

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก.
(แบบสอบถามที่ใช้สำหรับเก็บข้อมูล)

แบบสอบถามชุดที่ 1

สำหรับเก็บข้อมูลการวิจัย เรื่อง “การพัฒนาศักยภาพของผู้รับเหมาก่อสร้างไทยเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดการค้าโลก”

คำชี้แจง

แบบสอบถามชุดที่ 1 มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินแนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยที่มีประสบการณ์ดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ ผู้วิจัยจึงขอความกรุณาจากท่านในการประเมินแบบสอบถาม ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

- ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม (สำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ประเมิน)
- ส่วนที่ 2 ข้อมูลภูมิหลังของบริษัท
- ส่วนที่ 3 คำถามเพื่อทราบถึงลักษณะภายในองค์กรของบริษัทที่มีประสบการณ์ดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ

ผลการประเมินของท่านในครั้งนี้ ผู้วิจัยจะนำไปวิเคราะห์หาประเด็นที่สำคัญในแต่ละด้านตามโครงกรอบแนวคิดของแมคคินซี พร้อมทั้งแนวทางการเตรียมความพร้อมของแต่ละประเด็นที่สำคัญในแต่ละด้านดังกล่าว ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยรายใหม่ที่ต้องการขยายธุรกิจก่อสร้างไปยังต่างประเทศ โดยบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหม่สามารถนำประเด็นและแนวทางที่สำคัญดังกล่าวสำหรับเลือกใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรให้เหมาะสมกับองค์กรของตนได้ ผู้วิจัยใคร่ขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้สละเวลาอันมีค่าในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้

ภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โทรศัพท์: 02-218-6400-12

โทรสาร: 02-251-7304

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม (สำหรับผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ประเมิน)

คำชี้แจงการตอบส่วนที่ 1 กรุณาเขียนเครื่องหมาย “✓” ลงใน () และกรอกข้อมูลลงในช่องว่าง
ที่เว้นไว้ ซึ่งตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ

() ឆ្ងាយ

() หญิง

อายุ.....ปี

- ## 2. ระดับการศึกษา

() ปริณญาตร

() สูงกว่าปริญญาตรี โปรดระบุ.....

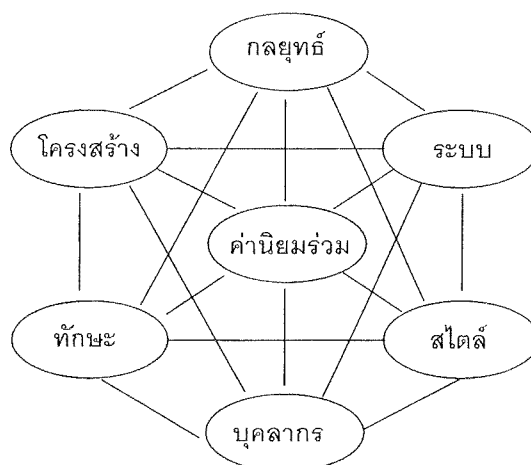
3. ตำแหน่งงานที่ท่านเคยรับผิดชอบในโครงการก่อสร้างต่างประเทศ โปรดระบุ.....

4. ท่านมีประสบการณ์ทำงานในโครงการก่อสร้างต่างประเทศจำนวน.....ปี

5. ท่านเคยรับผิดชอบโครงการก่อสร้างในต่างประเทศที่จำนวน.....โครงการ ซึ่งมีประเภทโครงการอะไรบ้าง โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 3 คำถามเพื่อทราบถึงลักษณะภายในองค์กรของบริษัทที่มีประสบการณ์ดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ สำหรับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหม่ได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรได้

⇒ การศึกษาลักษณะองค์กรของบริษัทที่มีประสบการณ์ดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ ซึ่งผู้วิจัยได้ประยุกต์ใช้โครงกรอบแนวคิดของแมคคินซีย์ สำหรับกำหนดประเด็นคำถามที่มีความสำคัญทั้งหมด 7 ด้าน ดังนี้



รูปที่ 1 โครงกรอบแนวคิดของแมคคินซีย์

The Hard S's

1. กลยุทธ์

บริษัทของท่านมีกลยุทธ์ในการไปดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ ซึ่งจะพิจารณาทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

- กลยุทธ์ทางด้านธุรกิจ

- เหตุผลที่บริษัทของท่านต้องไปดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศนั้น เนื่องจากสาเหตุใด

ตอบ.....

.....

- บริษัทของท่านได้กำหนดทิศทางในการขยายธุรกิจก่อสร้างไปยังต่างประเทศอย่างไร

ตอบ.....

.....

➤ บริษัทของท่านมีความสนใจที่จะไปดำเนินงานก่อสร้างในประเทศใดบ้าง
ตอบ.....

➤ กลยุทธ์ที่บริษัทของท่านใช้เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดก่อสร้างต่างประเทศ มีอะไรบ้าง (Cost Leadership Strategy, Differentiation Strategy, Diversification Strategy) และมีวิธีการอย่างไร

ตอบ.....

- กลยุทธ์ทางการเงิน

➤ หนังสือค้ำประกันที่บริษัทของท่านจะต้องออกให้แก่ผู้ว่าจ้างสำหรับการไปดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศมีอะไรบ้าง และบริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกธนาคารที่จะออกหนังสือค้ำประกันดังกล่าวอย่างไร

ตอบ.....

➤ ท่านมีวิธีการจัดหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับใช้จ่ายในโครงการก่อสร้างที่อยู่ในต่างประเทศอย่างไร (ระดมหุ้นส่วน, กู้จากสถาบันการเงิน)

ตอบ.....

➤ บริษัทของท่านเคยใช้กลวิธีการเปิด L/C (Letter of Credit) เพื่อขอเครดิตในการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างสำหรับโครงการก่อสร้างที่อยู่ในต่างประเทศหรือไม่ และทำอย่างไร

ตอบ.....

- กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

- บริษัทของท่านมีวิธีการจัดหาแรงงานที่ใช้สำหรับโครงการก่อสร้างในต่างประเทศอย่างไร

ตอบ

.....

.....

- บริษัทของท่านมีวิธีการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับโครงการก่อสร้างในต่างประเทศอย่างไร

ตอบ

.....

.....

- บริษัทของท่านมีวิธีการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่ใช้สำหรับโครงการก่อสร้างในต่างประเทศอย่างไร

ตอบ

.....

.....

- บริษัทของท่านมีหลักเกณฑ์ในการเลือกรูปแบบการดำเนินงานสำหรับโครงการก่อสร้างที่อยู่ในต่างประเทศอย่างไร (ผู้รับเหมาหลัก, Joint Venture, ผู้รับเหมารายย่อย) เพราะเหตุใด

ตอบ

.....

.....

- บริษัทของท่านมีการส่งเสริมทางด้านวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ สำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศเรื่องอะไรบ้าง

ตอบ

.....

.....

.....

- ท่านคิดว่าปัจจัยเสี่ยงสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศที่ควรพิจารณาถึง ซึ่งมีความแตกต่างไปจากการดำเนินงานก่อสร้างภายในประเทศ ได้แก่ปัจจัยเสี่ยงเรื่องอะไรบ้าง

ตอบ.....

- กลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยี

- บริษัทของท่านได้มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้สำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศในเรื่องอะไรบ้าง กรุณายกตัวอย่าง

ตอบ.....

- ท่านมีหลักเกณฑ์ในการเลือกใช้เทคโนโลยีอย่างไร

ตอบ.....

- กลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- บริษัทของท่านได้มีการนำเอาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยสำหรับการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศเรื่องอะไรบ้าง กรุณายกตัวอย่าง

ตอบ.....

- กลยุทธ์ทางการตลาด

- บริษัทของท่านได้มีนโยบายเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้างในต่างประเทศอย่างไร

ตอบ.....

- บริษัทของท่านมีกลวิธีในการแข่งขันราคาประมูลงานก่อสร้างในต่างประเทศอย่างไร

ตอบ.....

- อยากทราบว่าบริษัทมีวิธีการหางานในต่างประเทศได้อย่างไร และมีขั้นตอนในแต่ละวิธีการอย่างไร

ตอบ.....

- ท่านมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกโครงการก่อสร้างในต่างประเทศอย่างไร (แหล่งเงินทุนโครงการ เช่น ABD, World Bank, JBIC, รัฐบาล, เอกชน/ ความเสี่ยงในประเทศนั้นๆ)

ตอบ.....

- บริษัทมีกลวิธีในการสร้าง Connection กับหน่วยงานที่อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยแนะนำงานมาให้ หรือช่วยทำให้การทำงานไม่ติดขัดในขั้นตอนของการขออนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานได้อย่างไร

ตอบ.....

2. โครงสร้าง

- การจัดรูปแบบองค์กรของบริษัทอยู่ในรูปแบบใด และมีแผนอะไรที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างในต่างประเทศบ้าง

ตอบ.....

- งานก่อสร้างต่างประเทศขึ้นตรงกับฝ่ายและแผนกใด

ตอบ.....

