

บทที่ 3

การศึกษาคุณภาพการให้บริการก้าชธรรมชาติ

การพัฒนาแนวทางในการกำกับคุณภาพการให้บริการก้าชธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม เริ่มต้นจากการอธิบายภูมิหลังของบริษัทกรณีศึกษาเพื่อให้เข้าใจภาพรวมของบริษัท จากนั้นจึงทำการศึกษาการให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาในปัจจุบัน และศึกษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการก้าชธรรมชาติของต่างประเทศ โดยผลการศึกษาที่ได้มีดังนี้

3.1 ภูมิหลังของบริษัทกรณีศึกษา

การศึกษาภูมิหลังของบริษัทกรณีศึกษาจะเป็นการกล่าวถึงประวัติความเป็นมาของธุรกิจก้าชธรรมชาติ และยุทธศาสตร์ต่างๆ ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1.1 ประวัติความเป็นมาของธุรกิจก้าชธรรมชาติ

บริษัทกรณีศึกษาจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยได้ทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก ในวันที่ 6 ธันวาคม 2544 และมีกระบวนการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ปัจจุบันนี้ บริษัทกรณีศึกษาและบริษัทในกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก้าชธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก้าชธรรมชาติอย่างคร่าวงจรเพียงรายเดียว ในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหา การขนส่งก้าชธรรมชาติทางท่อ การแยกก้าชธรรมชาติ และการจัดจำหน่าย โดยบริษัทเป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการโดยตรง ระบบท่อส่งก้าชธรรมชาติ (Transmission Network) ทั้งบนบกและในทะเล และเป็นผู้ดำเนินการจัดหาก้าชธรรมชาติ ขนส่งก้าชธรรมชาติทางท่อ จัดจำหน่ายก้าชธรรมชาติ และดำเนินธุรกิจแยกก้าชธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

บริษัทกรณีศึกษาสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศ ด้วยการเป็นเจ้าของและดำเนินการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก้าชธรรมชาติ ทั้งบนบกและในทะเลและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ก้าชธรรมชาติ โดยนำไปผ่านโรงแยกก้าชธรรมชาติ จำนวน 5 แห่ง เพื่อแยกวัตถุดินและผลิตภัณฑ์ก้าชธรรมชาติสำหรับธุรกิจปิโตรเคมี ได้แก่ ระบบท่อส่งก้าชธรรมชาติ การจัดหา

ก้าวธรรมชาติ การจัดจำหน่ายก้าวธรรมชาติ การสำรวจและผลิตบิโตรเลียม และโรงแยกก้าวธรรมชาติ

3.1.2 ยุทธศาสตร์ของบริษัทกรณีศึกษา

ยุทธศาสตร์ของบริษัทกรณีศึกษาในปัจจุบันได้มีการกำหนดไว้ซึ่งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

3.1.2.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

วิสัยทัศน์ของบริษัทกรณีศึกษาได้กล่าวไว้ว่า “เป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติชั้นนำ”
(Thai Premier Multinational Energy Company)

บริษัทกรณีศึกษาประกอบธุรกิจก้าวธรรมชาติ ธุรกิจนำมัน ธุรกิบิโตรเคมีที่เน้นใช้ก้าวธรรมชาติเป็นหลัก และธุรกิจต่อเนื่องอย่างครบวงจร บริษัทกรณีศึกษามุ่งมั่นให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ เป็นผู้นำในภูมิภาค มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นธรรม และสร้างผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการบรรษัทภินบาล และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.1.2.2 พันธกิจ (Mission)

พันธกิจของบริษัทกรณีศึกษาได้จำแนกตามภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ต่างประเทศ :** จะดำเนินการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาที่เป็นธรรม
- **ต่อสังคมชุมชน :** จะเป็นองค์กรที่ดีของสังคมในการดำเนินกิจการ โดยปกป้องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐานสากลและมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
- **ต่อผู้ถือหุ้น :** จะดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างกำไรเพื่อให้ผลตอบแทนที่ดีและให้มีการเจริญเติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน
- **ต่อลูกค้า :** จะสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง ในระดับมาตรฐานสากล ด้วยราคาที่เป็นธรรม

- **ต่อคู่ค้า :** จะดำเนินธุรกิจร่วมกันโดยพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม มุ่งสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
- **ต่อพนักงาน :** จะสนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ

