

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา (Background and Significance of the Problem)

โลกธุรกิจปัจจุบัน ซึ่งเป็นยุคโลกาภิวัตน์เป็นโลกของการแข่งขันอย่างเสรี เปิดกว้าง ถึงกันอย่างทั่วถึง หรือที่เรียกว่า “การค้าเสรี” นั้น ทำให้ธุรกิจต่าง ๆ ต้องแข่งขันกันอย่างรุนแรง เพื่อความอยู่รอด และเพื่อสร้างความมั่งคั่งสูงสุด ให้กับองค์กร ในขณะที่องค์กรธุรกิจต่างๆล้วน แล้วแต่ผู้กอบโกยผลประโยชน์ ผลกำไรสูงสุด จนลืมที่จะมองเห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ (Stakeholders) อันได้แก่ ลูกค้า บุคลากร คู่ค้า ชุมชน เป็นต้น ดังเช่น กรณีที่ธุรกิจขนาดใหญ่หลายแห่ง ในสหรัฐอเมริกากระทำการอันสร้างความไม้อุบَاຍ ก่อให้เกิดการสั่นคลอนต่อความเชื่อมั่นของสาธารณชน (Browning, 2002) กรณีของ Enron and Anderson ที่มีการจัดทำเอกสารทางการเงินที่มีการปกปิดความจริง ส่อไปในทางทุจริต โดยการสร้าง ตัวเลขกำไร และหลบหนีไว้ในกองบดุล กรณีการโงงของบริษัท WorldCom ที่มีการแสดงกระแส เงินสดสูงเกินจริง โดยนำเอาค่าใช้จ่ายไปบันทึกเป็นสินทรัพย์ และการให้นาย Bernard Ebbers ผู้ ก่อตั้งบริษัทกู้เงิน โดยไม่แสดงในงบดุล และการกระทำที่ส่อไปในทางทุจริตในการเลี้ยงภาษีของ CEO บริษัท Tyco (จินตนา บุญบงการ, 2547) ผลกระทบจากการกระทำการดังกล่าว ทำให้วงการธุรกิจต้องหันกลับมามอง และคิดกันใหม่ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคม อันเกิดจากความดำเนินธุรกิจที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ (Gibbs, 2002; Maignan & Ralston, 2002 ; จินตนา บุญบงการ, 2547) ทำให้ เกิดการกล่าวถึงคำว่า “ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ” (Corporate Social Responsibility – CSR) มา ก็แล้วก็ว่าที่ผ่านมา ซึ่งอันที่จริงแล้วความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรธุรกิจกับสังคมในช่วง ยี่สิบปีที่ผ่านมา ได้เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัด โดยเปลี่ยนแปลงจากการทำกิจกรรมสังคม แบบการทำบุญ บริจาคเงินหรือสิ่งของแบบใจบุญสุนทาน พัฒนาไปเป็นความร่วมมือกันทำ ประโยชน์ให้สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ (อนันตชัย ยุรประณ, 2550; Snider, Hill, & Martine, 2003; Ramasamy & Ting, 2004) บริษัทต่างๆ ได้ค้นพบจุดเริ่มต้นของกลยุทธ์ในการ ดำเนินธุรกิจแบบใหม่ โดยพยายามเปลี่ยนจากการมุ่งเน้นที่เป้าหมายการทำกำไรเพียงอย่างเดียว มา เป็นการเสริมสร้างภาพพจน์ และชื่อเสียงในด้านการรับผิดชอบ ต่อผลกระทบจากการกระทำของธุรกิจ หรือรับผิดชอบต่อผลจากการดำเนินธุรกิจกันมากขึ้น (Raynard & Forstater, 2002)

