

บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตโดยใช้วิธีต้นทุนกิจกรรมในการผลิตแกนหมุนหัวอ่านฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ชนิดหนึ่ง และวิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุนการผลิตระหว่างระบบบัญชีแบบเดิมกับระบบบัญชีตามระบบต้นทุนกิจกรรม จากการศึกษา ระบบบัญชีแบบเดิมพบว่า ต้นทุนการผลิตของผลิตภัณฑ์ที่ศึกษาประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบทางตรง 91.19% ค่าธรรมเนียมการส่งออก 1.89% ค่าแรงงานพนักงานคิดเป็น 1.73% ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร 1.06% ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทางอ้อม 1.29% ต้นทุนของเสียผลิตภัณฑ์ 0.75% ค่าบรรจุภัณฑ์ 0.72% ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 0.64% ค่าใช้จ่ายบริหาร 0.58% และค่าวิเคราะห์และทดสอบ 0.16% ทั้งนี้ ค่าวัตถุดิบเป็นต้นทุนคงที่ที่ไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้ โดยต้นทุนลำดับถัดมาคือ ค่าธรรมเนียมในการส่งออกซึ่งถูกกำหนดโดยหน่วยงานอื่นที่ไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้เช่นเดียวกัน จากนั้นได้เลือกวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตค่าแรงงานพนักงานและค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร ที่เป็นต้นทุนสูงเป็นลำดับต่อมา เพื่อวิเคราะห์สาเหตุการเกิดต้นทุนในแต่ละกระบวนการผลิตและหาแนวทางการปรับปรุงส่วนต้นทุนอื่นๆ ใช้วิธีการเฉลี่ยตามจำนวนผลิตภัณฑ์ ผลการวิเคราะห์ต้นทุนโดยใช้วิธีต้นทุนกิจกรรม พบว่า ต้นทุนการผลิตโดยการคำนวณต้นทุนวิธีต้นทุนกิจกรรม มีค่ามากกว่าการคำนวณต้นทุนในระบบเดิมคิดเป็น 16.17% นอกจากนี้ การศึกษานี้ยังได้ทำการวิเคราะห์คุณค่าของกิจกรรมโดยใช้ Process Mapping ทำให้ทราบต้นทุนการผลิตในแต่ละกระบวนการของการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ศึกษา โดยต้นทุนของกระบวนการตรวจสอบชิ้นงานโดยเครื่องจักรอัตโนมัติ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ 25.28% กระบวนการประกอบชิ้นงาน คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ 24.32% กระบวนการล้างถาดบรรจุ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ 20.49% และกระบวนการล้างชิ้นงาน คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ 19.67% จากการศึกษาพบว่า กระบวนการตรวจสอบชิ้นงานโดยเครื่องจักรอัตโนมัติ มีลักษณะการดำเนินงานใกล้เคียงกับกระบวนการประกอบชิ้นงานและกระบวนการล้างถาดบรรจุ มีลักษณะการดำเนินงานใกล้เคียงกับกระบวนการล้างชิ้นงาน จึงได้เสนอแนวทางการปรับปรุงเพื่อลดต้นทุนการผลิตเป็น 2 แนวทางคือ การปรับปรุงระยะเวลาการผลิตโดยลดระยะเวลาในการตรวจสอบชิ้นงานของกระบวนการตรวจสอบชิ้นงานโดยเครื่องจักรอัตโนมัติให้ต้นทุนการผลิตของกระบวนการลดลงจากเดิม 0.1995 บาทต่อชิ้นเป็น 0.1835 บาทต่อชิ้น ซึ่งจะนำวิธีการไปปรับใช้ในกระบวนการประกอบชิ้นงานในลำดับต่อไป และการปรับปรุงกระบวนการเพื่อลดการเคลื่อนย้ายชิ้นงานที่เข้าเครื่องล้างชิ้นงาน โดยใช้สายพานลำเลียงแทนคนทำให้ค่าแรงงานพนักงานลดลง โดยพบว่า กระบวนการล้างชิ้นงานมีต้นทุนการผลิตลดลงจากเดิม 0.1551 บาทต่อชิ้น เป็น 0.1537 บาทต่อชิ้น ซึ่งจะนำวิธีการไปปรับใช้ในกระบวนการล้างถาดบรรจุในลำดับต่อไป