3.1.2.3 ค่านิยม (Values)

ค่านิยมของบริษัทกรณีศึกษาได้ใช้แนวทางที่เรียกว่า SPIRIT คือ

- **S : Synergy :** สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
- **P : Performance Excellence :** ร่วมมุ่งสู่การเป็นเลิศ
- **I : Innovation :** ร่วมสร้างนวัตกรรม
- **R : Responsibility for Society :** ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
- **I : Integrity & Ethics :** ร่วมสร้างพลังความดี
- **T : Trust & Respect :** ร่วมใจสร้างความเชื่อมั่น

3.1.3 การกำกับดูแลกิจการ

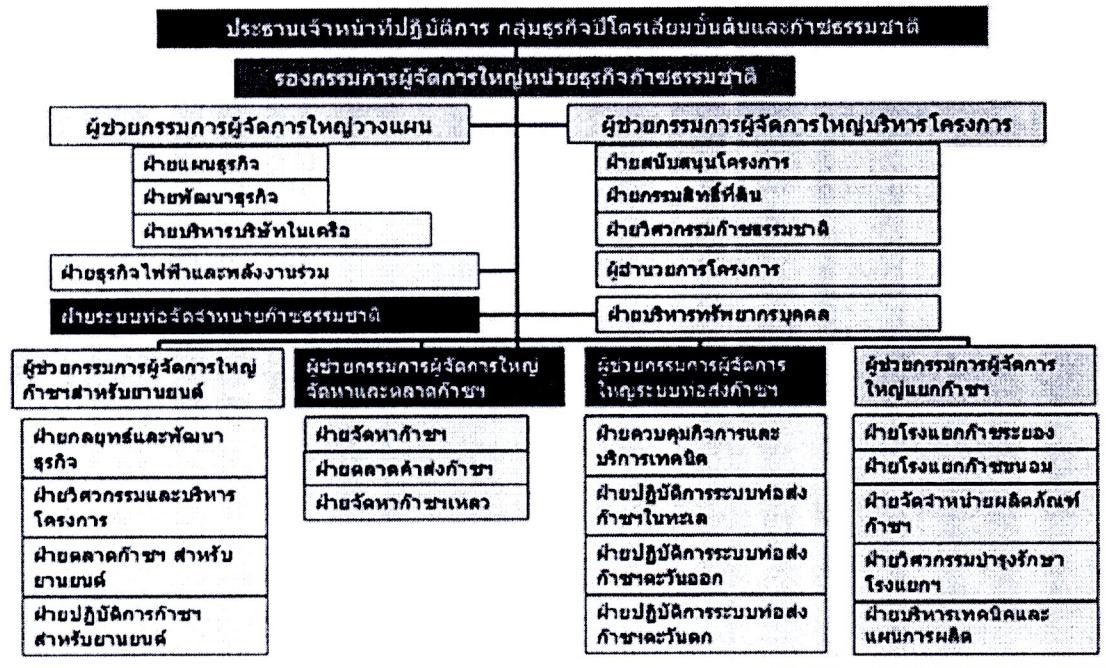
คณะกรรมการของบริษัทกรณีศึกษามีเจตนาภารณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทกรณีศึกษาเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดีเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้จริงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทกรณีศึกษา ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long Term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

- 2) คณะกรรมการของบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบมีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการให้ญื่อออกจากกันอย่างชัดเจน
- 3) คณะกรรมการของบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชีรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
- 4) คณะกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขบัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- 5) คณะกรรมการของบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณาลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
- 6) คณะกรรมการของบริษัทด้วยจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ
- 7) คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการฯ ผู้บริหาร พนักงานรวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
- 8) มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุน สัมพันธ์รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
- 9) ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทที่เหมาะสม
- 10) มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับ อย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