- งานก่อสร้างต่างประเทศขึ้นตรงกับฝ่ายและแผนกใด

ตอบ.....

- ในส่วนของการประสานงานกันระหว่างสำนักงานใหญ่กับหน่วยงานที่อยู่ในต่างประเทศ มีวิธีการอย่างไร

ตอบ.....

3. ระบบ

- ระบบจัดซื้อ การซื้อวัสดุและอุปกรณ์สำหรับโครงการก่อสร้างที่อยู่ในต่างประเทศมีกระบวนการอย่างไร และบริษัทได้นำระบบ IT อะไรบ้าง มาช่วยจัดการเรื่องจัดซื้อ

ตอบ.....

- ระบบบัญชี/การเงิน บริษัทมีวิธีบริหารจัดการรายรับและค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการก่อสร้างที่อยู่ในต่างประเทศอย่างไร และบริษัทได้นำระบบ IT อะไรบ้าง มาช่วยจัดการเรื่องบัญชี/การเงิน

ตอบ.....

- ระบบควบคุมคุณภาพงาน บริษัทได้ใช้ระบบควบคุมคุณภาพงานอะไรบ้าง และนำระบบควบคุมคุณภาพงานไปใช้กับบริษัทผู้รับเหมาช่วงได้อย่างไร

ตอบ.....

- ระบบควบคุมความปลอดภัยในงานก่อสร้าง บริษัทได้ตระหนักถึงการควบคุมความปลอดภัยในการทำงานมากน้อยเพียงใด และมีระบบอะไรบ้าง ที่ใช้สำหรับควบคุมความปลอดภัยในการทำงาน

ตอบ.....

The Soft S's

4. ทักษะ

- ท่านคิดว่าทักษะด้านงานอาชีพหรือทางด้านเทคนิคของบุคลากรและแรงงานสำหรับการไปทำงานก่อสร้างในต่างประเทศควรมีลักษณะอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- ท่านคิดว่าทักษะความถนัด/ความชำนาญของบุคลากรที่ควรมีเป็นพิเศษสำหรับการไปทำงานก่อสร้างในต่างประเทศ มีอะไรบ้าง

ตอบ.....

.....

.....

5. บุคลากร

- บริษัทของท่านมีวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่จะไปทำงานก่อสร้างในต่างประเทศอย่างไร (ผู้บริหารโครงการ, วิศวกรโครงการ, วิศวกร, โฟร์แมน) และพิจารณาคูณสมบัติพิเศษด้านใดบ้าง

ตอบ.....

.....

.....

- บริษัทของท่านมีนโยบายในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรที่จะไปทำงานก่อสร้างในต่างประเทศอะไรบ้าง กรุณายกตัวอย่าง

ตอบ.....

.....

.....

- บริษัทของท่านมีวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากรที่ไปทำงานในต่างประเทศอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- บริษัทของท่านมีวิธีการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับบุคลากรที่ไปทำงานในต่างประเทศอย่างไร

ตอบ

.....

.....

- บริษัทของท่านได้ให้สวัสดิการสำหรับบุคลากรที่ไปทำงานในต่างประเทศเรื่องอะไรบ้าง

ตอบ

.....

.....

6. สไตล์ หรือรูปแบบการทำงาน

- ลักษณะรูปแบบการทำงานของบริษัทท่านที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ ควรจะต้องมีอะไรบ้าง

ตอบ

.....

.....

- ลักษณะรูปแบบการทำงานของผู้บริหารระดับสูงในบริษัทของท่านที่รับผิดชอบโดยตรงกับงานก่อสร้างในต่างประเทศ ควรจะต้องมีลักษณะอย่างไรบ้าง

ตอบ

.....

.....

7. ค่านิยมร่วม

- บริษัทของท่านมีได้มีการปลูกฝังค่านิยมร่วมภายในองค์กรเพื่อให้บุคลากรได้ตระหนักถึงความสำคัญของการขยายธุรกิจก่อสร้างไปยังต่างประเทศและพยายามพัฒนาศักยภาพของตนเองให้สามารถไปทำงานในต่างประเทศได้ ในเรื่องอะไร และมีวิธีการอย่างไร

ตอบ

.....

.....

- ถ้ามองแนวโน้มในอนาคตแล้ว บริษัทมีความจำเป็นจะต้องขยายธุรกิจก่อสร้างไปยังต่างประเทศอย่างจริงจัง บริษัทจะต้องปลูกฝังค่านิยมร่วมภายในองค์กรอะไรบ้าง ที่บริษัทมีความจำเป็นจะต้องบอกกล่าวให้ทราบภายในบริษัทเพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพบริษัทให้ไปสู่ระดับสากลได้

ตอบ.....

คำถามเพิ่มเติม

- ท่านคิดว่าบริษัทของท่านมีจุดแข็งในด้านใด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทคู่แข่งในตลาดก่อสร้างต่างประเทศ

ตอบ.....

- ท่านคิดว่าบริษัทของท่านมีจุดอ่อนในด้านใด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทคู่แข่งในตลาดก่อสร้างต่างประเทศ

ตอบ.....

- อยากทราบว่าบริษัทก่อสร้างต่างชาติที่สำคัญที่มาแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดก่อสร้างต่างประเทศ มีประเทศอะไรบ้าง

ตอบ.....

- ในมุมมองของบริษัท อยากจะให้ภาครัฐเข้ามามีส่วนช่วยบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยที่ต้องการไปก่อสร้างในต่างประเทศ ในเรื่องอะไร

ตอบ.....

แบบสอบถามชุดที่ 2
สำหรับเก็บข้อมูลการวิจัย เรื่อง “การพัฒนาศักยภาพของผู้รับเหมาก่อสร้างไทยเพื่อให้
สามารถแข่งขันได้ในตลาดการค้าโลก”

คำชี้แจง

แบบสอบถามชุดที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในโครงการก่อสร้างต่างประเทศ ผู้วิจัยจึงขอความกรุณาจากท่านในการประเมินแบบสอบถาม ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

- ส่วนที่ 1** ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม (สำหรับผู้บริหารโครงการ หรือวิศวกรโครงการเป็นผู้ประเมิน)
- ส่วนที่ 2** ข้อมูลทั่วไปของโครงการ
- ส่วนที่ 3** คำถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคจากการไปดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ

ผลการประเมินของท่านในครั้งนี้ ผู้วิจัยจะนำไปวิเคราะห์หาประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญ และแนวทางจัดการกับปัญหาที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยรายใหม่ที่ต้องการขยายธุรกิจก่อสร้างไปยังต่างประเทศ โดยจะได้ตระหนักถึงประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกี่ยวข้องเหล่านี้ และทราบถึงแนวทางในการจัดการกับปัญหาดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ผู้วิจัยใคร่ขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้สละเวลาอันมีค่าในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้

ภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โทรศัพท์: 02-218-6400-12

โทรสาร: 02-251-7304

ส่วนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม (สำหรับผู้บริหารโครงการหรือวิศวกรโครงการเป็นผู้ประเมิน)

คำชี้แจงการตอบส่วนที่ 1 กรุณาเขียนเครื่องหมาย “✓” ลงใน () และกรอกข้อมูลลงในช่องว่าง
ที่เว้นไว้ ซึ่งตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. 6 พฤศจิกายน

() ឆ្ងាយ

() หญิง อายุ _____ ปี

- ## 2. ระดับการศึกษา

() ปริณญาตร

() สูงกว่าปริญญาตรี โปรดระบุ.....

3. ตำแหน่งงานที่ท่านเคยรับผิดชอบในโครงการก่อสร้างระหว่างประเทศ โปรดระบุ.....

4. ท่านมีประสบการณ์ทำงานในโครงการก่อสร้างระหว่างประเทศจำนวน.....ปี

ท่านเคยรับผิดชอบโครงการก่อสร้างระหว่างประเทศที่จำนวน.....โครงการ ซึ่งมีประเภทโครงการ
อะไรบ้าง โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไปของโครงการ

คำชี้แจงการตอบส่วนที่ 2 กรุณาเขียนเครื่องหมาย "✓" ลงใน () และกรอกข้อมูลลงในช่องว่างที่เว้นไว้ ซึ่งตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับโครงการ

1. รายละเอียดของโครงการโดยสังเขป

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

2. รูปแบบการเข้าไปดำเนินงาน

- () ผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)
- () กิจการความร่วมมือกับผู้รับเหมาต่างชาติหรือผู้รับเหมาท้องถิ่น (Joint Venture)
- () ผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor)
- () อื่นๆ โปรดระบุ.....

3. แหล่งเงินทุนของโครงการ โปรดระบุ.....

4. มูลค่าของโครงการ โปรดระบุ.....

ส่วนที่ 3 คำถามเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคจากการไปดำเนินงานก่อสร้างในต่างประเทศ

คำชี้แจงการตอบส่วนที่ 3 กรุณาตอบคำถามที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับโครงการ

1. ปัญหาด้านการเมือง

- ปัญหาด้านการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานมีเรื่องอะไรบ้าง และท่านมีวิธีการจัดการกับปัญหาดังกล่าวอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

.....