นอกจากนี้ในปี 1999 นายโอดี้ร์ วันนัน เลขาธิการแห่งสหประชาชาติ ได้รักษาไว้ องค์การธุรกิจทั่วโลก และความเป็นพลเมืองดีของโลก โดยเข้าร่วมทำข้อตกลงแห่ง สหประชาชาติ (UN Global Compact) ภายใต้ชื่อ Responsible Corporate Citizen ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก 4 เรื่อง คือ เรื่องสิทธิมนุษยชน (Human Rights) เรื่องแรงงาน (Labour) เรื่อง สิ่งแวดล้อม (Environment) และเรื่องการต้านทุจริต (Anti-Corruption) (สถาบันไทยพัฒนา, 2007) ต่อมาในปี 2004 และ 2007 ที่ยังคงยึดหลักทั้ง 4 ประเด็นดังกล่าวไว้ เป็นแนวทางของสัญญา ประชารัฐโลกตลอดมา ในปี 2000 องค์กรความร่วมมือด้านเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ก็ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับวิสาหกิจข้ามชาติ โดยให้คำนึงถึง CSR ซึ่งเป็นการผลักดันให้ ธุรกิจต่างๆ จำเป็นต้องยอมรับแนวคิด CSR ไปปฏิบัติ นอกจากนี้ สังคมเองก็ได้ออกมาตรการร้องให้ ธุรกิจต่างๆ ออกมารับผิดชอบต่อสังคมกันมากขึ้น ทำให้บางธุรกิจเริ่มสมัครใจที่จะทำ CSR ในขณะที่บางธุรกิจ ก็หันมาขัดเจอกับความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นกลุ่มที่ในการทำตลาด โดยเฉพาะ ประเทศที่พัฒนาแล้ว แต่ธุรกิจบางส่วนก็อยู่ในสภาพจำยอม เนื่องจากเงื่อนไขในการทำธุรกิจข้าม ชาติในประเทศสมาชิก OECD (พิพัฒน์ ยอดพฤติการ, 2549) จนกลายเป็นภาระของสาธารณะชน ทั่วไปว่า ผลของการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่ธุรกิจต่างๆ ดำเนินการกันอยู่นั้น ก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมและมนุษยชาติจริงหรือไม่ เพียงใด (Amaeshi, 2004; Pendleton, 2004) นอกจากนั้น ในปัจจุบัน เราพบว่าบังมีองค์กรธุรกิจที่มุ่งเน้นผลประโยชน์ตอบแทนทางการค้า มากกว่าที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจัง และอย่างจริงใจ และถึงแม้ว่าจะมีบาง องค์กรที่ใส่ใจ และตั้งใจที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมกันอย่างจริงใจก็ตาม แต่บางครั้ง ความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าว ก็อาจจะเป็นการรับผิดชอบเพียงด้านใดด้านหนึ่ง หรือส่วนใด ส่วนหนึ่งเท่านั้น ไม่สามารถรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ได้ทั้งหมด (Arena, 2006) ดังที่ Snider, Hill, and Martine (2003) ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูล ในการดำเนินกิจกรรมความ รับผิดชอบต่อสังคม ขององค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียง และเป็นธุรกิจระดับพื้นฐานหลาย บริษัทในประเทศไทยและอเมริกา แล้วพบว่าในแต่ละองค์กรจะมุ่งเน้นเป้าหมายแตกต่างกัน และให้ ความสำคัญในการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ในแต่ละกลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย แตกต่างกัน บางองค์กรจะให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุนเป็นหลัก บางองค์กรให้ ความสำคัญแก่กลุ่มลูกค้าหรือผู้บริโภคเป็นหลัก บางองค์กรก็ให้ความสำคัญต่อนักการเงิน หลัก อย่างไรก็ได้ หากกล่าวถึงจุดมุ่งหมายของการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) แล้ว นั้น Brummer (1991) ได้อธิบายลักษณะแนวคิดเกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อ สังคมเป็น 3 ประเภท คือ ประเภทแรกมีลักษณะแนวคิดในแบบดั้งเดิม (Classical Theory) ที่มีการ

กำหนดเป้าหมายหลักอันดับแรกสุดของการดำเนินธุรกิจคือ การปกป้อง และรักษาผลประโยชน์ หรือผลตอบแทนทางการเงินของผู้ถือหุ้น และสนองตอบต่อความประณาน่าต่างๆของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก แนวคิดที่สองคือแนวคิดแบบ ทฤษฎีความต้องการ (Demandingness Theory) ของสังคม นั่นคือการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ในรูปแบบของการส่งเสริม สนับสนุน และปกป้องผลประโยชน์โดยทั่วไปของสังคมหรือ สาธารณรัฐประโยชน์ แนวคิดสุดท้ายคือการยึดหลัก ทฤษฎีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Theory) ซึ่งถือว่ามีอิทธิพลต่อองค์การในการแสวงหา และสร้างความสมดุลระหว่างความต้องการอันหลากหลาย ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กับการตอบสนองขององค์การ (Zappala & Cronin, 2002) อันเป็นรูปแบบของการแลกเปลี่ยนประโยชน์ต่างตอบแทน ซึ่งในมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น จะมองเห็นว่ากระบวนการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์การนั้น เป็นคำมั่นสัญญาขององค์การที่มีต่อสังคม ลูกค้า บุคลากร คู่ค้า หรือผู้ขาย และประชาชน ว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและตลอดไป

กล่าวได้ว่า แนวคิดที่ยึดหลักความรับผิดชอบ ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นแนวคิดที่ได้รับการยอมรับค่อนข้างมากจากภาคธุรกิจ นอกจากนี้ บทบาทของการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ยังได้ขยายขอบเขตในประเด็นที่กว้างขึ้นจากเดิม ที่จำกัดอยู่ที่สังคมและสิ่งแวดล้อม ออกไปสู่เรื่องการพัฒนาคุณภาพชีวิตของมนุษย์ โดยเฉพาะการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรในองค์การ ดังจะเห็นได้จากข้อตกลงแห่งสหประชาติ (UN Global Compact, 2000) ที่มีประเด็นเรื่องแรงงาน เป็นหนึ่งในประเด็นหลักของข้อตกลง และจากการศึกษาของ Snider, Hill และ Martine (2003) ที่พบว่ามีหลายองค์การในสหรัฐอเมริกา ให้ความสำคัญแก่กลุ่มบุคลากร ได้แก่ บริษัท Johnson and Johnson มีการจัดโปรแกรมช่วยเหลือ และสนับสนุนบุคลากรในการสร้างสมดุลชีวิตในการทำงานกับชีวิตครอบครัว บริษัท UPS มุ่งเน้นในเรื่องของความปลอดภัยสุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานของบุคลากร ซึ่งสถาคดีองค์กรที่ Arena (2006) กล่าวว่า เป้าหมายสูงสุดของความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) คือการทำให้โลกน่าอยู่ขึ้นกว่าเดิม เป็นการคืนกำไรกลับคืนสู่สังคม และการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรหรือแรงงาน ยังทำให้สามารถลดภาระในด้านลบขององค์การลงได้ด้วย เช่น บริษัท Gap ซึ่งเป็นบริษัท เสื้อผ้า ยี่ห้อดังในอเมริกา ได้หันมาดำเนินนโยบายปรับปรุงมาตรฐานแรงงานอย่างจริงจัง เพื่อแก้ปัญหารื่องการใช้แรงงาน หรือบริษัท Nike ที่ต้องเร่งปรับปรุงเรื่องการใช้แรงงานเด็กในประเทศไทย โดยมีการเพิ่มมาตรการการตรวจสอบผู้ผลิตเหมาช่วง (Outsource) ของทางบริษัท เป็นต้น การกระทำการของบริษัท Gap และบริษัท Nike นี้ส่งผลในด้านภาระที่ให้กับบริษัทเป็นอย่างดี แสดงให้เห็นถึงความจริงใจของบริษัท ที่มีต่อสังคมในเชิงรุกอย่างทันที และการที่องค์การมี

เป้าหมายที่ชัดเจน มีการดำเนินการอย่างจริงจัง จะสามารถส่งผลในทางที่ดี สามารถลดต้นทุนได้ ในส่วนของการคูณมาตรฐานการทำงาน ความเป็นอยู่ของบุคลากรเป็นเรื่องสำคัญประการหนึ่งในการทำกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์การ เพราะสามารถส่งผลในด้านบวกได้มาก ในสายตาของสังคม นอกจากนี้แล้วการยกระดับความเป็นอยู่ และคูณมาตรฐานการทำงานของบุคลากร ยังสามารถช่วยลดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงาน ส่งผลให้องค์การลดต้นทุนอันเกิดจากความเสียหายได้ และก่อให้เกิดกำไรทางภาพพจน์องค์การในสายตาของสังคมได้ และยังสามารถส่งผลทางอ้อมให้กับครอบครัวและชุมชนของบุคลากรอีกด้วย (Campbell, 1997)