3.1.4 โครงสร้างองค์กรของบริษัทกรณีศึกษา

สำหรับธุรกิจก้าวธรรมชาติดิจิทัลกรณีศึกษามีโครงสร้างองค์กรดังแสดงในรูปที่ 3.1



รูปที่ 3.1 ผังโครงสร้างองค์กรสำหรับธุรกิจก้าวธรรมชาติดิจิทัลกรณีศึกษา

จากรูปที่ 3.1 จะเห็นได้ว่า ผังโครงสร้างองค์กรสำหรับธุรกิจก้าวธรรมชาติดิจิทัลกรณีศึกษา ประกอบด้วยหน่วยงานหลายฝ่ายที่มีหน้าที่รับผิดชอบงานแตกต่างกัน สำหรับฝ่ายที่มีขอบเขตงานการรับผิดชอบสอดคล้องกับประเภทใบอนุญาตประกอบกิจการก้าวธรรมชาติ ประกอบด้วยฝ่ายดังๆ ดังแสดงในตารางที่ 3.1

ตารางที่ 3.1 หน่วยงานที่รับผิดชอบในบริษัทกรณีศึกษาต่อใบอนุญาตแต่ละประเภท

ประเภทใบอนุญาต	หน่วยงานที่รับผิดชอบในบริษัทกรณีศึกษา
สำหรับกิจการก้าวธรรมชาติ	
1.ใบอนุญาตขนส่งก้าวธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก้าวธรรมชาติ	สายงานระบบท่อส่งก้าวธรรมชาติ
2.ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก้าวธรรมชาติ	สายงานจัดหาและตลาดก้าวธรรมชาติ
3.ใบอนุญาตค้าปลีกก้าวธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก้าวธรรมชาติ	หน่วยงานระบบท่อจัดจำหน่ายก้าวธรรมชาติ

3.1.5 กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหรือผู้รับบริการสำหรับธุรกิจก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม ได้แก่ กลุ่มโรงไฟฟ้า ซึ่งมีจุดส่งมอบทั้งหมด 213 แห่ง และกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งมีจำนวนสัญญาทั้งหมด 306 สัญญา

3.2 การศึกษาคุณภาพการให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษา

การศึกษาและรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการก้าชธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมของบริษัทกรณีศึกษาที่ใช้อยู่ในปัจจุบันสามารถสรุปผลได้ดังนี้

3.2.1 การศึกษาการให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษา

การให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากล ASME 31.8 (American Society of Mechanical Engineers 31.8) ของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการติดตั้ง การดูแลระบบ ความปลอดภัย และการบำรุงรักษาระบบห่อส่งก้าชและห่อจำหน่ายก้าชธรรมชาติ (Transmission and Distribution Systems) รวมทั้งห่อส่งก้าช สถานีตรวจน้ำและควบคุมคุณภาพก้าช และการให้บริการก้าชธรรมชาติ ณ จุดส่งมอบ (American Society of Mechanical Engineers [ASME], 2010 : online) โดยสามารถสรุปการให้บริการของบริษัทกรณีศึกษาได้ดังตารางที่ 3.2

ตารางที่ 3.2 การให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษา

ลำดับที่	ชื่อของตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	การจัดหาและขนส่งก้าชธรรมชาติ	จัดหาและขนส่งก้าชธรรมชาติให้ลูกค้าเพียงพอตามข้อมูลพันในสัญญา
2	การควบคุมคุณภาพและความดันก้าชธรรมชาติ ณ จุดส่งมอบ	เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา
3	ความรับผิดชอบต่อการไม่สามารถให้บริการก้าชธรรมชาติได้ตามสัญญา	บริษัทกรณีศึกษาจะรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในแต่ละสัญญา
4	การรับรองคุณภาพการให้บริการก้าชธรรมชาติ	<ul style="list-style-type: none"> ● ตรวจสอบ ติดตาม คุณภาพก้าชธรรมชาติ และการบริการอย่างต่อเนื่อง ● ตอบสนองข้อร้องเรียนให้ลูกค้าทันที และแจ้งผลการปรับปรุง/แก้ไขปัญหาให้ลูกค้าทราบ ● บำรุงรักษาระบบท่อส่งก้าชธรรมชาติจนถึงจุดส่งมอบให้เป็นไปตามมาตรฐานวิศวกรรม
5	ความพึงพอใจที่เกี่ยวกับการให้บริการจัดหา ก้าชธรรมชาติ	✓
6	จำนวนข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการให้บริการจัดหา ก้าชธรรมชาติ	✓
7	ระยะเวลาในการติดต่อกลับไปยังผู้แจ้งข้อร้องเรียน	ภายใน 1 วันทำการตัดไป
8	ระยะเวลาในการแก้ไขข้อร้องเรียน	ภายใน 60 วัน ยกเว้นกรณีที่ต้องติดต่อเครื่องจักรหรืออุปกรณ์เพิ่มเติม จะใช้ระยะเวลาโครงการในการกำหนด
9	การจัดการเหตุฉุกเฉิน	จะดำเนินการทันทีที่ได้รับแจ้ง ซึ่งทั้งหมดที่ผ่านมา เป็นการรับทางโทรศัพท์ และดำเนินการทันที โดยมีการระบุระดับการจัดการตามความรุนแรงของเหตุการณ์ **
10	ความสามารถในการบริหารจัดหา ก้าช ให้เพียงพอรองรับความต้องการใช้ ก้าช ธรรมชาติ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 0