- ปัญหาเรื่องการติดสินบนและทุจริตที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานก่อสร้างมีเรื่องอะไรบ้าง และท่านมีวิธีการจัดการกับปัญหาดังกล่าวอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

.....

2. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ และการเงิน

- สกูลเงินตราที่ผู้ว่าจ้างจ่ายให้ในโครงการนี้คือสกุลใด ท่านมีวิธีการบริหารค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการนี้ได้อย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- ท่านมีวิธีการจัดการเรื่องการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง น้ำมัน อะไหล่เครื่องจักร และอัตราค่าจ้างแรงงานสำหรับโครงการนี้ได้อย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- ท่านมีวิธีจัดการเรื่องการนำผลกำไรกลับไปยังประเทศไทยอย่างไร

ตอบ.....

3. ปัญหาด้านวัฒนธรรม

- การไปดำเนินงานก่อสร้างใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) จะต้องมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการทำงานของบุคลากรและแรงงานไทยมากน้อยเพียงใด และเรื่องอะไรบ้าง

ตอบ.....

4. ปัญหาด้านสภาพภูมิประเทศ สภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ

- สภาพภูมิประเทศ และสภาพภูมิอากาศใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) มีลักษณะอย่างไร และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างไรบ้าง

ตอบ.....

- ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นบ่อยและส่งผลกระทบต่อความล่าช้าของโครงการนี้มีเรื่องอะไรบ้าง

ตอบ.....

5. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ

- กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานก่อสร้างใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) ที่ควรทราบมีเรื่องอะไรบ้าง และในแต่ละเรื่องมีรายละเอียดอย่างไร

ตอบ.....

- ประเด็นปัญหาเกี่ยวกับการติดต่อขออนุมัติและขออนุญาตกับหน่วยงานทางราชการในระหว่างการก่อสร้างมีเรื่องอะไรบ้าง และส่งผลกระทบต่อโครงการอย่างไร

ตอบ.....

- การดำเนินงานก่อสร้างใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) บริษัทจะต้องเสียภาษีอะไรบ้าง

ตอบ.....

.....

.....

- ข้อบังคับในการนำเข้า/ส่งออกบุคลากร แรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ไปยัง (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) มีเรื่องอะไรบ้าง

ตอบ.....

.....

.....

6. ปัญหาด้านการบริหารสัญญาก่อสร้าง

- ลักษณะของสัญญาก่อสร้างที่ใช้ในโครงการนี้มีความแตกต่างไปจากสัญญาที่ใช้ภายในประเทศอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- ปัญหาและอุปสรรคในเรื่องของข้อสัญญาก่อสร้างที่พบบ่อยและส่งผลกระทบต่อการทำงานมีเรื่องอะไรบ้าง และท่านมีวิธีจัดการกับปัญหาดังกล่าวอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- ข้อโต้แย้ง (Dispute) ที่เกิดขึ้นบ่อยและส่งผลกระทบต่อความล่าช้าสำหรับโครงการนี้มีเรื่องอะไรบ้าง และกระบวนการลดข้อโต้แย้งดังกล่าวมีลักษณะอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- บริษัทได้มีการเรียกร้องสิทธิ (Claim) อันเนื่องมาจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นหรือระยะเวลาที่เพิ่มขึ้นจากการไปดำเนินงานก่อสร้างสำหรับโครงการนี้เรื่องอะไรบ้าง และกระบวนการเรียกร้องสิทธิดังกล่าวมีลักษณะอย่างไร

ตอบ.....

.....

7. ปัญหาด้านมาตรฐานก่อสร้าง และสุขอนามัย

- มาตรฐานการก่อสร้าง มาตรฐานฝีมือแรงงาน ประสิทธิภาพของเครื่องจักร และคุณภาพของวัสดุก่อสร้างใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) เป็นอย่างไร และท่านมีวิธีการจัดหาเรื่องดังกล่าวได้อย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- ความปลอดภัยและสุขอนามัยในงานก่อสร้างสำหรับโครงการนี้ได้ให้ความสำคัญเรื่องอะไรบ้าง และบริษัทมีนโยบายทางด้านความปลอดภัยในเรื่องอะไร โดยมีวิธีการอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- วิธีการก่อสร้างสำหรับโครงการนี้มีความแตกต่างไปจากการก่อสร้างภายในประเทศไทยอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

8. ปัญหาด้านการออกแบบ และแบบก่อสร้าง

- ปัญหาที่พบเนื่องจากการออกแบบ และแบบก่อสร้างสำหรับโครงการนี้มีเรื่องอะไรบ้าง และบริษัทมีวิธีการจัดการกับปัญหาดังกล่าวอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

9. ปัญหาด้านการบริหารแรงงาน

- ผลผลิตภาพของแรงงานใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) เป็นอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- แรงงานฝีมือใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) สามารถจัดหาได้ง่ายหรือไม่ ถ้าไม่สามารถจัดหาได้ บริษัทมีวิธีดำเนินการอย่างไร และในกรณีที่จะต้องใช้แรงงานฝีมือจากไทย อยากทราบว่าบริษัทมีขั้นตอนการจัดส่งแรงงานดังกล่าวอย่างไร มีปัญหาและอุปสรรคอะไรบ้าง

ตอบ.....

.....

.....

.....

- แรงงานทั่วๆ ไปที่ไม่ใช่แรงงานฝีมือของการไปดำเนินงานใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) บริษัทมีวิธีการจัดหาอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

.....

10. ปัญหาด้านการบริหารเครื่องจักร

- เครื่องจักรใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) สามารถจัดหาได้ง่ายหรือไม่ ถ้าไม่สามารถจัดหาได้ บริษัทมีวิธีการจัดหาอย่างไร และในกรณีที่จะต้องใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์จากไทย อยากทราบว่าบริษัทมีขั้นตอนการจัดส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวอย่างไร และมีปัญหาและอุปสรรคอะไรบ้าง

ตอบ.....

.....

.....

11. ปัญหาด้านการบริหารวัสดุก่อสร้าง

- วัสดุก่อสร้างใน (ประเทศที่ไปดำเนินงาน) สามารถจัดหาได้ง่ายหรือไม่ ถ้าไม่สามารถจัดหาได้ บริษัทมีวิธีการจัดหาอย่างไร และในกรณีที่จะต้องใช้วัสดุก่อสร้างจากไทย อยากทราบว่าบริษัทมีขั้นตอนการจัดส่งวัสดุก่อสร้างดังกล่าวอย่างไร มีปัญหาและอุปสรรคอะไรบ้าง

ตอบ.....

.....

12. ปัญหาที่เกิดจากผู้ว่าจ้าง และผู้ควบคุมงาน

- ปัญหาที่เกิดจากผู้ว่าจ้างมีเรื่องอะไรบ้าง และท่านมีวิธีการจัดการอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- ปัญหาที่เกิดจากผู้ควบคุมงานมีเรื่องอะไรบ้าง และท่านมีวิธีการจัดการอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

13. ปัญหาที่เกิดจากผู้รับเหมาช่วง และซัพพลายเออร์

- ปัญหาที่เกิดจากผู้รับเหมาช่วงมีเรื่องอะไรบ้าง และท่านมีวิธีการจัดการอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

- ปัญหาที่เกิดจากซัพพลายเออร์มีเรื่องอะไรบ้าง และท่านมีวิธีการจัดการอย่างไร

ตอบ.....

.....

.....

ภาคผนวก ข.

(ตารางเปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อม
ภายในองค์กรตามโครงกรอบแนวคิดของแมคคินซี)

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้โครงการของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการของ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการขอบแนวคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์ (ต่อ)														
1.1 กลยุทธ์ทางด้านธุรกิจ														
1.1.4 การสร้างความหลากหลาย														
1.1.4.1 ผลิตภัณฑ์/บริการ														
1.1.4.1.1 สินค้าอื่นๆ										✓				
1.1.4.1.2 ธุรกิจสัมพันธ์		✓												
1.1.4.2 ประเทศที่ไปดำเนินงาน			✓											
1.1.5 การเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี และ มาตรฐานการก่อสร้าง			✓									✓		✓
1.1.6 การสร้างความน่าเชื่อถือและเป็นผู้รู้จัก ของกิจการ														
1.1.6.1 ความชำนาญงานประเภทนั้นๆ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
1.1.6.2 การอ้างอิงโครงการที่ผ่านมา	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ตารางที่ ๗.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้โครงการของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการออกแบบความคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์(ต่อ)														
1.1 กลยุทธ์ทางด้านธุรกิจ														
1.1.7 การสร้างสายสัมพันธ์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง	✓		✓			✓		✓	✓			✓	✓	✓
1.1.7.1 เจ้าของงาน	✓		✓			✓		✓						✓
1.1.7.2 เจ้าหน้าที่ภาครัฐ	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓
1.1.7.3 ผู้ควบคุมงาน	✓		✓			✓		✓						
1.1.7.4 หุ่นส่วน	✓		✓	✓							✓	✓		✓
1.1.7.5 ผู้รับเหมาท้องถิ่น					✓	✓	✓							
1.1.7.6 ผู้ออกแบบ								✓						
1.2 กลยุทธ์ทางการเงิน														
1.2.1 การจัดหาเงินทุนช่วงก่อนเริ่มต้นโครงการ														
1.2.1.1 เงินทุนบริษัท	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
1.2.1.2 ระดมทุนจากผู้ถือหุ้น	✓	✓	✓					✓				✓		

