

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นการวิจัยเพื่อกำหนดวิธีการสำหรับการตัดสินใจในการลงทุนของการประปาส่วนภูมิภาค เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนกลยุทธ์หรือจัดทำแผนงานด้านการลงทุนต่อไปในอนาคต อีกทั้งยังเป็นแนวทางที่สามารถนำงานวิจัยนี้ไปประยุกต์ใช้ผลการศึกษานี้ไปอ้างอิงเพื่อใช้ในการศึกษาราคากลางน้ำประปาที่เหมาะสมในอนาคตได้

5.1 สรุปผลการวิจัย

การประมาณการด้านอุปสงค์ความต้องการใช้น้ำประปาน้ำพื้นที่ให้บริการของการประปาส่วนภูมิภาคภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงด้านความต้องการใช้น้ำประปานของจำนวนประชากรและโครงสร้างครัวเรือน ระบบเศรษฐกิจ ความเป็นเมือง การเพิ่มรายได้ประชาชาติ ความต้องการน้ำเพื่ออุปโภค-บริโภคหรือน้ำสะอาดต่อจำนวนประชากร ขึ้นกับระดับของรายได้ประชาชาติต่อหัวประชากร และอัตราการใช้น้ำสะอาดต่อจำนวนประชากร อัตราความต้องการใช้น้ำสะอาดที่เพิ่มขึ้นนั้นกำหนดให้ใช้สมมติฐานที่ว่าเป็นอัตราเดียวกับอัตราเพิ่มของยอดขายน้ำประปานของการประปาส่วนภูมิภาค และระดับของยอดขายที่ประมาณการมีอัตราเท่ากับอัตราความต้องการน้ำสะอาดของประชากรโดยทั่วไปในพื้นที่บริการ เพื่อหาความต้องการน้ำประปานตลอดช่วงปี พ.ศ. 2553-2575 จากการประมาณการพบว่าในปี พ.ศ. 2575 น้ำการประปาน้ำส่วนภูมิภาคนั้นจะมีปริมาณน้ำจำหน่ายโดยรวมเท่ากับ 2,286,926,865 ลูกบาศก์เมตร โดยในพื้นที่การประปาน้ำส่วนภูมิภาคเขตที่มีปริมาณน้ำจำหน่ายสูงสุด 3 อันดับแรกคือ การประปาน้ำส่วนภูมิภาคเขต 2 การประปาน้ำส่วนภูมิภาคเขต 1 และการประปาน้ำส่วนภูมิภาคเขต 3 มีปริมาณน้ำจำหน่ายในปี พ.ศ. 2575 เท่ากับ 570,937,450 413,000,184 และ 370,313,558 ลูกบาศก์เมตร ตามลำดับ

การวิเคราะห์การลงทุนก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาเพื่อก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้น้ำประปางานนี้มีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้นกระบวนการผลิตน้ำประปาน้ำที่มีการประยุกต์ใช้มากในปัจจุบันและมีใช้มากที่สุดในการประปาน้ำส่วนภูมิภาคคือกระบวนการผลิตแบบทั่วไป (Conventional process) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 98.84 โดยมีราคากลางก่อสร้างระบบผลิตและระบบส่งจ่ายน้ำต่อน้ำที่ต่ำกว่ากำลังการผลิตน้ำ ประกอบด้วยส่วนที่สำคัญ 3 ส่วน คือ แหล่งน้ำและการขนส่งน้ำดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปา กระบวนการผลิต