หมายเหตุ : ✓ หมายถึง ทราบด้วยตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ใช้ แต่ไม่ทราบข้อมูลเกณฑ์ของตัวชี้นี้หรือค่าเป้าหมายที่ใช้

และ ** ระดับความรุนแรงของเหตุการณ์สามารถแบ่งได้ดังนี้

- ระดับที่ 1 หมายถึง เหตุฉุกเฉินที่เกิดขึ้นแล้วไม่ขยายตัวออกไปสามารถรับเหตุได้ด้วยพนักงานในพื้นที่ที่เกิดเหตุ

- ระดับที่ 2 หมายถึง เหตุฉุกเฉินที่เกิดขึ้นแล้วและไม่สามารถควบคุมด้วยพนักงานประจำ Gas Control จะพิจารณา การควบคุมให้ผู้บริหารสั่งการ
- ระดับที่ 3 หมายถึง เหตุฉุกเฉินที่รุนแรงมาก และมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อสาธารณะน และไม่สามารถรับเหตุ ได้ด้วยพนักงานและอุปกรณ์ของบริษัทกรณีศึกษา และต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ที่มา : ข้อมูลการให้บริการกําชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษา (2553)

จากการที่ 3.2 จะเห็นว่า การให้บริการกําชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาสามารถ แจ้งแจ้งเป็นดังนี้วัดผลการดำเนินงานทั้งหมด 10 ด้าน ซึ่งจะเกี่ยวกับการจัดหากําชธรรมชาติให้ เพียงพอต่อความต้องการของผู้รับบริการ ความรับผิดชอบเมื่อคุณภาพกําชไม่เป็นไปตาม สัญญา การตอบสนองต่อข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เกิดขึ้น และมีการประเมินความพึงพอใจใน ภาพรวม แต่จะสังเกตเห็นว่า ในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์หรือคุณภาพกําชยังไม่มีการระบุค่า ความร้อนหรือค่าความดันกําชอย่างชัดเจน ซึ่งในประเด็นนี้เอง อาจจะต้องศึกษาเพิ่มเติมจาก สัญญาซื้อขายกําชธรรมชาติและของต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อให้บริษัทกรณีศึกษาสามารถ ให้บริการกําชธรรมชาติที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ ในด้านการจัดการเหตุขัดข้องหรือเหตุฉุกเฉินยัง ไม่มีการระบุระยะเวลาที่สามารถจ่ายกําชคืนสู่ระบบอย่างชัดเจน ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการ ดำเนินงานของผู้รับบริการได้ในกรณีที่มีเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น

3.2.2 การศึกษาด้วยอย่างสัญญาซื้อขายกําชธรรมชาติ

การศึกษาสัญญาซื้อขายกําชธรรมชาติเป็นการศึกษาเพื่อให้ทราบข้อมูลเพิ่มเติมจาก การให้บริการที่บริษัทกรณีศึกษาดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และนำประเด็นที่มีความเหมาะสมมา ประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการให้บริการกําชธรรมชาติที่มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น แต่เนื่องจากสัญญา ซื้อขายกําชระหว่างบริษัทกรณีศึกษากับผู้รับบริการเป็นความลับทางการค้า จึงไม่สามารถ เปิดเผยข้อมูลได้โดยตรง ทางบริษัทกรณีศึกษาจึงให้ข้อมูลในลักษณะด้วยอย่างสัญญาซื้อขาย หรือประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการกําชธรรมชาติ โดยมีดัวอย่างสัญญาซื้อขาย ทั้งหมด 5 ด้านอย่าง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

3.2.2.1 ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก๊าซกับผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐ

บริษัทกรณีศึกษาได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐดังเด่าวันที่ 1 พฤศจิกายน 2539 – 30 กันยายน 2558 เป็นระยะเวลา 19 ปี โดยมีปริมาณก๊าซธรรมชาติ ผูกพันเฉียบตามสัญญาเป็นหน่วยพันล้านบีทียูต่อวัน และมีจุดส่งมอบทั้งหมด 5 จุด คือ พระนครใต้ บางปะกง ระยอง วังน้อย และขอนом ซึ่งจากข้อมูลตัวอย่างสัญญาซื้อขายที่ได้มามาสามารถสรุปประเด็นดังๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการก๊าซธรรมชาติได้ดังแสดงในตารางที่ 3.3

ตารางที่ 3.3 การให้บริการก๊าซธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาแก่ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐ

ลำดับที่	ชื่อของตัวนิวัตผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	ค่าความร้อนก๊าซธรรมชาติ	<p>800 – 1,150 Btu / Cu.ft. และถ้าแยกตามแหล่งก๊าซธรรมชาติ สามารถแบ่งค่าความร้อนก๊าซได้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> เขตช่วงค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติที่มาจากการผ่านออกำหนดที่ 1,160 – 1,280 Btu/scf (อ้างอิงจากจดหมายประ漫การองค์ประกอบก๊าซธรรมชาติระหว่างปี พ.ศ. 2551 – 2558 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2)) เขตช่วงค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติที่มาจากการผ่านออกำหนดที่ 803 – 858 Btu/scf (อ้างอิงจากสัญญา) เขตช่วงค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง กำหนดที่ 900 – 1,004 Btu/scf (อ้างอิงจากสัญญา) เขตช่วงค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าจะนำ กำหนดที่ 871 – 928 Btu/scf (อ้างอิงจากสัญญา) เขตช่วงค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าน้ำอม กำหนดที่ 820 – 1,150 Btu/scf (อ้างอิงจากสัญญา)
2	ค่าความดันก๊าซธรรมชาติ	220 – 450 psig
3	ค่าอุณหภูมิก๊าซธรรมชาติ	60 – 160 องศาฟาเรนไฮต์
4	ปริมาณ Condensate หรือ Liquid Hydrocarbon	น้อยกว่า 0.5 แกลลอน/ล้าน ลบ.ฟุตก๊าซ
5	ปริมาณไอน้ำ	น้อยกว่า 7 ปอนด์ / ล้าน ลบ.ฟุตก๊าซ
6	ปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์	น้อยกว่า 25 mol percent
7	ปริมาณออกซิเจน	น้อยกว่า 0.1 mol percent

**ตารางที่ 3.3 การให้บริการก้าชธรรมชาติดของบริษัทกรณีศึกษาแก่ผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
ภาครัฐ (ต่อ)**

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
8	ปริมาณก้าชธรรมชาติที่ส่งมอบ	ตาม DCQ เป็นพันล้านบีทียูต่อวัน
9	ความสามารถในการส่งก้าช (Delivery Capacity)	115 % ของ DCQ
10	การดำเนินการเมื่อผู้ให้บริการส่งมอบก้าชที่มีคุณภาพไม่ตรงตามที่กำหนด	<p>ผู้รับบริการมี 2 ทางเลือก คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> กรณีที่ 1 ผู้รับบริการยินยอมรับก้าชดังกล่าวมีบทปรับเป็นส่วนลดราคา ก้าช และบริษัทกรณีศึกษาไม่ต้องรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายใดๆ ที่เกิดกับเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ของผู้รับบริการ อันเป็นผลมาจากการที่ผู้รับบริการใช้ก้าชที่ไม่ได้คุณภาพนั้น กรณีที่ 2 ผู้รับบริการมีสิทธิปฏิเสธรับก้าชที่ไม่ได้คุณภาพทั้งหมดหรือบางส่วน
11	การจัดการคุณภาพก้าชที่ไม่ได้ตามสัญญา ซึ่งรับทราบโดยบริษัทกรณีศึกษา	เมื่อบริษัทกรณีศึกษาทราบว่าคุณภาพก้าชไม่ได้ตามสัญญา บริษัทกรณีศึกษาต้องแจ้งให้ผู้รับบริการทราบโดยเร็วที่สุดเกี่ยวกับ <ul style="list-style-type: none"> สาเหตุที่ก้าชไม่ได้คุณภาพ ระยะเวลาโดยประมาณที่ก้าจะคงคุณภาพไม่ตรงตามกำหนด เวลาที่จะลงมือแก้ไข ระยะเวลาที่ใช้ในการแก้ไข
12	การดำเนินการในกรณีที่บริษัทกรณีศึกษาส่งก้าชไม่ได้ตามสัญญา หรือผู้รับบริการรับก้าชได้ไม่ครบตามสัญญา และพิสูจน์ได้ว่าเป็นการจงใจที่จะไม่ปฏิบัติตามสัญญา	มีค่าปรับสำหรับปริมาณที่ขาดส่งหรือไม่รับก้าชตามสัญญานั้น โดยผู้รับบริการไม่ต้องจ่ายค่าผ่านห้องส่าหรับปริมาณที่ขาดส่งดังกล่าว และบริษัทกรณีศึกษาชำระค่าปรับแล้วไม่ต้องรับผิดชอบในความเสียหาย
13	ดัชนีการสำรองก้าชธรรมชาติดของทั่งประเทศ	<p>เป็นดัชนีสีแจ้งเตือนซึ่งอธิบายได้ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> สีแดง ไม่เกิน 20 วันต่อปี สีแดงและสีส้มรวมกัน ไม่เกิน 45 วันต่อปี สีแดงและสีส้มและสีเหลืองรวมกัน ไม่เกิน 90 วันต่อปี