ตารางที่ ๗.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้โครงการนี้ศึกษาตามโครงการของ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการอบรมแนวคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับหมวกก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์(ต่อ)														
1.2 กลยุทธ์ทางด้านการเงิน														
1.2.1 การจัดหาเงินทุนช่วงก่อนเริ่มต้นโครงการ														
1.2.1.1 กู้จากสถาบันการเงิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
1.2.1.2 จัดหาบริษัทร่วมทุน	✓			✓	✓									✓
1.2.1.3 เป็นผู้รับเหมาช่วง									✓					✓
1.2.2 การจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างดำเนินงานโครงการ														
1.2.2.1 เงินทุนบริษัท	✓										✓		✓	
1.2.2.2 กู้จากสถาบันการเงิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
1.2.2.3 ขอความช่วยเหลือจากบริษัทผู้รับเหมาหลัก														✓
1.2.3 การเบิก-จ่ายเงินในรูปแบบ L/C					✓									✓

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้โครงการของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการอบ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการอบแนวคิดของแมคคินซีย์	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์(ต่อ)														
1.3 กลยุทธ์ในการดำเนินงาน														
1.3.1 การจัดหาแรงงานอย่างเหมาะสม														
1.3.1.1 แรงงานฝีมือ														
1.3.1.1.1 ใช้ของบริษัท	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
1.3.1.2 แรงงานทั่วไป														
1.3.1.2.1 ใช้ของบริษัท	✓													
1.3.1.2.2 ใช้ของท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
1.3.2 การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างเหมาะสม														
1.3.2.1 ใช้ของบริษัท	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
1.3.2.2 ซื้อใหม่	✓			✓			✓		✓	✓		✓		
1.3.2.3 เช่า	✓			✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓
1.3.2.4 บริษัทรับเหมากลักจัดหาให้											✓		✓	

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้การรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการ 7S McKinsey

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการขอบแนวคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์(ต่อ)														
1.3 กลยุทธ์ในการดำเนินงาน														
1.3.3 การจัดหาแหล่งวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพ และ ราคาถูก														
1.3.3.1 นำเข้า														
1.3.3.1.1 ประเทศไทย	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
1.3.3.1.2 ประเทศอื่นๆ	✓	✓		✓	✓			✓		✓		✓		
1.3.3.2 ใช้ของท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
1.3.3.3 บริษัทผู้รับเหมากลักจัดหาให้											✓			
1.3.4 การส่งเสริมในเรื่องวิจัยและพัฒนา														
1.3.4.1 วัสดุและผลิตภัณฑ์										✓				
1.3.4.2 พัฒนาและฝึกพนักงานใหม่เพื่อ รองรับการขยายตัวของธุรกิจ														✓

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทร่วมก่อตั้งไทยกรณีศึกษาตามโครงการของ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการออกแบบความคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทร่วมก่อตั้งไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์ (ต่อ)														
1.4 กลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยี														
1.4.1 การเลือกใช้เทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ														
1.4.1.1 ใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ		✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓		
1.4.1.2 เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
1.4.1.3 ลดต้นทุนการทำงาน			✓	✓			✓	✓						
1.4.1.4 นำเทคโนโลยีของบริษัทไปใช้	✓	✓		✓	✓								✓	✓
1.4.1.5 มีการใช้ในประเทศนั้นๆ			✓											
1.4.1.6 มีความสะดวกและปลอดภัย					✓									
1.4.1.7 แพลตฟอร์ม										✓				

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้โครงการของปรีษฐ์รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการของ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการออกแบบความคิดของแมคคินซีย์	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของปรีษฐ์รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์(ต่อ)														
1.5 กลยุทธ์ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ														
1.5.1 การเลือกใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน														
1.5.1.1 ออกแบบ										✓				
1.5.1.2 ประมาณต้นทุน	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓
1.5.1.3 เขียนแบบ		✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓
1.5.1.4 วางแผนงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓
1.5.1.5 นำเสนองาน							✓							
1.5.1.6 ประมวลผลทางบัญชี		✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓		✓
1.5.1.7 การจัดซื้อ			✓			✓					✓	✓		
1.5.2 การเลือกใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ช่วยลดต้นทุนในการติดต่อสื่อสาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้การของรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการออกแบบความคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์(ต่อ)														
1.6 กลยุทธ์ทางด้านการตลาด														
1.6.2 การสร้างความได้เปรียบทางด้านราคา														
1.6.2.5 การเสนองานในลักษณะออกแบบ และก่อสร้าง				✓					✓			✓		
1.6.3 การคัดเลือกโครงการที่เหมาะสม														
1.6.3.1 แหล่งเงินทุน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
1.6.3.2 ความเสี่ยงของประเทศนั้นๆ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
1.6.3.3 ประสิทธิภาพของโครงการ				✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
1.6.3.4 ผลกำไรที่พึงได้								✓						
1.6.3.5 ขนาดของโครงการ									✓					
1.6.3.6 ส่วนที่มีความชำนาญเพื่อเชิญให้ ไปร่วมทุน														✓

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทร่วมกับเป้าหมายการศึกษาตามโครงการของ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการออกแบบแนวคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทร่วมกับเป้าหมายการศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
1. ด้านกลยุทธ์(ต่อ)														
1.6 กลยุทธ์ทางด้านการตลาด														
1.6.4 การไปรษณีย์บริษัทให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล														
1.6.4.1 เจ้าของงาน	✓		✓			✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓
1.6.4.2 เจ้าหน้าที่ภาครัฐ	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓
1.6.4.3 ทางเว็บไซต์	✓	✓	✓	✓		✓		✓		✓	✓	✓		
2. ด้านโครงสร้าง														
2.1 ลักษณะโครงสร้างขององค์กร														
2.1.1 โครงสร้างองค์กรเดิม	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
2.1.2 จัดตั้งบริษัทสาขาในต่างประเทศ		✓		✓				✓			✓	✓		
3. ด้านระบบ														
3.1 ระบบจัดซื้อ														
3.1.1 จัดซื้อจากส่วนกลาง														
3.1.1.1 ระบบเอกสาร	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓	✓
3.1.1.2 ระบบอิเล็กทรอนิกส์			✓								✓	✓		

ตารางที่ ๗.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้โครงการบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตาม McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้านตามโครงการแบบความคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
3. ด้านระบบ(ต่อ)														
3.1 ระบบจัดซื้อ														
3.1.2 จัดซื้อจากหน่วยงาน	✓	✓		✓	✓	✓	✓						✓	✓
3.1.3 จัดซื้อกรณีเป็นบริษัทร่วมทุน	✓			✓			✓						✓	✓
3.2 ระบบบัญชี/การเงิน														
3.2.1 ระบบการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
3.3 ระบบควบคุมคุณภาพ														
3.3.1 ระบบ ISO 9001:2000	✓	✓	✓	✓				✓			✓			
3.3.2 ระบบ QA/QC	✓				✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓	
3.4 ระบบควบคุมความปลอดภัยในการทำงาน														
3.4.1 ระบบควบคุมความปลอดภัยของบริษัท	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3.4.2 ระบบ ISO 18000											✓			

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาโครงการออบ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการออกแบบความคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
3. <u>ด้านระบบ(ต่อ)</u>														
3.5 ระบบการติดต่อสื่อสาร														
3.5.1 ระบบอินเทอร์เน็ต														
3.5.1.1 อีเมล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3.5.1.2 MSN						✓			✓				✓	
3.5.1.3 Internet Phone									✓					
3.5.1.4 Video Conference				✓				✓						
3.5.2 ระบบสัญญาณโทรศัพท์ผ่านดาวเทียม														
3.5.3 ระบบการติดต่อสื่อสารทั่วไป														
3.5.3.1 โทรศัพท์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3.5.3.2 โทรสาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3.5.3.3 จดหมาย		✓												