น้ำประปา และระบบจ่ายน้ำประปา ซึ่งในงานวิจัยนี้ได้ศึกษาประเมินราคาก่อสร้างต่อหน่วยกำลังการผลิตได้เท่ากับ 437,291 บาท/ลบ.ม./ชั่วโมง ซึ่งจากการเบรี่ยบเทียบข้อมูลการพยากรณ์ความต้องการน้ำที่เพิ่มขึ้นในอนาคต (พ.ศ. 2553 – 2575) และข้อมูลกำลังการผลิตในปัจจุบันพบว่าการประปาส่วนภูมิภาคสาขาจำนวนมากจำเป็นต้องได้รับการปรับปรุงขยายในด้านของกำลังการผลิต โดยมีจำนวนการประปาส่วนภูมิภาคสาขาทั้งสิ้น 193 การประปาส่วนภูมิภาคสาขาจากทั้งหมด 228 การประปาส่วนภูมิภาคสาขาที่จำเป็นจะต้องมีการลงทุนสร้างหรือขยายระบบผลิตน้ำประปาตามการคาดการณ์ ในจำนวนนี้ มีการประปาส่วนภูมิภาคสาขาบางสาขาที่จำเป็นต้องมีการลงทุนสร้างระบบผลิตใหม่อีกสี่เดือน หรือมีการเกิดกำลังการผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการบริโภคน้ำประปาในปี พ.ศ. 2555 ซึ่งมีทั้งสิ้น 37 การประปาส่วนภูมิภาคสาขา และอีก 12 การประปาส่วนภูมิภาคสาขา ในปี พ.ศ. 2556 ซึ่งหมายความว่า การประปาส่วนภูมิภาคสาขาที่น้ำทั้งสิ้น 37 แห่งนี้จะต้องมีโรงผลิตน้ำประปาที่แล้วเสร็จสามารถดำเนินการได้ในปี พ.ศ. 2555 และพ.ศ. 2556 เป็นเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีเท่ากับ 11,391.43 และ 2,995.44 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินลงทุนทั้งหมดของการประปาส่วนภูมิภาคที่ต้องลงทุนในส่วนที่ดำเนินการผลิต เองตั้งแต่ พ.ศ. 2555 – 2575 ที่มูลค่าปัจจุบันน้ำท่ากับ 62,598.20 ล้านบาท

โครงสร้างต้นทุนของการผลิตน้ำประปาของการประปาส่วนภูมิภาคนั้นงานวิจัยนี้ได้จำแนกต้นทุนในการผลิตน้ำประปาออกเป็นหมวดค่าใช้จ่าย 8 หมวด ทั้ง 10 การประปาส่วนภูมิภาคเขต โดยต้นทุนการผลิตในงานวิจัยนี้จะประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายน้ำ ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าใช้จ่ายโดยทั่วไปและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่สามารถขอ PSO ได้ โดยส่วนประกอบของต้นทุนที่เป็นต้นทุนการผลิตน้ำประปาเหล่านี้จะถูกประมาณการเพื่อหาต้นทุนการผลิตในอนาคตด้วยสมการลดด้อยพบที่ต้นทุนการผลิตในพื้นที่การประปาส่วนภูมิภาคเขต 1 มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุด รองลงมาคือการประปาส่วนภูมิภาคเขต 6 และการประปาส่วนภูมิภาคเขต 2 ตามลำดับ

การตัดสินใจเลือกลงทุนของการประปาส่วนภูมิภาคนั้นงานวิจัยนี้นั้นจะทำการวิเคราะห์จากต้นทุนส่วนเพิ่มเฉลี่ยจากการลงทุนเทียบกับรายได้ค่าน้ำประปาต่อหน่วยน้ำ ซึ่งปี พ.ศ. 2552 น้ำที่ประปาส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าน้ำประปาต่อหน่วยเท่ากับ 16.51 บาทต่อลูกบาศก์เมตร โดยเงินลงทุนก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาที่ใช้ในการคำนวณหาต้นทุนส่วนเพิ่มเฉลี่ยจะถูกแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ 1. อาคารและสิ่งปลูกสร้างน้ำที่มีมูลค่าคิดเป็น 85 % ของมูลค่าของโครงการทั้งหมด มีอายุการใช้งาน 25 ปี 2. ส่วนครุภัณฑ์น้ำที่มีมูลค่าเป็น 15 % ของมูลค่าของโครงการทั้งหมด มีอายุการใช้งาน 10 ปี และมีค่าทดแทนครุภัณฑ์มูลค่าเท่ากับ 10% ของเงินลงทุนทั้งหมดของโครงการ ซึ่งในการคำนวณนั้นจะมีการปรับค่าของเวลาให้เป็นมูลค่าปัจจุบันของค่าใช้จ่ายต่างๆที่เพิ่มขึ้น

และปริมาณน้ำจาม่ายที่เพิ่มขึ้นด้วยอัตราคิดลด 10 % ซึ่งจากการคำนวณต้นทุนส่วนเพิ่มเฉลี่ย (Average Incremental Cost) ของการประปาส่วนภูมิภาคสาขา ที่มีกำลังการผลิตที่ไม่เพียงพอ ต่อความต้องการในปี พ.ศ. 2555 และพ.ศ. 2556 แล้วนั้นพบว่ามี 15 การประปาส่วนภูมิภาคสาขา เป็นเงินลงทุน 8,352.25 ล้านบาทและ 7 การประปาส่วนภูมิภาคสาขา เป็นเงินลงทุน 2,492.56 ล้านบาท ที่มีความคุ้มค่าในการลงทุนตามลำดับ โดยเรียงลำดับความคุ้มค่าในการลงทุนดังตาราง ที่ 5.1

