คุษฎีนิพนธ์ฉบับนี้เป็นการศึกษาอิทธิพลของปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมการจัดการ ความรู้ที่ส่งผลต่อความรอบรู้ในงาน ของบุคลากรบริษัทประกันวินาศภัยในประเทศไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา (1) ปัจจัยค้านสภาพแวดล้อมการจัดการความรู้ และความรอบรู้ ในงานของบุคลากรบริษัทประกันวินาศภัยในประเทศไทย (2) ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัย ค้านสภาพแวดล้อมการจัดการความรู้กับความรอบรู้ในงานของบุคลากรบริษัทประกัน วินาศภัยในประเทศไทย และ (3) อิทธิพลของปัจจัยค้านสภาพแวดล้อมการจัดการความรู้ ที่ส่งผลต่อความรอบรู้ในงานของบุคลากรบริษัทประกันวินาศภัยในประเทศไทย

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาเป็นบุคลากรในบริษัทประกันวินาศภัยขนาดใหญ่ และหรือมีภาพลักษณ์เป็นที่รู้จักในประเทศไทย จำนวน 15 บริษัท จำนวน 420 คน การศึกษา ครั้งนี้ใช้สถิติเชิงพรรณนา และการวิเคราะห์เชิงสหสัมพันธ์ โดยใช้โปรแกรม SPSS ใช้ การวิเคราะห์โมเคลสมการโครงสร้าง (Structural Equation Modeling--SEM) โดยใช้ โปรแกรม AMOS

ผลการวิจัยพบว่า (1) ปัจจัยค้านสภาพแวคล้อมการจัดการความรู้ ที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ ในระคับมาก ได้แก่ ภาวะผู้นำของผู้บริหารในองค์การ วัฒนธรรมองค์การที่ส่งเสริมต่อ การจัดการความรู้ การฝึกอบรมและให้ความรู้แก่บุคลากร การจัดการความรู้ที่เชื่อมโยงกับ การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคลที่ส่งเสริมต่อการจัดการความรู้ เทคโนโลยีสารสนเทศ ในการจัดการความรู้ขององค์การ กระบวนการจัดการความรู้ในองค์การ กลยุทธ์การจัดการ ความรู้ขององค์การ ทรัพยากรสำหรับการจัดการความรู้ โครงสร้างพื้นฐานขององค์การ ที่สนับสนุนต่อการจัดการความรู้ และการจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติการจัดการความรู้ ส่วนปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ การวัดผลการจัดการความรู้โดยภาพรวม ของความรอบรู้ในงานของบุคลากร มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระคับมาก (2) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมการจัดการความรู้ กับความรอบรู้ในงานของบุคลากร พบว่า มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และ (3) ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมการจัดการความรู้ ที่มีอิทธิพลทางตรงต่อความรอบรู้ในงานของบุคลากร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ประกอบด้วย ภาวะผู้นำของผู้บริหารในองค์การ กระบวนการจัดการความรู้ในองค์การ การฝึกอบรมและให้ความรู้แก่บุคลากร และการจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติการจัดการความรู้ ปัจจัยค้านสภาพแวคล้อมการจัดการความรู้ ที่มีอิทธิพลทางอ้อมต่อความรอบรู้ในงาน ของบุคลากร อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระคับ .05 ได้แก่ วัฒนธรรมองค์การที่ส่งเสริม ต่อการจัดการความรู้ การวัดผลการจัดการความรู้ โครงสร้างพื้นฐานขององค์การที่สนับสนุน ต่อการจัดการความรู้ กระบวนการจัดการความรู้ในองค์การ ทรัพยากรสำหรับการจัดการ ความรู้ การฝึกอบรมและให้ความรู้แก่บุคลากร และการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ส่งเสริม ต่อการจัดการความรู้ ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมการจัดการความรู้ที่ไม่มีอิทธิพลต่อความ รอบรู้ในงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 ได้แก่ เทคโนโลยีสารสนเทศในการ จัดการความรู้ขององค์การ กลยุทธ์การจัดการความรู้ขององค์การ และการจัดการความรู้ที่ เชื่อมโยงกับการตลาด ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมการจัดการความรู้ ที่มีอิทธิพลทั้งทางตรง และทางอ้อมดังกล่าวสามารถทำนาย ความรอบรู้ในงานของบุคลากรบริษัทประกัน วินาศภัยในประเทศไทย ได้ร้อยละ 64