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการรอบ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการรอบแนวคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
4. ด้านทักษะ														
4.1 ทักษะทางด้านอาชีพ														
4.1.1 ความชำนาญงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4.1.2 ประสบการณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4.1.3 ความรู้ด้านโครงสร้าง										✓				
4.2 ทักษะพิเศษ														
4.2.1 ภาษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4.2.2 มีความยืดหยุ่นสูง							✓							✓
4.2.3 เทวน์และปฏิภาณ					✓									
5.1 การสรรหาและคัดเลือก														
5.1.1 การเปิดตลาดของบริษัท														
5.1.1.1 ความชำนาญงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.1.1.2 ประสบการณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.1.1.3 ภาษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการของ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน ตามโครงการรอบแนวคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
5. ด้านบุคคล(ต่อ)														
5.1 การสรรหาและคัดเลือก														
5.1.1 การรับบุคลากรของบริษัท														
5.1.1.4 มนุษย์สัมพันธ์	✓				✓									
5.1.1.5 ความสนใจที่จะไปทำงาน									✓			✓		
5.1.2 การสรรหาบุคลากรภายนอกเพิ่มเติม														
5.1.2.1 บุคลากรตามสัญญาจ้างโครงการ						✓								
5.1.2.2 ที่ปรึกษาพิเศษ	✓													
5.2 การฝึกอบรม														
5.2.1 ความรู้ในการปฏิบัติงาน														
5.2.1.1 เทคนิคการทำงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.2.1.2 ภาษา		✓	✓			✓		✓	✓				✓	
5.2.1.3 คอมพิวเตอร์		✓	✓	✓						✓				
5.2.1.4 ความปลอดภัย							✓							
5.2.1.5 การประหยัดพลังงาน							✓							

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลยุทธ์ที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายใต้โครงการเพื่อสร้างไทยกรณีศึกษาตามโครงการของ McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลยุทธ์ที่ใช้ในแต่ละด้านตามโครงการของแนวคิดของแมคคินซี	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทรับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
5. ด้านบุคคล(ต่อ)														
5.2 การฝึกอบรม														
5.2.2 ความรู้ทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ วัฒนธรรมของประเทศไทย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.3 การประเมินผลปฏิบัติงาน														
5.3.1 ห่วงหน้างานเป็นผู้ประเมิน	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
5.3.2 ระบบ KPI			✓	✓										
5.3.3 ผลกำไรที่ทำได้					✓								✓	
5.4 การจ่ายค่าตอบแทน														
5.4.1 ให้อัตราที่สูงกว่าทำงานภายในประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.5 การให้สวัสดิการ														
5.5.1 ที่พัก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.5.2 อาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.5.3 ค่าเดินทาง	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓

ตารางที่ ข.1 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญและกลวิธีที่ใช้สำหรับการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทแห่งประเทศไทยกับแนวทางโครงสร้างไทยกรณีศึกษา McKinsey 7S

ประเด็นสำคัญ/กลวิธีที่ใช้ในแต่ละด้าน	แนวทางการเตรียมความพร้อมภายในองค์กรของบริษัทแห่งประเทศไทยกรณีศึกษา													
	C1	C2	C3	C4	C5	C6	C7	C8	C9	C10	C11	C12	C13	C14
5. ด้านบุคคล(ต่อ)														
5.5 การให้สวัสดิการ														
5.5.4 รักษาพยาบาล								✓					✓	✓
5.5.5 ที่พักผ้า-รีดผ้า					✓			✓						
6. ด้านลักษณะการทำงาน														
6.1 ลักษณะการทำงานของบริษัท														
6.1.1 มีความชำนาญงานประเภทนั้นๆ	✓	✓	✓	✓				✓	✓		✓		✓	
6.1.1 เน้นคุณภาพ	✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓		✓	
6.1.2 ทำงานเร็ว	✓	✓			✓						✓		✓	
6.2 ลักษณะการทำงานของผู้บริหารโครงการ														
6.2.1 มีความสามารถทางด้านภาษา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6.2.2 มีความสามารถในการบริหารโครงการ	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	
6.2.3 มีความยืดหยุ่นสูง		✓		✓		✓	✓			✓	✓		✓	
6.2.4 มีประสบการณ์ในต่างประเทศ	✓	✓	✓		✓				✓					✓
6.2.6 มีมนุษยสัมพันธ์ดี	✓	✓			✓									

ภาคผนวก ค.

(ตารางเปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างใน
ต่างประเทศของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา)

ตารางที่ ค.1 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศ
กัมพูชาของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการ ดำเนินงานก่อสร้างในประเทศกัมพูชา ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทย กรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ						
	โครง การ ที่ 1	โครง การ ที่ 2	โครง การ ที่ 3	โครง การ ที่ 4	โครง การ ที่ 5	โครง การ ที่ 6	โครง การ ที่ 7
1. ปัญหาด้านการเมือง							
1.1 มีโอกาสเกิดการปฏิวัติได้ตลอดเวลา		✓		✓			
1.2 การทุจริตของเจ้าหน้าที่ภาครัฐ	✓	✓	✓	✓			✓
2. ปัญหาด้านเศรษฐกิจและการเงิน							
2.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน							✓
2.2 ความผันผวนของราคาวัสดุ ก่อสร้าง และราคาน้ำมัน	✓	✓	✓	✓		✓	✓
3. ปัญหาด้านวัฒนธรรม							
3.1 อุปสรรคทางด้านภาษา	✓	✓	✓			✓	✓
4. ปัญหาด้านสภาพภูมิประเทศ สภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ							
4.1 ภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นที่ราบ และมีภูเขาเป็นหินทราย		✓		✓			
4.2 ภูมิประเทศมีความทุรกันดาร ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการขนส่ง เครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง		✓	✓				
4.3 มีที่ตั้งอยู่ใกล้บริเวณเส้นศูนย์สูตร ทำให้มีฝนตกชุก	✓	✓	✓	✓	✓		
4.4 เกิดอุทกภัยบ่อยครั้ง	✓	✓	✓	✓	✓		
4.5 พบกับระเบิดในบริเวณที่เคยเกิด สงครามในอดีต	✓	✓		✓			

ตารางที่ ค.1 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศ
กัมพูชาของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศกัมพูชา ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทย กรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ						
	โครงการ ที่ 1	โครงการ ที่ 2	โครงการ ที่ 3	โครงการ ที่ 4	โครงการ ที่ 5	โครงการ ที่ 6	โครงการ ที่ 7
5. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ							
5.1 อุปสรรคทางด้านกฎหมาย แรงงาน							
5.1.1 อัตราค่าแรงขั้นต่ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.1.2 การขอใบอนุญาตทำงาน ต่างด้าว	✓		✓	✓	✓	✓	✓
5.1.3 วันหยุด	✓			✓		✓	✓
5.1.4 ชั่วโมงการทำงาน	✓			✓	✓	✓	
5.1.5 ค่าชดเชย	✓	✓				✓	
5.2 อุปสรรคทางด้านกฎหมายภาษี							
5.2.1 ภาษีนำเข้า/ส่งออก			✓	✓	✓		✓
5.2.2 ภาษีเงินได้	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5.2.3 ภาษีมูลค่าเพิ่ม	✓	✓		✓		✓	✓
5.2.4 ค่าภาคหลวง	✓	✓		✓			
5.2.5 ภาษีการใช้ถนน	✓						
5.2.6 ภาษีค่าบริการ							✓
5.3 ข้อบังคับในการนำเข้า/ส่งออก เครื่องจักร แรงงาน และวัสดุ ก่อสร้างค่อนข้างยุ่งยาก	✓	✓	✓	✓		✓	✓
5.4 อุปสรรคด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินชีวิตประจำวัน							
5.4.1 กฎจราจร				✓			
6. ปัญหาด้านบริหารสัญญาก่อสร้าง							
6.1 ปัญหาการตีความสัญญา FIDIC				✓			

ตารางที่ ค.1 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศ
กัมพูชาของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการ ดำเนินงานก่อสร้างในประเทศกัมพูชา ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทย กรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ						
	โครง การ ที่ 1	โครง การ ที่ 2	โครง การ ที่ 3	โครง การ ที่ 4	โครง การ ที่ 5	โครง การ ที่ 6	โครง การ ที่ 7
6. ปัญหาด้านบริหารสัญญาก่อสร้าง (ต่อ)							
6.2 ไม่สามารถเรียกร้องค่าชดเชยกรณี วัสดุก่อสร้างและน้ำมันขึ้นราคาได้ หรือได้ค่าชดเชยเพียงบางส่วน		✓		✓			
7. ปัญหาด้านการออกแบบและแบบ ก่อสร้าง							
7.1 แบบก่อสร้างไม่สอดคล้องกับ สภาพภูมิประเทศจริง		✓					
7.2 ความยุ่งยากในการติดต่อ สอบถามผู้ออกแบบเมื่อมีการ แก้ไขแบบก่อสร้าง							✓
7.3 งานก่อสร้างมีความล่าช้า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงแบบ ฐานราก					✓		
8. ปัญหาด้านการบริหารแรงงาน							
8.1 ทักษะฝีมือแรงงานท้องถิ่นมี ค่อนข้างต่ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8.2 แรงงานท้องถิ่นมีผลผลิตภาพการ ทำงานค่อนข้างต่ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9. ปัญหาด้านการบริหารเครื่องจักร							
9.1 ความยุ่งยากในการจัดหา เครื่องจักรในท้องถิ่น		✓	✓	✓	✓	✓	✓
9.2 เครื่องจักรในท้องถิ่นมีคุณภาพ ไม่ได้มาตรฐาน		✓		✓		✓	