ดังนั้น ประเด็นของการทำกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่มีผลต่อทรัพยากรมนุษย์นั้น จึงจัดว่ามีส่วนสำคัญต่อองค์การในด้านของการพัฒนาและต้นทุน เพราะว่าคนหรือบุคลากรนั้นถือว่าเป็นทรัพย์สินขององค์การ (Akgeyik, 2005; Collier & Esteban, 2007) การเน้นความร่วมมือจากผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้วางแผนนโยบายต่างๆ จึงจำเป็นต้องเน้นที่คุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากร และการทำงานที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (ฉัตรพงษ์ วงศ์สุข, 2007) เพราะว่าคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากรนั้น สามารถส่งผลต่อความรู้สึกพึงพอใจของบุคลากร สามารถจูงใจและสร้างวัฒนธรรมขององค์การให้เกิดความเป็นหนึ่งเดียวกันได้ หากแม้ว่านโยบายด้านการจัดการที่มุ่งเน้นไปที่การส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life - QWL) จะเป็นการลงทุนอย่างหนึ่งขององค์การก็ตาม แต่ก็ถือว่าเป็นการลงทุนที่ใช้ประโยชน์น้อย แต่กลับได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่า (วสันต์ ชวารณพันธ์, 2007) คุณภาพชีวิตในการทำงาน (QWL) จึงถือเป็นบทบาทที่สำคัญขององค์การ ในการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ในด้านการคูณและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร รวมถึงสุขภาพจิตของบุคลากร ชีวิตครอบครัวของบุคลากร และเรื่องส่วนตัวที่มีผลกระทบต่อชีวิตการทำงาน (ศิริยุพา รุ่งเริงสุข, 2006) อันส่งผลให้บุคลากรเกิดความภาคภูมิใจ และมีความสุขในการทำงาน

สำหรับในบริบทของประเทศไทยนั้น เป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งที่องค์การธุรกิจของไทย ซึ่งเป็นสมาชิกใน OECD จำต้องดำเนินธุรกิจโดยมีการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดโลกได้ และในปี 2543 องค์การธุรกิจในประเทศไทยได้เข้าร่วมข้อตกลง UN Global Compact ด้วย (สถาบันไทยพัฒน์, 2007) เหล่านี้ล้วนทำให้องค์การธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทยจำเป็นต้องให้ความสนใจ และดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งสมัครใจและไม่สมัครใจ อย่างไรก็ได้ การที่องค์การธุรกิจต่างๆ ของไทยต้องเข้าร่วมดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมนั้น จะเกิดจากการทำสัญญาตามข้อตกลง OECD ในปี 2000 แล้วนั้น ยังมีการออกกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยภาครัฐหลายฉบับ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความ

รับผิดชอบต่อสังคมประการใช้ อุกมาอย่างมารยาตราฐาน ทั้งที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐและโดยองค์กรระหว่างประเทศ ได้แก่ มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2546) ของกระทรวงแรงงาน มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพชีวิตการทำงาน (MS-QWL : 2004) ของสถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กระทรวงอุตสาหกรรม มาตรฐานสากลเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001) ขององค์การมาตรฐานสากล มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001) ขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization - ILO) เป็นต้น และในปัจจุบันองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization: ISO) ได้จัดให้มีการร่วมประชุมนานาชาติ รวมทั้งประเทศไทย เพื่อร่วมกันร่างมาตรฐานระหว่างประเทศ ว่าด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 : SR อันเป็นมาตรฐานข้อกำหนดสากล ว่าด้วยเรื่อง “ความรับผิดชอบต่อสังคม” และได้มีการประกาศใช้อย่างเป็นทางการเมื่อพฤษภาคม 2553

กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้กำหนดมาตรฐานความรับผิดชอบ ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard for Corporate Social Responsibility, Department of Industrial works: CSR-DIW) ขึ้นในปี พ.ศ. 2551 และยังได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมในปี พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2553 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO 26000 แต่ได้มีการนำมาปรับให้เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสามารถพัฒนาตนเองเข้าสู่ มาตรฐานสากล ISO 26000 ได้เมื่อมีการประกาศใช้มาตรฐานดังกล่าวอย่างเป็นทางการในปี พ.ศ. 2553 จะเห็นได้ว่าการประกาศใช้กฎหมาย และมาตรฐานดังกล่าวข้างต้น ล้วนเกี่ยวข้องกับแรงงาน หรือทรัพยากรมนุษย์ขององค์การ ประกอบกับการที่องค์การจะสามารถบรรลุเป้าหมาย และประสบผลสำเร็จได้ จำเป็นต้องใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ทรัพยากรดังกล่าว ย่อมรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญ ที่จะสามารถนำความสำเร็จมาสู่องค์การ ได้ (Roy, 2006) นอกจากนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเอง ก็ยังได้ระบุไว้ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติของประเทศไทย ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2530 ถึง พ.ศ. 2534 ว่า “ต้องปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชนทั้งในเขตชนบทและเมือง” ในแผนฉบับที่ 8 พ.ศ. 2540 ถึง พ.ศ. 2544 เน้นให้พัฒนาสิ่งแวดล้อมของสังคมให้ส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาคน และคุณภาพชีวิตของคนให้ดีขึ้น แผนฉบับที่ 9 พ.ศ. 2545 ถึง พ.ศ. 2549 ส่วนที่ 3 เรื่องการส่งเสริมฐานรากของสังคมให้เข้มแข็ง ในบทที่ 3 กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพคนและการคุ้มครองทางสังคม และแผนฉบับที่ 10 พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2554 ยังคงยึดแนวคิด “คนเป็นศูนย์กลางของการ

พัฒนา” กำหนดให้พัฒนาคน และสังคมที่มีคุณภาพเป็นหนึ่งในแผนยุทธศาสตร์ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. จาก [www.nesdb.go.th](http://www.nesdb.go.th) 17/3/08)

ทั้งนี้ในการประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 14 ระหว่างวันที่ 26 กุมภาพันธ์ ถึง 1 มีนาคม 2552 ที่ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ ยังได้มีการหารือและรับรองในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ (CSR) โดยมีวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เพื่อผลักดันให้ภาคธุรกิจ พนักงานเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ไว้ในวาระการดำเนินงานขององค์การ และสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาเชิงเศรษฐกิจ-สังคมที่ยั่งยืนในหมู่ประเทศสมาชิกอาเซียน โดยมีแนวทางการดำเนินงาน คือการพัฒนาโดยเน้นสาระและต้นแบบด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) หรือกลไกทางกฎหมายที่ใช้อ้างอิงในหมู่ประเทศสมาชิกอาเซียนภายใต้ ISO 26000 เรื่อง "แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม" (สถาบันไทยพัฒน์, 2552)

จากที่ได้กล่าวถึงในข้างต้น จะเห็นได้ว่า การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) มีบทบาทต่อความสำเร็จขององค์การในปัจจุบัน และเป็นปัจจัยที่สำคัญปัจจัยหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถทำให้ธุรกิจขับเคลื่อนกระบวนการทางธุรกิจ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สำหรับประเด็นที่เกี่ยวกับกลุ่มนบุคคลากร หรือทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholder) หน่วยหนึ่งที่สำคัญยิ่งขององค์การนั้น องค์การจำเป็นต้องคำนึงถึง และให้ความใส่ใจในคุณภาพชีวิตในการทำงาน ของบุคคลากรเป็นอย่างยิ่ง เพราะในปัจจุบันนี้การดำเนินธุรกิจทุกประเภทล้วนให้ความสำคัญแก่คนซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญ และคนยังใช้ชีวิตส่วนใหญ่ในที่ทำงาน จึงจำเป็นต้องมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม อันทำให้เกิดความสุขทั้งทางกายทางอารมณ์ จิตวิญญาณ และสังคม (กองสวัสดิการแรงงาน, 2547) นอกจากนี้บุคคลากรนับว่าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความสัมพันธ์กับองค์การมากที่สุด มีระดับการพึ่งพา กันสูง (Konzelmann et al., 2006) บุคคลากรยังสามารถสร้างคุณค่าให้กับองค์การ ก่อประโยชน์และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสามารถสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนให้กับองค์การ (Heinfeldt & Curcio, 1997; Jones, 1997)