หมายเหตุ : DCQ (Daily Contract Quantity) หมายถึง ปริมาณก้าชต่อวันที่ตกลงว่าจะซื้อขายระหว่างกัน

ที่มา : ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชธรรมชาติระหว่างบริษัทกรณีศึกษาและผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐ (2553)

จากการที่ 3.3 จะเห็นว่า ดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ได้จากตัวอย่างสัญญาซื้อขายฉบับนี้มีจำนวน 13 ตัว ซึ่งในตัวอย่างสัญญาซื้อขายฉบับนี้มีการระบุคุณภาพผลิตภัณฑ์ เช่น ค่าความร้อน ค่าความดัน และอุณหภูมิก๊าซ เป็นต้น โดยอาจจะนำไปกำหนดเป็นแนวทางการให้บริการกําชธรรมชาติได้อย่างไรก็ตาม จะด้องดูความเหมาะสมตามกระบวนการในการคัดเลือกดังนี้ด้วย นอกจากนี้ ยังมีดัชนีเกี่ยวกับการจัดการหรือการดำเนินการในด้านต่างๆ กรณีที่ไม่เป็นไปตามสัญญาซื้อขายกําช และยังมีในเรื่องการสำรองกําชธรรมชาติของทั้งประเทศ ซึ่งจะเป็นเครื่องช่วยเดือนปริมาณกําชธรรมชาติในปัจจุบันว่ามีมากหรือน้อยเพียงใด

3.2.2.2 ตัวอย่างสัญญาซื้อขายกําชกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่

บริษัทกรณีศึกษาได้ทำสัญญาซื้อขายกําชกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่หรือที่เรียกว่าผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP) เป็นระยะเวลา 25 ปี มีปริมาณกําชธรรมชาติผูกพันเฉลี่ยเป็นพันล้านบีทียูต่อวัน โดยที่บริษัทกรณีศึกษาต้องดำเนินการเพื่อให้มีความสามารถในการส่งกําชธรรมชาติได้ตามปริมาณกําชที่ต้องส่งมอบตามสัญญา (Contractual Delivery Capacity) โดยมีจุดมอบอยู่ที่โรงไฟฟ้า ซึ่งจากข้อมูลตัวอย่างสัญญาซื้อขายที่ได้มาสามารถสรุปประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการกําชธรรมชาติได้ดังแสดงในตารางที่ 3.4

ตารางที่ 3.4 การให้บริการกําชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาแก่ IPP

