

การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนอุตสาหกรรมห้องเย็นสำหรับกุ้งเพื่อการส่งออก ในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนในอุตสาหกรรมห้องเย็น สำหรับกุ้งเพื่อการส่งออกในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม เพื่อประโยชน์ที่ทำให้ทราบถึงความเป็นไปได้ในการลงทุน

การเก็บข้อมูลได้ใช้วิธีการรวบรวมข้อมูลจากแหล่งปฐมภูมิและทุติยภูมิ ข้อมูลปฐมภูมิได้รับจากการสัมภาษณ์เชิงลึกพร้อมทั้งสังเกตการณ์การดำเนินงานของอุตสาหกรรมห้องเย็นและธุรกิจที่เกี่ยวข้องจำนวน 10 รายโดยใช้แบบสอบถามเชิงลึกเป็นเครื่องมือในการศึกษา และข้อมูลทุติยภูมิได้จากการเก็บรวบรวมและศึกษาค้นคว้าจากรายงาน บทความ สถิติ เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ของการลงทุนในด้านการตลาด ด้านเทคนิคด้านการจัดการและการบริหาร และด้านการเงิน

การวิเคราะห์ทางด้านการตลาด พบว่า ผู้ประกอบการจะนำเสนอสินค้าที่หลากหลายและเพิ่มมูลค่าของสินค้า และแสวงหาตลาดใหม่เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันในตลาดนำเข้าที่สำคัญ

ราคาสินค้าจะขึ้นลงตามภาวะราคาวัตถุดิบทั้งในตลาดโลกการขายสินค้าจะผ่านระบบการตลาดหลายช่องทาง การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และการขายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะส่งเสริมการขายเพื่อการส่งออกได้ สภาพการแข่งขันในปัจจุบันรุนแรงและได้รับผลกระทบจากมาตรการทางด้านการค้า ภาษีนำเข้าและกฎระเบียบทางด้าน Food Safety

การวิเคราะห์ทางด้านเทคนิคพบว่า การที่โครงการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจะช่วยผลักดันให้ผู้ประกอบการต้องการลงทุนเพื่อการส่งออกปัจจัยสำคัญในการพิจารณาทำเลของโครงการคือ เป็นแหล่งใกล้วัตถุดิบและแรงงาน มีระบบสาธารณูปโภคพร้อมและไม่สร้างปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและมีสิ่งแวดล้อมที่ดี กำลังผลิตที่เหมาะสมจะต้องมากกว่า 3,000 ตัน/ปีและการผลิต 2 กะ ซึ่งโครงการได้กำหนดให้กำลังผลิตต่อ 1 กะเป็น 3,000 ตัน/ปี และเพิ่มขึ้นเป็น 5,846.15 ตัน/ปี ในปีที่ 10 พ.ศ. 2556 ของโครงการ

การวิเคราะห์ทางด้านการจัดการและการบริหาร พบว่า การทำงานเป็นทีมเป็นสิ่งสำคัญในอุตสาหกรรมนี้ซึ่งควรประยุกต์ใช้การแบ่งสายงานในแนวนอน การสร้างขวัญและกำลังใจรวมทั้งการวัดผลของงานและการกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมจะทำให้ปัญหาด้านการเข้าออกของแรงงานลดลงการจัดการความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราและมาตรฐานคุณภาพของสินค้าเป็นสิ่งสำคัญ การซื้อวัตถุดิบอาจจะผ่านนายหน้า แพลตฟอร์มหรือสั่งสั่ง การสั่งซื้อวัตถุดิบควรจะมีใบรับประกันคุณภาพ (Certificate of Assurance: COA) เพื่อประกันคุณภาพของวัตถุดิบและการบริหารสินค้าคงคลังควรจะเป็นระบบเข้าก่อนออกก่อน (First In First Out: FIFO) เพื่อรักษาคุณภาพและมาตรฐานของวัตถุดิบ