จากการศึกษาวิจัยของ Lau and May (1998) และ Johnson and Stephen (1999) ได้แสดงให้เห็นว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน (QWL) ที่ดี สามารถส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจที่ดีด้วย เรียกว่าประสบความสำเร็จทั้งสองฝ่าย (win-win situation) Huse and Cumming (1985) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงานส่งผลต่อการเพิ่มผลผลิต จะมีการเติบโตที่ดี มีแนวโน้มการเติบโตของยอดขาย มีกำไรโดยสามารถวัดผลได้ด้วยการเติบโตของทรัพย์สินและผลตอบแทน

ของหุ้น ช่วยสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากร สามารถเป็นแรงจูงใจในการทำงานให้แก่บุคลากร ตลอดจนช่วยปรับปรุงศักยภาพของผู้ปฏิบัติงานด้วย ดังนั้นประเด็นเรื่องความเป็นอยู่ และคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร หรือบุคลากรขององค์การสามารถส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ หรือ การบรรลุเป้าหมายวัตถุประสงค์ของการดำเนินกิจกรรม ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยเหตุนี้ จึง จำเป็นอย่างยิ่งที่องค์การต้องมีเป้าหมายในการสร้างให้องค์การมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะบุคลากรภายในองค์การด้วยความชอบธรรม (Social Legitimacy) (สมบัติ ภูสุนามาลี, 2547)

จากเหตุผลดังที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยเห็นว่าการดำเนินการด้านกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์การธุรกิจในประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานนั้น ย่อมมี ความสัมพันธ์กับคุณภาพชีวิตในการทำงาน ของบุคลากรภายในองค์การธุรกิจ อย่างไรก็ตาม งานวิจัยที่ศึกษามาพบว่า การวิจัยเชิงประจักษ์ถึงความสัมพันธ์ของการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร (QWL) ที่เกี่ยวข้องกับการประยุกต์ใช้แนวคิดดังกล่าวในประเทศไทยยังไม่มากนัก และไม่เพียงพอที่จะนำไปสู่การสรุปผล ในวงกว้างได้ (กัลยาณี คุณนิ และบุญยา วีรภูต, 2550) ดังนั้นการศึกษาความสัมพันธ์ของการดำเนิน กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) และคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร (QWL) ของ องค์การธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทย ที่มีการประกาศอย่างชัดเจนว่า มีการดำเนินนโยบายกิจกรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมนั้น จะสามารถก่อให้เกิดประโยชน์แก่องค์การธุรกิจต่างๆ ในการบริหาร จัดการด้านการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม(CSR) ตลอดจนผลผลกระทบจากการนำ นโยบาย และหลักการต่างๆ ไปปฏิบัติ เพื่อเป็นแนวทางให้กับองค์การธุรกิจต่างๆ ได้มองเห็น และ สามารถเข้าใจได้ชัดเจนถึงกระบวนการและผลลัพธ์ ตลอดจนถึงการส่งเสริมสนับสนุนให้เกิด คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรขององค์การต่อไป

## 1.2 คำาມงานวิจัย

### คำาມในการวิจัย ได้กำหนดไว้ดังนี้

1.2.1 ความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานขององค์การธุรกิจ ที่มีการ ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในประเทศไทยเป็นอย่างไร เมื่อเทียบกับมาตรฐานสากล

1.2.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานขององค์การธุรกิจที่มีการ ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในประเทศไทย มีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตในการทำงาน ของบุคลากรขององค์การหรือไม่ และผลกระทบดังกล่าวมีทิศทาง และอยู่ในระดับใด

### 1.3 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.3.1 ศึกษาการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานขององค์การธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทย ที่มีการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล

1.3.2 ศึกษาความสัมพันธ์ ระหว่างการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงาน และคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากร ในองค์การธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทยที่มีการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัยนี้คือ

1.4.1 ได้ทราบถึงความสัมพันธ์ ของการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานขององค์การ (Corporate Social Responsibility) กับคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร (Quality of Work Life)

1.4.2 ถ้าพบว่า องค์การที่มีการปฏิบัติกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงาน และบุคลากรในองค์การนั้นมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี แสดงว่าองค์การนั้นมีการปฏิบัติกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานที่สำเร็จผล