ตารางที่ 5.1 ลำดับความคุ้มค่าในการลงทุนของการประปาส่วนภูมิภาคสาขา

ลำดับที่	เขต	กปภ.สาขา	AIC
พ.ศ. 2555			
1	6	พยัคฆ์ภูมิพิสัย	14.17
2	2	พระนครศรีอยุธยา	14.30
3	2	สีคิ้ว *	14.92
4	5	สงขลา-หาดใหญ่	15.18
5	9	เชียงใหม่	15.24
6	2	ค่านวนทัด	15.30
7	6	กระนวน	15.53
8	2	ครบรุ่รี *	15.75
9	1	ศรีราชา	15.88
10	6	น้ำพอง	15.88
11	1	ปากน้ำประแสง *	15.89
12	6	บ้านไผ่	15.90
13	2	ผักไน่	16.04
14	8	มุกดาหาร	16.07
15	2	บ้านนา	16.25
พ.ศ. 2556			
1	9	ลำปาง *	14.29
2	6	ชลบุรี	14.29
3	6	กาฬสินธุ์ *	14.35
4	7	หนองคาย	15.42
5	1	คลองไห่ยู่	15.55
6	1	ชลบุรี	15.68
7	3	เพชรบุรี *	16.31

หมายเหตุ * หมายถึง กปภ.สาขาที่มีการซื้อน้ำดิบมาเพื่อทำการผลิตซึ่งมีการบวกต้นทุนค่าซื้อน้ำดิบเพิ่ม โดยต้นทุนค่าน้ำดิบ น้ำมีค่าเท่ากับ 50 สตางค์/ลบ.ม.

ในส่วนการประปาสาขาที่ไม่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ในการลงทุนนั้นในงานวิจัยนี้ หากมีความจำเป็นที่การประปาส่วนภูมิภาคจะต้องลงเพื่อความคุ้มค่าทางสังคมนั้นการประปางานภูมิภาคควรที่จะมีการขอเงินอุดหนุนจากรัฐบาลซึ่งมีหลายรูปแบบด้วยกันซึ่งแต่ละรูปแบบของเงินอุดหนุนนั้นก็จะส่งผลให้ต้นทุนส่วนเพิ่มแตกต่างกันไปแล้วแต่กรณี

ซึ่งจากการวิจัยที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้นแสดงให้เห็นว่าในการตัดสินใจเลือกลงทุนของการประปางานภูมิภาคนั้นควรที่จะพิจารณาจากความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์และความคุ้มค่าทางสังคม หากการลงทุนนั้นมีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์การประปางานภูมิภาคก็ควรที่จะดำเนินการลงทุนโดยทันที ส่วนการลงทุนที่ไม่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์นั้นก็ควรพิจารณาความคุ้มค่าทางสังคมโดยขอเงินอุดหนุนจากทางรัฐบาล(PSO) ซึ่งรูปแบบการขอเงินอุดหนุนนั้นขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของโครงการลงทุน ดังนั้นงานวิจัยนี้นั้นสามารถที่จะนำมาประยุกต์ในการกำหนดวิธีการเพื่อนำไปใช้สำหรับการตัดสินใจในการลงทุนของการประปางานภูมิภาคที่ช่วยทำให้การประปางานภูมิภาคง่ายต่อตัดสินใจหรือวางแผนในการลงทุนได้อย่างรวดเร็วตามสภาพการและมีประสิทธิภาพ

5.2 ข้อเสนอแนะ

- 1) แบบจำลองในการประมาณการบริมาณน้ำจำหน่ายในอนาคตของการประปางานภูมิภาคในงานวิจัยนี้นั้นเป็นไปตามสมมุติฐานที่ได้กำหนดไว้ในงานวิจัยนี้ ซึ่งอาจเกิดความคลาดเคลื่อนได้บ้าง ดังนั้นการประปางานภูมิภาคจึงควรที่จะมีการทบทวนแบบจำลองเพื่อให้เกิดความแม่นยำในการประมาณการทุกๆ 3 – 5 ปี
- 2) เพื่อให้ต้นทุนการผลิตน้ำประปาไม่ความถูกต้องแม่นยำมากขึ้น การประปางานภูมิภาคนั้น ควรมีแนวทางในปรับปรุงโครงสร้างต้นทุนของการประปางานภูมิภาค เพื่อให้สามารถสะท้อนถึงต้นทุนซึ่งเป็นกิจกรรมการดำเนินงานหลักที่มีประสิทธิภาพขององค์กร เช่น กิจกรรมด้านการผลิต การจัดจำหน่ายได้อย่างเป็นจริงมากขึ้น หรืออาจใช้เป็นมาตรฐานของต้นทุนเพื่อให้เกิดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) มูลค่าเงินลงทุนที่ใช้ในงานวิจัยนี้คิดจากราคาเฉลี่ยต่อกำลังการผลิต(บาทต่อลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง) ของการลงทุนที่เกิดขึ้นในอดีตที่ผ่านมาเป็นราคากลางที่ใช้ในการประเมินเงินลงทุนในแต่ละสำนักงานประปา ซึ่งอาจจะส่งผลให้มูลค่าเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจริงในอนาคตมีความคลาดเคลื่อนบ้าง ดังนั้นในการน้ำไปประยุกต์ใช้จริงการประปางานภูมิภาคควรที่จะนำมูลค่าเงินลงทุนที่จะเกิดขึ้นจริงในการประปางานนั้นมาใช้ในการคำนวณหาต้นทุนส่วนเพิ่มเฉลี่ยที่เกิดจากการลงทุน