ข้อเสนอแนะ (1) ควรทำการวิจัยเชิงพัฒนา (development research) เกี่ยวกับการ พัฒนาปัจจัยที่มีอิทธิพลทางตรงต่อความรอบรู้ในงานของบุคลากรของบริษัทประกัน วินาสภัยในประเทศไทยในการวิจัยครั้งนี้ และ (2) ควรทำการวิจัยเกี่ยวกับความสัมพันธ์ เชิงสาเหตุของปัจจัยที่ส่งผลต่อความรอบรู้ในงานของบุคลากรในองค์การภาคธุรกิจอื่นที่ ไม่ใช่ธุรกิจประกันวินาสภัย โดยใช้รูปแบบของการวิจัยครั้งนี้มาประยุกต์และปรับใช้ต่อไป This dissertation investigates (1) environmental factors affecting knowledge management and the common expertise of personnel in the non-life insurance business in Thailand. Additionally considered are (2) the relationships between these knowledge management environmental factors and the common expertise of personnel employed in these non-life insurance businesses. Finally, taken into account are (3) the influence of knowledge management environmental factors on the common expertise of the aforesaid personnel.

The research population consisted of 420 personnel employed in fifteen large non-life insurance companies with high profile images in Thailand.

The data collected were analyzed using techniques of descriptive statistics. Furthermore, correlation analysis was conducted by means of the Statistical Package for the Social Science (SPSS) computer program for Windows. In conducting additional analysis, the researcher utilized the technique of structural equation modeling (SEM) through an application of the analysis of moment structures (AMOS) software computer program.

Findings are as follows:

1. Of the knowledge management environmental factors displaying high mean levels were the leadership exercised by organization administrators; organizational culture insofar as it promoted knowledge management; training given and knowledge transferred to personnel; knowledge management as linked with marketing; human resources management promoting knowledge management; information technology utilized in knowledge management in the organization; the processes of knowledge management in the organization; strategies in knowledge management in the organization; resources for knowledge management; the basic structure of the organization as being supportive of knowledge management; and motivation for personnel to perform in accordance with knowledge management criteria.

Environmental factors which were determined to have means at a moderate level were the measurement of knowledge management. Overall, the common expertise of personnel displayed a mean at a high level.

- 2. The correlation coefficient between knowledge management environment factors and the common expertise of personnel was ascertained to be at the statistically significant level of .05.
- 3. The knowledge management environmental factors directly influencing the common expertise of personnel at the statistically significant level of .05 were the leadership shown by administrators in the organization; the processes of knowledge management in the organization; the training given and the knowledge transferred to personnel; and the motivation for personnel to perform in accordance with knowledge management criteria.

The knowledge management environmental factors indirectly influencing the common expertise of personnel at the statistically significant level of .05 consisted of organizational culture in its role of promoting knowledge management; the measurement of knowledge management; basic organizational support of knowledge management; the processes of knowledge management in the organization; resources for knowledge management; training given and knowledge transferred to personnel; and human resources management promoting knowledge management.

The knowledge management environmental factors not having any influence on the common expertise of personnel at the statistically significant level of .05 were information technology used in knowledge management in the organization; strategies in knowledge management utilized in the organization; and knowledge management linked with marketing.

The knowledge management environmental factors having both direct and indirect influence were determined to be predictive of the common expertise of personnel in non-life insurance companies in Thailand at 64 percent.

Suggestions are as follows:

- 1. In regard to development, research should be conducted concerning the development of factors directly influencing the common expertise of personnel in non-life insurance companies in Thailand.
- 2. Research regarding causal relationships between factors affecting the common expertise of personnel in other business organizations, businesses which are not non-life insurance companies, should be conducted by means of applying and adapting the pattern characterizing the current research.