1.4.3 ถ้าพบว่า การดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานขององค์การกับคุณภาพชีวิตการทำงานของบุคลากร มีความสัมพันธ์ในทางตรงกันข้าม แสดงว่า องค์การสนใจจะต้องมีการปรับปรุงการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ให้เข้ากับบริบทของประเทศไทย

1.4.4 ทำให้องค์การสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาปรับปรุงนโยบาย เกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อันนำไปสู่การปรับปรุง และเพิ่มคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน ได้ สามารถนำไปพัฒนาการจัดการด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

1.4.5 ทำให้ทราบว่า แนวทางการปฏิบัติกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานขององค์การธุรกิจในประเทศไทยเป็นอย่างไร เมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล ทำให้องค์การธุรกิจทราบว่า กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมประเด็นการปฏิบัติด้านแรงงานที่ปฏิบัติอยู่นั้นเหมาะสมหรือไม่ และทำให้สามารถนำไปปรับปรุงได้อย่างเหมาะสม

## 1.5 ขอบเขตการศึกษา

ขอบเขตการศึกษาความรับผิดชอบต่อสังคม และคุณภาพชีวิตในการทำงานของบุคลากรขององค์การธุรกิจ ที่ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมในประเทศไทย แบ่งออกเป็น 3 ด้านคือ ขอบเขตด้านประชากร ขอบเขตด้านเนื้อหา และขอบเขตด้านเวลา มีรายละเอียดดังนี้

### 1.5.1 ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรในการศึกษารึ่งนี้ คือ บุคลากรของ โรงงานอุตสาหกรรม ในประเทศไทย จำนวน 28 แห่ง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบ ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2551 โดยกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม สถาเหตุที่ผู้จัดกำหนดค่าประชากร และกลุ่มตัวอย่างดังกล่าว เพราะ โรงงานอุตสาหกรรมทั้ง 28 แห่งนี้ได้รับการรับรองมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ที่มีเกณฑ์การดำเนินกิจกรรมเทียบเท่าระดับมาตรฐานสากล ISO26000 (Social Responsibility) โรงงานอุตสาหกรรมดังกล่าว จึงมีการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างชัดเจน จึงเหมาะสมที่จะเป็นตัวแทนขององค์การธุรกิจในประเทศไทย

### 1.5.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา

สำหรับขอบเขตด้านเนื้อหานี้ ผู้จัดยเน้นศึกษาเนื้อหาของความรับผิดชอบต่อสังคม ขององค์การในประเด็นการปฏิบัติตามแรงงาน (Labour Practices) ตามแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบ ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม (CSR-DIW) สำหรับขอบเขตเนื้อหาของคุณภาพชีวิตในการทำงาน ของบุคลากรขององค์การนี้ เป็นการศึกษาตามแนวคิดของ Sirgy, Efraty, Siegel and Lee (2001) ซึ่งได้นำตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตในการทำงาน (QWL) ของ Porter (1961) (Porter's Need Satisfaction Questionnaire – NSQ) มาทำการพัฒนาปรับปรุงกำหนดความต้องการ ไว้ใช้ในประเทศไทย และจัดเป็นกลุ่มอยู่ในมิติความต้องการสามมิติ ได้แก่ (1) ความต้องการเพื่อการอยู่รอด ประกอบด้วยความต้องการด้านความมั่นคง และรายได้ (2) ความต้องการทางสังคม ประกอบด้วยความต้องการมีปฏิสัมพันธ์และมิตรภาพ และความต้องการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม (3) ความต้องการด้านอัตตา ประกอบด้วย การมีศักดิ์ศรี การมีอิสรภาพในการทำงาน และ การบรรลุศักยภาพของตน ซึ่งประกอบด้วยตัวแปรหรือตัวชี้วัดคุณภาพชีวิตในการทำงาน 7 ประเภท

### 1.5.3 ขอบเขตด้านเวลา

ในส่วนของขอบเขตด้านเวลา ผู้จัดใช้ระยะเวลาในการเก็บข้อมูล 3 เดือน คือระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ถึง 30 เมษายน พ.ศ. 2553