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	ค่าความร้อนของกําชธรรมชาติ	850 – 1,150 Btu/Cu.ft.
2	ค่าความดันของกําชธรรมชาติ	มากกว่า 300 psig
3	คุณภาพกําชไม่เป็นไปตามสัญญา	<p>ผู้รับบริการมี 2 ทางเลือก คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> กรณีที่ 1 ปฏิเสธการรับกําชทั้งหมด หรือบางส่วน และให้ถือว่าบริษัทกรณีศึกษาไม่สามารถส่งกําชให้ IPP ได้ และบริษัทกรณีศึกษาจะต้องเสียค่าปรับให้กับ IPP หรือผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐ กรณีที่ 2 หาก IPP ตกลงรับกําช และบริษัทกรณีศึกษาจำเป็นต้องจัดส่งกําชนั้นให้ บริษัทกรณีศึกษาจะรับผิดชอบความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
4	การดำเนินการเมื่อผู้ให้บริการไม่สามารถจัดส่งกําชได้	IPP มีสิทธิที่จะจัดหาเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ มาทดแทน

ตารางที่ 3.4 การให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาแก่ IPP (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
5	การดำเนินการเมื่อคุณภาพก้าชไม่เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา	<p>ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดพิจารณาเห็นว่า ก้าช แตกต่างไปจากข้อกำหนดในสัญญา คู่สัญญาฝ่ายนั้น จะต้องแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบในทันที รวมทั้ง</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัทกรณีศึกษาจะต้องทำการแก้ไข และแจ้ง IPP หรือผู้ผลิตไฟฟ้าถึงสาเหตุ และระยะเวลาที่คุณภาพของก้าชจะยังคงแตกต่างไปจากข้อกำหนดในสัญญา ในกรณีที่ IPP เห็นว่าก้าชมีคุณสมบัติแตกต่างไปจากข้อกำหนดในสัญญา แต่ไม่ได้แจ้งบริษัทกรณีศึกษารับทราบในทันที ให้ถือว่า IPP ละลิขิธิ ที่จะเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้น
6	การดำเนินการเมื่อเกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับคุณภาพก้าช	ต้องให้ผู้เชี่ยวชาญ (Expert) เป็นผู้ชี้ขาด
7	การดำเนินการเมื่อเกิดเหตุสุดวิสัย	<ul style="list-style-type: none"> แจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบในทันที (รายละเอียด / ขั้นตอนแก้ไข) ดำเนินการแก้ไขอย่างดีที่สุด

ที่มา : ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชธรรมชาติระหว่างบริษัทกรณีศึกษาและผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (2553)

จากตารางที่ 3.4 จะเห็นว่า ดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ได้จากตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชนฉบับนี้มีจำนวน 7 ตัว โดยมีการระบุค่าความร้อนและความดันก้าช ซึ่งเป็นคุณภาพก้าชที่ใช้กับโรงไฟฟ้าแห่งนี้ รวมถึงมีการระบุวิธีดำเนินการในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้องหรือกรณีที่ผู้ให้บริการไม่ดำเนินการ

3.2.2.3 ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชกับบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งหนึ่ง

ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชธรรมชาติฉบับนี้ เป็นตัวอย่างสัญญาที่ได้ทำกับบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งหนึ่ง โดยได้ทำสัญญาไว้ 25 ปี โดยมีการกำหนดจุดส่งมอบอยู่ที่สถานีตรวจวัดและควบคุมปริมาณก้าชธรรมชาติ (Metering and Regulating Station) ซึ่งจากข้อมูลตัวอย่างสัญญาซื้อขายที่ได้มา สามารถสรุปประเด็นดังๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการก้าชธรรมชาติได้ดังแสดงในตารางที่ 3.5

ตารางที่ 3.5 การให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาแก่บริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งหนึ่ง

ลำดับที่	ชื่อของตัวนี้วัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	ค่าความร้อนก้าชธรรมชาติ	ตามข้อตกลงในสัญญา
2	ค่าความชื้นก้าชธรรมชาติ	ตามข้อตกลงในสัญญา
3	สัดส่วนเบอร์เซนต์มีเทน	ตามข้อตกลงในสัญญา
4	สัดส่วนเบอร์เซนต์อีเทน	ตามข้อตกลงในสัญญา
5	สัดส่วนเบอร์เซนต์การบ่อนไดออกไซด์	ตามข้อตกลงในสัญญา
6	ระยะเวลาที่ใช้ในการตอบสนองในกรณีเกิดเหตุก้าชร้าวในระบบห้องก้าช	✓
7	ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการเชื่อมต่อระบบห้องก้าชให้กับลูกค้าหลังจากยื่นขอใช้บริการ	✓
8	ระยะเวลาที่ใช้ในการตอบสนองต่อลูกค้าหลังจากได้รับเรื่องร้องเรียน	✓