- 4) เนื่องจากการที่การประปาส่วนภูมิภาคนั้นเป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาล จึงสามารถที่จะดำเนินการหาแหล่งเงินทุนกู้ยืมที่ได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ ซึ่งจะทำให้มูลค่าในการลงทุนโครงการต่างมีมูลค่าที่ต่ำกว่าการกู้ยืมจากหน่วยงานของเอกชนเป็นผู้ลงทุน ผลให้มูลค่าการลงทุนลดลงต้นทุนส่วนเพิ่มเฉลี่ยก็จะลดลงด้วยเช่นกัน
- 5) งานวิจัยนี้สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการศึกษาปรับปรุงหาราคาค่าน้ำประปาที่เหมาะสมได้และสามารถใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการลงทุนของการประปาส่วนภูมิภาคได้อีกทั้งข้อเสนอแนะในการขอเงินอุดหนุนจากรัฐบาล (PSO) ในอนาคต
- 6) หากการประปาส่วนภูมิภาคนั้นไม่มีทรัพยากรเพียงพอที่จะขยายกำลังการผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการที่ขยายตัวอย่างรวดเร็วนั้น การให้เอกชนมาร่วมในการลงทุนผลิตน้ำประปาเพื่อจำหน่ายให้กับการประปาส่วนภูมิภาคนั้นอาจจะเป็นอีกหนึ่งทางเลือกของการประปาส่วนภูมิภาค แต่ก็ควรพิจารณาสัญญาข้อตกลงที่ไม่ทำให้การประปาส่วนภูมิภาคเสียเปรียบ เช่น การกำหนดราคารับซื้อน้ำประปางานจากเอกชนก็ควรที่จะมีการกำหนดราคาก่อตัวซื้อน้ำประปางโดยค่าซื้อน้ำประปานี้ เมื่อร่วมกับต้นทุนดำเนินการแล้วจะต้องต่ำกว่าต้นทุนที่การประปาส่วนภูมิภาคผลิตเอง หรือหากจำเป็นต้องมีการให้เอกชนเข้ามาร่วมปรับปรุงขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติมจะต้องพิจารณาถึงต้นทุนอันเกิดจากการลงทุนด้วย โดยการประปาส่วนภูมิภาคควรลงทุนเองตัวต้นทุนรวมทั้งหมดต่ำกว่าการซื้อน้ำจากเอกชน หรืออาจมีการร่วมลงทุนกันกับเอกชน โดยอาจกำหนดสัดส่วนการลงทุนระหว่าง การประปาส่วนภูมิภาคกับเอกชนอย่างเหมาะสม โดยเมื่อพิจารณาศักยภาพการดำเนินงานของ การประปาส่วนภูมิภาคจะพบว่า การประปาส่วนภูมิภาคมีความสามารถที่จะลงทุนเองได้ โดยการประปาส่วนภูมิภาคสามารถหาแหล่งเงินทุนมาสนับสนุนการลงทุนที่ทางงานวิจัยนี้ได้ประมาณการไว้ได้ ในส่วนของงานด้านการผลิต และด้านระบบจำหน่ายที่ปัจจุบัน การประปาส่วนภูมิภาคได้ว่าจ้างให้เอกชนดำเนินงาน ทางการประปาส่วนภูมิภาคสามารถนำมาร่วมกับการลงทุนของเอกชนได้ เช่นกัน โดยอาจทำให้อยู่ในรูปของบริษัทลูก ซึ่งการประปาส่วนภูมิภาคสามารถเข้าไปบริหารจัดการ และควบคุมต้นทุนได้ ทั้งนี้เพื่อเป็นการจัดการด้านต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น