## 1.6 นิยามศัพท์

**ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์การ (Corporate Social Responsibility – CSR)** หมายถึง ความมุ่งมั่นหรือพันธะสัญญาที่ธุรกิจมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ในการที่จะประพฤติปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม และมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจ ด้วยการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของผู้ใช้แรงงาน (WBCSD, 2003)

**คุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life – QWL)** หมายถึง ความพึงพอใจของพนักงานที่มีความต้องการหลากหลาย ซึ่งได้รับการตอบสนองผ่านทรัพยากร กิจกรรม และผลลัพธ์ต่างๆ จากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการทำงานในองค์การ ดังนั้น การตอบสนองความต้องการที่ เป็นผลมาจากการประسطบการณ์จากที่ทำงานนั้น มีส่วนทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน และในชีวิตด้านอื่น ซึ่งหากมีความพึงพอใจในชีวิตการทำงาน ชีวิตครอบครัว ชีวิตส่วนตัว แล้วจะส่งผลโดยตรงต่อความพึงพอใจในชีวิตโดยรวม (Sirgy et al., 2001)

**มาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (CSR-DIW)** หมายถึง เกณฑ์ หรือข้อกำหนดความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการตัดสินใจ หรือกิจกรรมรวมถึงผลิตภัณฑ์และบริการของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ผ่านพฤติกรรมที่โปร่งใส และมีจรรยาบรรณ สอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสวัสดิการของสังคม คำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นไปตามกฎหมาย และสอดคล้องกับพุทธิกรรมตามมาตรฐานสากลและบูรณาการทั่วทั้งองค์กร (กระทรวงอุตสาหกรรม, 2552)

**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)** หมายถึง องค์กร บุคคลหรือกลุ่มนบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบ ผลประโยชน์ หรือเสียผลประโยชน์ จากการกระทำการหรือจากกิจกรรมดำเนินงานของผู้ประกอบการธุรกิจทั้ง โดยตรงและโดยอ้อม (Freeman, 1984; Johnson et al., 2002)

**ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม** หมายถึง ผู้ประกอบกิจกรรมตามกฎหมายว่าด้วยโรงงาน (กระทรวงอุตสาหกรรม, 2552)

**กลุ่มผู้ที่ต้องได้รับการคุ้มครองพิเศษ (Vulnerable group)** หมายถึง กลุ่มคนที่ถูกเลือกปฏิบัติหรือถูกกีดกันทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ วัฒนธรรม การเมือง หรือการสาธารณสุข และเป็นเหตุให้ไม่สามารถเข้าถึง หรือบรรลุถึงสิทธิประโยชน์ต่างๆ หรือโอกาสในการเท่าเทียมกันในสังคมได้แก่ เด็ก ผู้หญิง สมาชิกทางการเมือง คนพิการ (ISO 26000, 2009; กระทรวงอุตสาหกรรม, 2552)

**การสารสนานทางสังคม (Social dialogue)** หมายถึง การเจรจา การปรึกษา หรือการแลกเปลี่ยนข้อมูลทุกรูปแบบ ระหว่างผู้แทนของรัฐบาล นายจ้าง และลูกจ้าง ในเรื่องที่เป็นผลประโยชน์ร่วมกัน และเกี่ยวข้องกับนโยบายทางเศรษฐกิจและสังคม (ISO 26000, 2009; กระทรวงอุตสาหกรรม, 2552)

### 1.7 เนื้อหาวิทยานิพนธ์

สำหรับเนื้อหาของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ จะประกอบด้วย บทที่ 1 บทนำซึ่งเป็นกล่าวถึงความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา วัตถุประสงค์ในงานวิจัย ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจาก การวิจัยในครั้งนี้ ขอบเขต และนิยามศัพท์ บทที่ 2 เป็นการบอหวานวรรณกรรมและนำเสนอแนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาและวัตถุประสงค์ของการวิจัย การพัฒนา สมมติฐาน และรอบแนวคิดการวิจัยในครั้งนี้ บทที่ 3 เป็นระเบียบวิธีวิจัย ประกอบด้วยประชากร กลุ่มตัวอย่าง ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูล เครื่องมือและการวิเคราะห์ข้อมูล บทที่ 4 นำเสนอ ผลลัพธ์การวิจัย และบทที่ 5 เป็นการนำเสนอผลสรุป ข้อจำกัดของการวิจัย และข้อเสนอแนะ