ตารางที่ ค.1 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศ
กัมพูชาของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการ ดำเนินงานก่อสร้างในประเทศกัมพูชา ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทย กรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ						
	โครง การ ที่ 1	โครง การ ที่ 2	โครง การ ที่ 3	โครง การ ที่ 4	โครง การ ที่ 5	โครง การ ที่ 6	โครง การ ที่ 7
10. ปัญหาการบริหารวัสดุก่อสร้าง							
10.1 ขาดแคลนวัสดุก่อสร้างในท้องถิ่น บางชนิด เช่น ปูนซีเมนต์ และ เหล็กเส้น	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
10.2 ข้อจำกัดด้านวัสดุธรรมชาติ เช่น หินคลุก	✓	✓					
11. ปัญหาที่เกิดจากจากผู้รับเหมาช่วง และซัพพลายเออร์							
11.1 ปัญหาที่เกิดจากผู้รับเหมาช่วง							
11.1.1 ผู้รับเหมาช่วงมีความ สามารถค่อนข้างต่ำ				✓		✓	
11.1.2 ผู้รับเหมาช่วงมีปัญหาใน เรื่องของสภาพคล่องทาง การเงิน	✓			✓		✓	✓
11.2 ปัญหาที่เกิดจากซัพพลายเออร์							
11.2.1 ความล่าช้าในการจัดส่ง วัสดุก่อสร้าง	✓		✓	✓		✓	✓

ตารางที่ ค.2 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาว
ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ					
	โครงการที่ 8	โครงการที่ 9	โครงการที่ 10	โครงการที่ 11	โครงการที่ 13	โครงการที่ 14
1. ปัญหาด้านการเมือง						
1.1 มีการปรับเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ภาครัฐในระหว่างการก่อสร้าง			✓			
2. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ และการเงิน						
2.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน				✓		
2.2 ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมัน	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. ปัญหาด้านสภาพภูมิประเทศ สภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ						
3.1 สภาพภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นภูเขา ทำให้งานก่อสร้างถนนมีปริมาณงานดินตัดค่อนข้างมาก			✓			
3.2 สภาพการคมนาคมในประเทศลาวไม่ค่อยดีนัก ทำให้เกิดความยากลำบากในการขนส่งเครื่องจักรและวัสดุก่อสร้าง		✓				
3.3 ในช่วงเดือนมิถุนายน - กันยายนของทุกปีจะมีฝนตกชุก	✓					✓
3.4 เกิดอุทกภัย						✓
4. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ						
4.1 อุปสรรคทางด้านกฎหมายภาษี						
4.1.1 ภาษีนำเข้า		✓		✓	✓	
4.1.2 ภาษีเงินได้	✓	✓	✓	✓	✓	
4.1.3 ภาษีมูลค่าเพิ่ม		✓		✓	✓	✓
4.1.4 ค่าภาคหลวง	✓			✓	✓	✓

ตารางที่ ค.2 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ					
	โครงการที่ 8	โครงการที่ 9	โครงการที่ 10	โครงการที่ 11	โครงการที่ 13	โครงการที่ 14
4. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ (ต่อ)						
4.2 อุปสรรคทางด้านกฎหมายแรงงาน						
4.2.1 อัตราค่าแรงขั้นต่ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4.2.2 การขอใบอนุญาตทำงานต่างด้าว	✓			✓	✓	✓
4.2.3 วันหยุด				✓		✓
4.2.4 ชั่วโมงการทำงาน				✓		✓
4.2.5 การเลิกจ้าง			✓			
4.3 ข้อบังคับในการนำเข้า/ส่งออกเครื่องจักร แรงงาน และวัสดุก่อสร้างค่อนข้างยุ่งยาก	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4.4 อุปสรรคทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตประจำวัน						
4.4.1 กฎหมายเกี่ยวกับคดีความอุบัติเหตุ และทรัพย์สิน			✓			✓
4.4.2 กฎหมายเรื่องผู้สาว	✓					
4.4.3 ห้ามเที่ยวเตร่หลังเวลา 22:00 น.	✓					
4.5 อุปสรรคทางด้านกฎหมายการขอใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น หินและกรวดทราย	✓					
4.6 มีข้อกำหนดเรื่องสิ่งแวดล้อมทำให้การออกแบบนั้น ทำงานได้ค่อนข้างยาก				✓		
5. ปัญหาด้านการบริหารสัญญาก่อสร้าง						
5.1 ปัญหาการตีความสัญญา FIDIC					✓	✓

ตารางที่ ค.2 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ					
	โครงการที่ 8	โครงการที่ 9	โครงการที่ 10	โครงการที่ 11	โครงการที่ 13	โครงการที่ 14
5. ปัญหาด้านการบริหารสัญญาก่อสร้าง (ต่อ)						
5.2 เงื่อนไขเฉพาะที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน						
5.2.1 ผลงานขั้นต่ำที่เบิกเงินได้ต้องไม่ต่ำกว่า 1% ของมูลค่างาน			✓			
5.2.2 เงื่อนไขการเบิกจ่ายเงินล่วงหน้า			✓			
5.2.3 เงื่อนไขในการหักเงินค้ำประกันสัญญา และการถอนเงินค้ำประกันสัญญา			✓			
5.2.4 ไม่มีค่า K ในกรณีที่วัสดุก่อสร้างขึ้นราคา	✓					
5.2.5 ข้อกำหนดในการตรวจค้น/ทำลายวัตถุระเบิดก่อนเริ่มงาน						✓
5.2.6 ข้อกำหนดในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม				✓		
6. ปัญหาด้านการออกแบบ และแบบก่อสร้าง						
6.1 แบบก่อสร้างไม่สอดคล้องกับสภาพภูมิประเทศจริง	✓					
7. ปัญหาด้านการบริหารแรงงาน						
7.1 ทักษะฝีมือแรงงานท้องถิ่นมีค่อนข้างต่ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7.2 แรงงานท้องถิ่นมีผลผลิตการทำงานค่อนข้างต่ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ตารางที่ ค.2 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศลาวของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ					
	โครงการที่ 8	โครงการที่ 9	โครงการที่ 10	โครงการที่ 11	โครงการที่ 13	โครงการที่ 14
8. ปัญหาด้านการบริหารเครื่องจักร						
8.1 จัดหาเครื่องจักรในท้องถิ่นได้ค่อนข้างยาก			✓			✓
8.2 เครื่องจักรในท้องถิ่นส่วนใหญ่มีสภาพเก่า			✓			
9. ปัญหาด้านการบริหารวัสดุก่อสร้าง						
9.1 ขาดแคลนวัสดุก่อสร้างในท้องถิ่นบางชนิด เช่น ปูนซีเมนต์และเหล็กเส้น			✓		✓	✓
10. ปัญหาที่เกิดจากผู้ว่าจ้าง						
10.1 เจ้าของงานจ่ายเงินล่าช้า			✓			
11. ปัญหาที่เกิดจากผู้รับเหมาช่วงและซัพพลายเออร์						
11.1 ปัญหาที่เกิดจากผู้รับเหมาช่วง						
11.1.1 ผู้รับเหมาช่วงท้องถิ่นมีคุณภาพค่อนข้างต่ำ		✓				✓
11.1.2 ผู้รับเหมาช่วงบางรายขาดสภาพคล่องทางการเงิน	✓		✓			
11.1.3 ผู้รับเหมาช่วงบางรายไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามแผน			✓			✓
11.2 ปัญหาที่เกิดจากซัพพลายเออร์						
11.2.1 ซัพพลายเออร์ท้องถิ่นขาดความพร้อม	✓					

ตารางที่ ค.3 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศกาดำของบริษัผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศกาดำของบริษัผู้รับเหมาก่อสร้างไทย กรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ			
	โครง การ ที่ 16	โครง การ ที่ 17	โครง การ ที่ 18	โครง การ ที่ 19
1. ปัญหาด้านเศรษฐกิจและการเงิน				
1.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน	✓		✓	✓
1.2 ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง	✓		✓	✓
1.3 ต้นทุนการดำเนินงานค่อนข้างสูง				
1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนบริษัท	✓	✓		
1.3.2 ค่าใช้จ่ายให้คนท้องถิ่นที่เป็นสปอนเซอร์	✓	✓	✓	✓
1.3.3 ค่าธรรมเนียมวีซ่า	✓	✓	✓	✓
1.3.4 ค่าตัวเครื่องบิน	✓	✓	✓	✓
1.3.5 ค่าใช้จ่ายในการตรวจโรค	✓			
1.3.6 ค่าเช่าที่พักค่อนข้างสูง	✓	✓	✓	✓
1.3.7 ค่าเช่ารถรับส่งพนักงาน	✓	✓	✓	✓
1.3.8 ค่าเช่าเครื่องจักรค่อนข้างสูง	✓			
1.3.9 ค่าครองชีพค่อนข้างสูง		✓		
1.3.10 ค่าจ้างบุคลากรค่อนข้างสูง	✓	✓	✓	✓
1.3.11 ค่าจ้างแรงงานค่อนข้างสูง	✓	✓	✓	✓
1.4 ความยุ่งยากในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียน		✓		
2. ปัญหาด้านวัฒนธรรม				
2.1 อุปสรรคทางด้านภาษา	✓	✓	✓	✓
2.2 ข้อจำกัดทางด้านศาสนา				
2.2.1 คนงานมุสลิมต้องหยุดงานในช่วงพิธีการ ละหมาด			✓	✓
2.2.2 ห้ามถ่ายรูปผู้หญิงที่เป็นคนท้องถิ่นเด็ดขาด	✓	✓	✓	✓
2.3 อุปสรรคทางด้านวัฒนธรรมการทำงาน	✓		✓	✓

