

หัวข้อสารนิพนธ์	การศึกษาการจัดการและบริหารยาคลัง: กรณีศึกษาฝ่ายเภสัชกรรม
ชื่อผู้เขียน	พรทิพย์ ทันเที่ยง
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ ดร.ณัฐพัชร์ อารีรัชกุลกานต์
สาขาวิชา	การจัดการโซ่อุปทานแบบบูรณาการ
ปีการศึกษา	2555

### บทคัดย่อ

การศึกษาค้นคว้าในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาแนวทางในการปรับปรุงการบริหารยาคลังของฝ่ายเภสัชกรรม และเสนอเป็นแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการยาคลัง พร้อมทั้งสามารถลดปัญหาปริมาณยาที่ขาดแคลนและประมาณการความต้องการใช้ยาล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้วิธีการจัดแบ่งประเภทของยาตามหลักการของ ABC Analysis มาจัดกลุ่มยาใหม่ตามมูลค่าการใช้ยาโดยกำหนดให้ยากกลุ่ม “A” เป็นยาที่มีมูลค่าความต้องการใช้สูงที่สุด กลุ่ม “B” มีมูลค่าความต้องการใช้ระดับปานกลาง และ “C” มีมูลค่าความต้องการใช้ระดับต่ำสุด จากนั้นทำการพยากรณ์ (Forecasting) ความต้องการใช้ยาล่วงหน้าของยากกลุ่ม “A” และ “B” แล้วจึงนำค่าที่ได้มาคำนวณเพื่อกำหนดจำนวนยาคลังเหลือปลอดภัย (Safety stock) และจุดสั่งซื้อใหม่แบบประหยัด (Economic Order Quantity) ต่อไป

ผลการศึกษา พบว่า การแบ่งประเภทยาตามระบบ ABC Analysis ได้ผลดังนี้ ยาประเภท “A” มีจำนวน 2 รายการ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,445,324,048 บาท หรือร้อยละ 71.39 ของมูลค่ายาทั้งหมด ยาประเภท “B” มีจำนวน 5 รายการ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 526,287,927 บาท หรือร้อยละ 16.87 ของมูลค่ายาทั้งหมด ยาประเภท “C” มีจำนวน 180 รายการ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 453,611,379.75 บาท หรือร้อยละ 13.24 ของมูลค่ายาทั้งหมด และผลของการคำนวณหาปริมาณสินค้าคงคลังสำรอง (Safety stock) โดยใช้ค่าที่ได้จากการคำนวณมากำหนดปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (EOQ) ซึ่งนำมาใช้ควบคุมกลุ่มยาประเภท “A” จำนวน 2 รายการ โดยวิธีการใช้นโยบายสินค้าคงคลัง (s,S) ดังนี้ รายการที่ 1 สามารถลดงบประมาณลงจาก 11,961,547.09 บาท เป็น 7,732,434.80 บาท/ปี รายการที่ 2 สามารถลดงบประมาณลงจาก 11,031,167.65 บาท เป็น 6,410,668.88 บาท/ปี นอกจากนี้แล้ว นโยบายดังกล่าวยังสามารถลดต้นทุนในการจัดเก็บรักษาประมาณ 297,057.61 บาท/ปี

Thematic Paper Title	The Study of Pharmacy Inventory Management Case Study of Pharmacy Division.
Author	Pornthip Thanthiang
Thematic Paper Advisor	Dr. Natapat Areerakulkan
Department	Integrated Supply Chain Management
Academic Year	2012

### ABSTRACT

The purposes of this study are to improve management of inventory for Department of Pharmacy and offer guidance on how to optimize the management of inventory. This can reduce the amount of medicines shortages and forecast the demand of medicines. Using the classification of medicines according to the principles of ABC Analysis, medicines can be grouped according to the value demand by setting the medicines in class "A" as the highest value demand, class "B" is the medium value demand and class "C" is the lowest value demand. Then medicine demands are forecast for the pharmaceutical medicine class "A" and "B" only. Then use the values were calculated to determine the Economic Order Quantity (EOQ) for next time planning.

The study results shown that the medicines classification system "ABC Analysis" were as follows; medicine class "A" has two items with total value 2,445,324,048 Baht or 71.39% of all of the value, class "B" has 5 item with total value 526,287,927 Baht or 16.87% of all of the value and class "C" has 180 items with the total value 453,611,379.75 Baht or 13.24% of all of the value. The results of the calculation of safety stock using the value determined the Economic Order Quantity (EOQ), which takes the control medicines class "A" 2 items using means of policy stock (s, S), which item number 1 can reduced the budget from 11,961,547.09 Baht to 7,732,434.80 Baht/year and items 2 can reduced the budget from 11,031,167.65 Baht to 6,410,668.88 Baht/year. In addition, these policies can also reduce the handling costs approximately 297,057.61 Baht/year.