การวิเคราะห์ด้านการเงิน พบว่า โครงการลงทุนอุตสาหกรรมห้องเย็นสำหรับกุ้งแปรรูปเพื่อการส่งออกมีแหล่งเงินทุนจากธนาคารพาณิชย์และผู้ร่วมลงทุนเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 400 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาโครงการ 10 ปี ให้ผลตอบแทนจากลงทุน (Internal Rate of Return: IRR) มีค่าร้อยละ 12.04 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 10 ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period: PB) ภายใน 7.94 ปี มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value : NPV) เป็น 227.48 ล้านบาท และเนื่องจากต้นทุนคงที่ในแต่ละปีไม่เท่ากันจึงทำให้ปริมาณการขาย ณ จุดคุ้มทุน (Break-Even Point: BEP) เป็นดังนี้ 751.25 ตัน, 758.25 ตัน, 764.00 ตัน, 716.75 ตัน, 666.75 ตัน, 480.20 ตัน, 435.20 ตัน, 386.00 ตัน และ 392.40 ตัน ที่กำลังการผลิตต่อปี 2,250 ตัน, 3,000 ตัน, 3,300 ตัน, 3,630 ตัน, 3,993 ตัน, 4,392.30 ตัน, 4,831.53 ตัน, 5,314.68 ตัน และ 5,846.15 ตัน ณ ราคาขายเฉลี่ย 0.38 ล้านบาท/ตัน

จากผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนทั้ง 4 ด้าน โครงการลงทุนในอุตสาหกรรมห้องเย็นสำหรับกุ้งเพื่อการส่งออก ในอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสงคราม คุ้มค่าแก่การลงทุนสำหรับผู้ประกอบการที่มีความสนใจในการลงทุนดังกล่าว

The study of this research is to study on the feasibility of investment in cold storage for exporting of shrimp in Mueang District, SamutSongkharm Province. The objective is to study the possibility of the investment in cold storage for exporting of shrimp in Mueang District, SamutSongkharm Province for useful purpose on knowing its investment possibility.

The data collected from primary and secondary sources. Primary data was collected from in-depth interview by using in-depth questionnaires as research tool together with observation conducted from 10 frozen companies and other companies related to frozen food business. Secondary data was searched and collected from reports, articles, statistic records, documents and related research studies. Both data were used for analysis on feasibility study of investment in marketing, technics, management, administration, and financing.

According to marketing analysis, it was found that entrepreneur would offer various kinds of products and added value to those products. Seeking for new markets would create the competitive potential in important import markets. Product price would be varied depending on price condition of raw shrimps in worldwide markets. Multiple distribution channel system was applied. Road shows in both domestic and international and e-commerce selling should promote the export sales. At present, competition was severe and the business would be affected from trade measures, tariffs and any regulations concerning food safety.

According to technical analysis, it was found that privilege export promotion would encourage any entrepreneurs to invest for exporting. The crucial factors to select project's location site are it should be near to source of raw materials and labor, sufficient facilities and public utility, and no creating of environmental pollution and having good surrounding environment. This project determined the production of 3,000 tons/year with 1 work shift and increased to be 5,846.15 tons/year in year 2013.

According to management and administration, it was found that teamwork was very crucial for this industry, therefore horizontal hierarchy organization should be applied. Enhancing willingness to work, suitable work appraisal and compensation measures would reduce labor turnover. Risk management on foreign exchange and quality standard of product had been concerned seriously. Raw materials would be purchased from brokers, fish market, farm or factory pelling with COA certificate to guarantee the quality of raw materials. The inventory management should be FIFO to maintain quality and standard of raw materials.

According to financial analysis, it was found that financial allocation for investment on this frozen business exporting of shrimps included 400 million baht from commercial bank and share holders with 10 years projection. This project yielded the internal rate of return (IRR) of 12.04% which was more than 10%, payback period of 7.94 years, net present value (NPV) of 227.48 million baht, and and due to different fix cost are not equal in each year, the effect of break-even point are as follow (2548-2556) 751.25 tons, 758.25 tons, 764.00 tons, 716.75 tons, 666.75 tons, 480.25 tons, 435.20 tons, 386.00 tons and 392.40 tons respectively, at annual production of 2,250 tons, 3,000 tons, 3,630 tons, 3,993 tons, 4,392.30 tons, 4,831.53 tons, 5,314.68 tons and 5,846.15 tons at selling price of 0.38 million baht/ton.

From above analysis on investment feasibility on frozen business for exporting shrimp in Mueang District, Samutsongkharm Province, this project is worth for investment.