

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ณ
สารบัญภาพ.....	ญ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	2
1.3 ขอบเขตของการวิจัย.....	2
1.4 ขั้นตอนดำเนินงานวิจัยโดยสังเขป.....	3
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	4
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	5
2.1 นิยามและสาเหตุของการก่อสร้างระหว่างประเทศ.....	5
2.2 ทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวกับข้อกีดกันการก่อสร้างระหว่างประเทศ.....	9
2.3 ปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานก่อสร้างระหว่างประเทศ.....	15
2.4 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	21
2.5 สรุป.....	22
บทที่ 3 ขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย.....	24
3.1 ลักษณะของการวิจัย.....	24
3.2 การออกแบบขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย.....	24
3.3 วิธีการดำเนินงานวิจัยในส่วนของการศึกษาแนวทางการเตรียมความพร้อม ภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาที่มีประสบการณ์ใน ต่างประเทศ.....	26
3.4 วิธีการดำเนินงานวิจัยในส่วนของการศึกษาปัญหาและอุปสรรคที่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยได้ประสบมาจากการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ.....	27
3.5 ข้อเสนอแนะเบื้องต้นในการเตรียมความพร้อม.....	32
3.6 สรุป.....	32

สารบัญ(ต่อ)

หน้า

บทที่ 4 แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย	
กรณีศึกษาสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ.....	34
4.1 ลักษณะทั่วไปของกรณีศึกษา.....	34
4.2 แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย	
ที่ใช้เป็นกรณีศึกษาสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ.....	40
4.3 สรุป.....	68
บทที่ 5 ปัญหาและอุปสรรคจากการการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	71
5.1 ข้อมูลทั่วไปของโครงการ.....	71
5.2 ปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	83
5.3 สรุป.....	165
บทที่ 6 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	167
6.1 การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานที่พบในกรณีศึกษา.....	167
6.2 การวิเคราะห์ประเด็นการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการออกแบบคิดของแมคคินซี.....	169
6.3 การวิเคราะห์หาสาเหตุหลักของปัญหาและอุปสรรคที่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยประสบจากการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ.....	186
6.4 ข้อเสนอแนะเบื้องต้นสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ.....	192
6.5 ข้อเสนอแนะเบื้องต้นสำหรับการสนับสนุนจากภาครัฐบาลไทย.....	197
6.6 สรุป.....	199
บทที่ 7 บทสรุป.....	202
7.1 บทสรุป.....	202
7.2 ข้อจำกัดของการวิจัย.....	206
7.3 ข้อเสนอแนะงานวิจัยในอนาคต.....	206
รายการอ้างอิง.....	207
ภาคผนวก	211
ภาคผนวก ก. แบบสอบถามที่ใช้สำหรับเก็บข้อมูล.....	212

สารบัญ(ต่อ)

หน้า

ภาคผนวก ข. การเปรียบเทียบประเด็นสำคัญ และกลวิธีที่ใช้สำหรับเตรียมความพร้อม	
ภายในองค์กรตามโครงการรอบแนวคิดของแมคคินซี.....	234
ภาคผนวก ค. ตารางเปรียบเทียบประเด็นปัญหา และอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง	
ในต่างประเทศของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา.....	253

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
2.1 สรุปปัจจัยเสี่ยงที่ต้องพิจารณาเมื่อไปดำเนินงานก่อสร้างในตลาดต่างประเทศ.....	16
3.1 ผลการการสำรวจเบื้องต้นเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างใน ต่างประเทศที่เกี่ยวข้องในมุมมองของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	28
4.1 ลักษณะทั่วไปของกรณีศึกษา.....	35
4.2 เปรียบเทียบประเด็นการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรสำหรับการดำเนินงานก่อสร้าง ในต่างประเทศของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยตามกรอบแนวคิดของแมคคินซี.....	42
5.1 สรุปจำนวนโครงการก่อสร้างในต่างประเทศที่ผู้วิจัยสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลได้โดย แบ่งตามภูมิภาคต่างๆ.....	72
5.2 ข้อมูลทั่วไปของโครงการก่อสร้างในต่างประเทศที่ผู้วิจัยสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลได้.....	74
5.3 การเปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศ กัมพูชา.....	85
5.4 การเปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาว	95
5.5 รวบรวมประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศพม่า.....	105
5.6 การเปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศ กาดาร.....	111
5.7 การเปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรตส์.....	127
5.8 รวบรวมประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศศรีลังกา.....	142
5.9 รวบรวมประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศบังคลาเทศ.....	147
5.10 รวบรวมประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศไต้หวัน.....	154
5.11 รวบรวมประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศชูดาน.....	159
ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของ บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงกรอบแนวคิดของแมคคินซี.....	235
ค.1 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศกัมพูชา ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา.....	254
ค.2 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของ บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา.....	259
ค.3 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงานใน ประเทศกาดารของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา.....	262