ตารางที่ ค.3 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงานในประเทศกาดำของบริษัผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้างในประเทศกาดำของบริษัผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการ			
	โครงการที่ 16	โครงการที่ 17	โครงการที่ 18	โครงการที่ 19
2. ปัญหาด้านวัฒนธรรม (ต่อ)				
2.4 อุปสรรคทางการดำรงชีวิตประจำวัน	✓			
3. ปัญหาจากด้านภูมิประเทศ ภูมิอากาศ และ ภัยธรรมชาติ				
3.1 สภาพภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นทะเลทราย และมีความแห้งแล้งมาก	✓	✓	✓	✓
3.2 สภาพชั้นใต้ดินในแต่ละที่มีความแตกต่างกัน				✓
3.3 สภาพอากาศค่อนข้างร้อน	✓	✓	✓	✓
3.4 มีลมพัดแรง และมีพายุทราย	✓		✓	✓
4. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ				
4.1 ข้อบังคับในการจดทะเบียนธุรกิจในรูปแบบบุคคล	✓	✓	✓	✓
4.2 อุปสรรคทางด้านการกฎหมายแรงงาน				
4.2.1 อัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ	✓	✓	✓	✓
4.2.2 กฎหมายแรงงานต่างด้าว	✓	✓	✓	✓
4.2.3 ชั่วโมงทำงาน	✓	✓	✓	✓
4.2.4 วันหยุด		✓	✓	✓
4.3 อุปสรรคทางด้านการกฎหมายภาษี				
4.3.1 ภาษีนำเข้า/ส่งออก		✓		
4.3.2 ภาษีเงินได้นิติบุคคล		✓	✓	✓
4.4 อุปสรรคทางด้านการกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตประจำวัน				
4.4.1 ห้ามดื่มสุราในที่สาธารณะ	✓	✓	✓	✓
4.4.2 ต้องสอบใบอนุญาตขับขี่รถยนต์ใหม่			✓	✓

ตารางที่ ค.3 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศกาดาร์ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศกาดาร์ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทย กรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ			
	โครง การ ที่ 16	โครง การ ที่ 17	โครง การ ที่ 18	โครง การ ที่ 19
4. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ (ต่อ)				
4.5 อุปสรรคทางด้านธรรมเนียมปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง กับงานวิชาชีพ				
4.5.1 สำหรับโครงการที่อยู่ติดกับทะเลจะต้อง พื้นที่เหล็ก Dowel เพื่อป้องกันสนิม	✓			
4.5.2 ต้องเขียนรายละเอียดวิธีการทำงานของทุก กระบวนการ	✓			
4.5.3 งานทุกประเภทต้องทำขึ้นงานตัวอย่างก่อน ทำงานจริง	✓			
4.5.4 แบบก่อสร้างงานใต้ดิน และงานระบบไฟฟ้า ต้องขออนุมัติจากหน่วยงานราชการ (NOC) ด้วย			✓	✓
4.5.5 งานติดตั้งนั่งร้านต้องได้รับอนุญาตจากบุคคล ที่มีใบอนุญาตของท้องถิ่น	✓			
5. ปัญหาด้านการบริหารสัญญาก่อสร้าง				
5.1 Variation Order ไม่ได้ระบุระยะเวลาการอนุมัติและ การจ่ายเงินที่ชัดเจน			✓	✓
5.2 ปัญหาการตีความสัญญา FIDIC		✓		
6. ปัญหาด้านมาตรฐานการก่อสร้าง				
6.1 ความแตกต่างด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ (Code of Practice)				
6.1.1 มาตรฐานการออกแบบก่อสร้าง และ วัสดุก่อสร้างในประเทศกาดาร์ใช้ระบบ QCS ซึ่งดัดแปลงมาจากมาตรฐานอังกฤษ	✓	✓	✓	✓

ตารางที่ ค.3 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงานในประเทศกาดำของ บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศกาดำของ บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทย กรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ			
	โครง การ ที่ 16	โครง การ ที่ 17	โครง การ ที่ 18	โครง การ ที่ 19
6. ปัญหาด้านมาตรฐานการก่อสร้าง				
6.1 ความแตกต่างด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ (Code of Practice)				
6.1.2 การบันทึกค่าสำรวจต้องระบุเป็นพิกัด N,E	✓			
6.1.3 การบ่มคอนกรีตต้องใช้วิธี Wet Cure	✓			
6.1.4 การบดอัดดินมีมาตรฐาน 25 ซม. ต่อการบด อัด 1 ครั้ง โดยให้มีความแน่นไม่น้อยกว่า 95% Modified Procter				✓
7. ปัญหาด้านการออกแบบและแบบก่อสร้าง				
7.1 ลักษณะงานค่อนข้างยาก	✓			
7.2 ออกแบบผิดพลาด			✓	✓
7.3 แบบก่อสร้างมีชนิดของคานามากเกินความจำเป็น				✓
8. ปัญหาด้านการบริหารแรงงาน				
8.1 ปัญหาการปกครองแรงงานไทย	✓	✓	✓	✓
8.2 ความยุ่งยากในการนำเข้าแรงงานไทย	✓		✓	✓
8.3 แรงงานอินเดีย และเนปาลมีผลผลิตภาพการทำงาน ค่อนข้างต่ำ	✓	✓	✓	✓
8.4 ปัญหาแรงงานประท้วงหยุดงาน	✓			
9. ปัญหาด้านการบริหารวัสดุก่อสร้าง				
9.1 วัสดุก่อสร้างนำเข้าขาดแคลน	✓	✓	✓	✓
9.2 ใช้วัสดุก่อสร้างเทียบเท่าได้ค่อนข้างยาก			✓	✓
9.3 ความแตกต่างของวัสดุที่ใช้	✓			
9.4 ขอเครดิตในการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างได้ค่อนข้างยาก		✓		

ตารางที่ ค.3 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศกาดำของ บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศกาดำของ บริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทย กรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ			
	โครง การ ที่ 16	โครง การ ที่ 17	โครง การ ที่ 18	โครง การ ที่ 19
10. ปัญหาที่เกิดจากผู้ว่าจ้างและผู้ควบคุมงาน				
10.1 ปัญหาที่เกิดจากผู้ว่าจ้าง				
10.1.1 งานถูกระงับการก่อสร้างเนื่องจากเจ้าของ งานต้องการเปลี่ยนแปลง	✓			
10.1.2 ผู้ว่าจ้างจ่ายเงินล่าช้า	✓		✓	✓
10.1.3 ผู้รับเหมาหลักละทิ้งงาน			✓	
10.2 ปัญหาที่เกิดจากผู้ควบคุมงาน				
10.2.1 ผู้ควบคุมงานทำงานผิดพลาด			✓	✓
10.2.2 ผู้ควบคุมงานมีความเข้มงวดสูงในการ ตรวจสอบงาน	✓			
10.2.3 ผู้ควบคุมงานเรียกร้องสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกค่อนข้างมาก		✓		
10.2.4 ผู้ควบคุมงานคำแนะนำที่ยุ่งยาก				✓
11. ปัญหาที่เกิดจากซัพพลายเออร์				
11.1 ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนค่อนข้างสูง			✓	✓
11.2 คุณภาพวัสดุไม่ได้ตามมาตรฐานที่ต้องการ				✓
11.3 ความล่าช้าในการจัดส่งวัสดุก่อสร้าง			✓	✓

ตารางที่ ค.4 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ ของบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ		
	โครง การที่ 21	โครง การที่ 22	โครง การที่ 23
1. ปัญหาด้านการเมือง			
1.1 มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายจากมติคณะรัฐมนตรี บ่อยครั้ง		✓	
2. ปัญหาด้านเศรษฐกิจและการเงิน			
2.1 ความผันผวนของราคาราคาวัสดุก่อสร้าง	✓	✓	✓
2.2 ต้นทุนการดำเนินงานค่อนข้างสูง			
2.2.1 ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนบริษัท	✓	✓	✓
2.2.2 ค่าใช้จ่ายให้คนท้องถิ่นที่เป็นสปอนเซอร์	✓	✓	✓
2.2.3 ค่าจ้างผู้ช่วยดำเนินการ (Public Relation Officer, PRO)	✓	✓	
2.2.4 ค่าตัวเครื่องบิน	✓	✓	✓
2.2.5 ค่าธรรมเนียมวีซ่า	✓	✓	✓
2.2.6 ค่าเช่าที่พักค่อนข้างสูง	✓	✓	✓
2.2.7 ค่าเช่าเครื่องจักรค่อนข้างสูง	✓	✓	✓
2.2.8 ค่าเช่ารถรับส่งพนักงาน	✓	✓	✓
2.2.9 ค่าจ้างแรงงานค่อนข้างสูง	✓	✓	✓
2.2.10 ค่าจ้างบุคลากรค่อนข้างสูง	✓	✓	✓
2.2.11 ค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสารค่อนข้างสูง	✓	✓	✓
2.2.12 ค่าครองชีพค่อนข้างสูง	✓	✓	✓
2.2.13 ค่าใช้จ่ายในการอนุญาตใบขับขี่ของ ท้องถิ่น	✓	✓	✓
2.2.14 ค่าใช้จ่ายในการขอใบอนุญาตทำงาน (License)	✓	✓	✓
2.3 ความยุ่งยากในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียน		✓	✓