สารบัญตาราง(ต่อ)

ตารางที่

หน้า

ค.4 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงานใน ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (UAE) ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา.....	267
--	-----

สารบัญภาพ

ภาพประกอบ	หน้า
2.1 แนวโน้มปริมาณงานก่อสร้างใน 25 ปีข้างหน้าของกลุ่มประเทศทั้งสาม.....	7
2.2 อัตราการเติบโตต่อปีของเงินลงทุนโครงการก่อสร้างบริเวณกลุ่มประเทศทั้งสาม ในปี 1996 - 2000.....	7
2.3 ส่วนแบ่งทางตลาดการก่อสร้างต่างประเทศและผลิตภัณฑ์ประชาชาติต่อหัว ของกลุ่มประเทศทั้งสาม.....	8
2.4 แนวโน้มในการดำเนินงานออกแบบและก่อสร้างของผู้รับเหมาก่อสร้างไทยใน ต่างประเทศ.....	9
2.5 กรอบของงานวิจัย (Themes) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างระหว่างประเทศ.....	10
2.6 กรอบแนวคิดของแมคคินซี.....	21
3.1 การออกแบบขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย.....	25
3.2 ลักษณะคำถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ	31
4.1 ประสบการณ์ในต่างประเทศของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยที่ใช้เป็นกรณีศึกษา.....	39
4.2 ลักษณะการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยที่ใช้เป็น กรณีศึกษา.....	39
4.3 เปรียบเทียบกลุ่มประเทศที่บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาเคยไปดำเนินงาน ก่อสร้าง.....	40
4.4 ขั้นตอนการรวบรวมประเด็นการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมา ก่อสร้างไทยจำนวนทั้งสิ้น 14 บริษัท.....	41
4.5 แผนภาพเพื่อแสดงประเด็นการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรที่สำคัญสำหรับการ ดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศตามกรอบแนวคิดของแมคคินซี.....	48
5.1 เปรียบเทียบสัดส่วนโครงการก่อสร้างในต่างประเทศที่ผู้วิจัยสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลได้....	73
5.2 ขั้นตอนการรวบรวมประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้างใน ต่างประเทศของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยจำนวนทั้งสิ้น 27 โครงการ.....	83
5.3 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศกัมพูชาของ บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	88
5.4 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของบริษัท รับเหมาก่อสร้างไทย.....	99
5.5 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศพม่าของบริษัท รับเหมาก่อสร้างไทย.....	107

สารบัญภาพ(ต่อ)

ภาพประกอบ	หน้า
5.6 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศกาตาร์ของบริษัท รับเหมาก่อสร้างไทย.....	116
5.7 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศสหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์ของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	133
5.8 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศศรีลังกาของ บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	144
5.9 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศบังคลาเทศของ บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	150
5.10 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศไต้หวันของ บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	156
5.11 สรุปประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศชูดานของ บริษัทรับเหมาก่อสร้างไทย.....	162
6.1 การเตรียมความพร้อมของผู้รับเหมาก่อสร้างในแต่ละด้าน.....	169
6.2 การเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์สำหรับการไปดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ.....	170
6.3 การเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างสำหรับการไปดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ....	180
6.4 การเตรียมความพร้อมด้านระบบการทำงานสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ....	181
6.5 การเตรียมความพร้อมด้านทักษะการทำงานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานก่อสร้างใน ต่างประเทศ.....	183
6.6 การเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ.....	184
6.7 การเตรียมความพร้อมลักษณะการทำงานสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ.....	185