ตารางที่ ค.4 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ของบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ		
	โครงการที่ 21	โครงการที่ 22	โครงการที่ 23
3. ปัญหาด้านวัฒนธรรม			
3.1 อุปสรรคทางด้านภาษา	✓	✓	✓
3.2 ข้อจำกัดทางด้านศาสนา			
3.2.1 ห้ามถ่ายรูปผู้หญิงที่เป็นคนท้องถิ่นเด็ดขาด	✓	✓	✓
3. อุปสรรคทางด้านวัฒนธรรมการทำงาน			
3.3.1 ทรรศนะในการบริหารงานของหุ้นส่วนมีความ ขัดแย้งกัน	✓		
4. ปัญหาด้านสภาพภูมิประเทศ สภาพภูมิอากาศ และ ภัยธรรมชาติ			
4.1 สภาพภูมิประเทศส่วนใหญ่เป็นทะเลทราย และมีความ แห้งแล้งมาก	✓	✓	✓
4.2 ปัญหาดินบริเวณพื้นที่ถมทะเลไม่ความเสถียรภาพ		✓	
4.3 สภาพภูมิอากาศค่อนข้างร้อน	✓	✓	✓
4.4 มีฝุ่นทรายปะปนในอากาศค่อนข้างมาก	✓	✓	✓
4.5 มีลมพัดแรง และมีพายุทราย	✓	✓	✓
5. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ			
5.1 ข้อบังคับในการจดทะเบียนบริษัท			
5.1.1 ใช้ระยะเวลาการจดทะเบียนบริษัทค่อนข้าง นาน	✓	✓	✓
5.1.2 ต้องมีคนท้องถิ่นเป็นสปอนเซอร์ และถือหุ้นไม่ ต่ำกว่าร้อยละ 51	✓	✓	✓
5.1.3 มีการแบ่งระดับชั้นของบริษัทผู้รับเหมา	✓	✓	✓

ตารางที่ ค.4 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ของบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ		
	โครงการที่ 21	โครงการที่ 22	โครงการที่ 23
5. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ(ต่อ)			
5.2 มีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และข้อบังคับบ่อยครั้ง	✓	✓	✓
5.3 อุปสรรคทางด้านกฎหมายภาษี			
5.3.1 ภาษีนำเข้า/ส่งออก	✓	✓	✓
5.3.2 ภาษีเงินได้นิติบุคคล	✓	✓	✓
5.4 อุปสรรคทางด้านกฎหมายแรงงาน			
5.4.1 อัตราค่าแรงขั้นต่ำ	✓	✓	✓
5.4.2 กฎหมายแรงงานต่างด้าว	✓	✓	✓
5.4.3 ชั่วโมงการทำงาน	✓	✓	✓
5.4.4 วันหยุด	✓	✓	✓
5.5 อุปสรรคทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ชีวิตประจำวัน			
5.5.1 ทุกอาชีพต้องมีใบอนุญาตทำงานของที่นี่	✓	✓	✓
5.5.2 ต้องสอบใบอนุญาตขับขี่ของท้องถิ่นนั้นๆ	✓	✓	✓
5.5.3 ออกจากประเทศเกิน 6 เดือนจะถูกยกเลิก	✓	✓	✓
5.5.4 ต้องว่าจ้างผู้ช่วยดำเนินการ (Public Relation Officer : PRO) เพื่อช่วยติดต่อกับราชการ ซึ่ง ต้องเป็นคนท้องถิ่นเท่านั้น	✓	✓	✓
5.5.5 ห้ามดื่มเหล้าในบริเวณที่ไม่ได้รับอนุญาต	✓	✓	
5.5.6 กฎหมายในแต่ละรัฐไม่เหมือนกัน	✓	✓	✓

ตารางที่ ค.4 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ของบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ		
	โครง การที่ 21	โครง การที่ 22	โครง การที่ 23
5. ปัญหาด้านกฎหมาย และข้อบังคับ(ต่อ)			
5.6 อุปสรรคทางด้านธรรมเนียมปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับ งานวิชาชีพ			
5.6.1 ต้องแจ้งเจ้าหน้าที่ภาครัฐมาตรวจสอบงานทุก ครั้งก่อนที่จะเทคอนกรีตในแนวราบ	✓	✓	
5.6.2 ต้องเขียนรายละเอียดวิธีการทำงานก่อนเริ่มงาน	✓	✓	✓
5.6.3 งานติดตั้งนั่งร้านต้องใช้คนที่มีใบอนุญาตเท่านั้น	✓	✓	✓
5.6.4 การทำงานใต้ทะเลจะต้องมี Marine License		✓	
5.6.5 เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานต้อง ผ่านการรับรองจาก Third Party ที่มีใบอนุญาต ก่อน		✓	
5.6.6 ต้องขออนุมัติแบบก่อสร้างกับหน่วยงานราชการ (NOC)	✓	✓	✓
6. ปัญหาด้านการบริหารสัญญาก่อสร้าง			
6.1 ปัญหาการตีความสัญญา FIDIC	✓	✓	✓
7. ปัญหาด้านมาตรฐานการก่อสร้าง			
7.2 อุปสรรคทางด้านมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ (Code of Practice)			
7.2.1 ใช้มาตรฐานอังกฤษ	✓	✓	✓
7.2.2 ต้อง Plot แบบขนาด A0 เท่านั้น	✓	✓	✓
7.2.3 ต้องทำระบบควบคุมเอกสาร	✓	✓	✓

ตารางที่ ค.4 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ของบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ		
	โครง การที่ 21	โครง การที่ 22	โครง การที่ 23
8. ปัญหาด้านการออกแบบและแบบก่อสร้าง			
8.1 ลักษณะงานค่อนข้างยาก			✓
9. ปัญหาด้านการบริหารแรงงาน			
9.1 แรงงานอินเดีย และบังคลาเทศมีผลภาพการทำงานค่อนข้างต่ำ	✓	✓	✓
9.2 ปัญหาในการสั่งการแรงงานอินเดีย และบังคลาเทศ	✓	✓	✓
9.3 ความยุ่งยากในการปกครองแรงงานไทย	✓	✓	✓
9.4 ปัญหาการปกครองแรงงานไทย	✓	✓	✓
10. ปัญหาด้านการบริหารเครื่องจักร			
10.1 ถูกปฏิเสธการซ่อมจากตัวแทนท้องถิ่น		✓	
11. ปัญหาด้านการบริหารวัสดุก่อสร้าง			
11.1 วัสดุก่อสร้างนำเข้าขาดแคลน	✓	✓	✓
11.2 ความแตกต่างของวัสดุก่อสร้างที่ใช้งาน	✓	✓	✓
12. ปัญหาที่เกิดจากผู้ว่าจ้างและตัวแทนผู้ว่าจ้าง			
12.1 ปัญหาที่เกิดจากผู้ว่าจ้าง			
12.1.1 เจ้าของงานจ่ายเงินล่าช้า		✓	
12.1.2 เจ้าของงานมีการเปลี่ยนแปลงความต้องการบ่อยมาก		✓	
12.2 ปัญหาที่เกิดจากผู้ควบคุมงาน			
12.2.1 ผู้ควบคุมงานของไทยไม่มีความเป็นมืออาชีพ		✓	
12.2.2 ผู้ควบคุมงานมีความเข้มงวดสูงในการตรวจสอบงาน	✓	✓	✓

ตารางที่ ค.4 เปรียบเทียบประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่พบในแต่ละโครงการจากการดำเนินงาน
ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ของบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา (ต่อ)

ประเด็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานก่อสร้าง ในประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ ของบริษัท ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยกรณีศึกษา	ปัญหาและอุปสรรคที่พบใน แต่ละโครงการ		
	โครงการที่ 21	โครงการที่ 22	โครงการที่ 23
13. ปัญหาที่เกิดจากซัพพลายเออร์			
13.1 ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนค่อนข้างสูง	✓	✓	✓
13.2 คุณภาพวัสดุก่อสร้างไม่ได้ตามมาตรฐานก่อสร้าง ที่ต้องการ	✓	✓	✓
13..3 ความล่าช้าในการจัดส่งวัสดุก่อสร้าง	✓	✓	✓