หมายเหตุ : ✓ หมายถึง ทราบด้วยตัวนี้วัดผลการดำเนินงานที่ใช้ แต่ไม่ทราบข้อมูลเกณฑ์ของตัวนี้หรือค่าเป้าหมายที่ใช้ที่มา : ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชธรรมชาติระหว่างบริษัทกรณีศึกษาและบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งหนึ่ง (2553)

จากการที่ 3.5 จะเห็นว่า ตัวนี้วัดผลการดำเนินงานที่ได้จากการตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชฉบับนี้มีจำนวน 8 ตัว ซึ่งเป็นตัวนี้เกี่ยวกับคุณภาพก้าชธรรมชาติจำนวน 5 ตัว เช่น ความร้อน ความชื้นก้าช แต่ไม่มีตัวเลขระบุอย่างชัดเจน เนื่องจากขึ้นอยู่กับการตกลงภายใต้สัญญาซื้อขายก้าช นอกจากนี้ ยังมีการตอบสนองต่อผู้รับบริการในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง หรือกรณีที่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้น แต่ไม่มีข้อมูลของระยะเวลาหรือวิธีดำเนินการอย่างชัดเจนเช่นกัน

3.2.2.4 ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก

ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชฉบับนี้ เป็นสัญญาที่บริษัทกรณีศึกษาได้ทำไว้กับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer : SPP) เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยมีปริมาณก้าชธรรมชาติผูกพันโดยเฉลี่ยเป็นพันล้านบีทียูต่อวัน ซึ่งจากข้อมูลตัวอย่างสัญญาซื้อขายที่ได้มามาสามารถสรุปประเด็นดังๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการก้าชธรรมชาติได้ดังแสดงในตารางที่ 3.6

ตารางที่ 3.6 การให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาแก่ SPP

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	คุณภาพก้าชเปลี่ยนแปลงจากข้อกำหนดในสัญญา	<p>บริษัทกรณีศึกษาหรือผู้ซื้อต้องแจ้งให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบ โดยผู้ซื้อมีสิทธิที่จะรับ หรือไม่รับ ก้าช โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> • SPP ไม่รับก้าช : บริษัทกรณีศึกษา ชดเชยค่าเสียหายเป็นส่วนต่างราคากลาง สำหรับปริมาณก้าชที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า จ่ายให้ ผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐ • SPP รับก้าช : หากเกิดความเสียหายต่อ เครื่องจักร/อุปกรณ์ บริษัทกรณีศึกษา ชดเชยค่าเสียหาย • ผู้ซื้อไม่ทราบ : รับก้าชที่ไม่ได้คุณภาพ / ความดัน หากเกิดความเสียหาย บริษัทกรณีศึกษาชดเชยค่าเสียหายตามสัญญา
2	การดำเนินการเมื่อเกิดเหตุสุดวิสัย	<ul style="list-style-type: none"> • แจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบในทันที (รายละเอียด / ขั้นตอนแก้ไข) • ดำเนินการแก้ไขอย่างดีที่สุด

ที่มา : ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชธรรมชาติระหว่างบริษัทกรณีศึกษาและผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (2553)

จากการที่ 3.6 จะเห็นว่า ดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ได้จากตัวอย่างสัญญาซื้อขาย ก้าชฉบับนี้มีเพียงแค่ 2 ตัว ซึ่งเป็นการอธิบายถึงวิธีการดำเนินการของผู้ให้บริการเมื่อคุณภาพ ก้าชเปลี่ยนแปลง และวิธีการดำเนินการเมื่อเกิดเหตุสุดวิสัย

3.2.2.5 ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชกับอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมที่ผลิตไฟฟ้า ใช้เอง (Cogeneration)

ตัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชฉบับนี้ เป็นสัญญาที่บริษัทกรณีศึกษาทำกับอุตสาหกรรม และอุตสาหกรรมที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) ซึ่งจากข้อมูลตัวอย่างสัญญาซื้อขายที่ได้มามา สามารถสรุปประเด็นดังๆ ที่เกี่ยวกับการให้บริการก้าชธรรมชาติได้ดังแสดงในตารางที่ 3.7

ตารางที่ 3.7 การให้บริการกําชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาแก่อุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	ค่าความร้อนของกําชธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรม	ไม่น้อยกว่า 850 Btu / Cu.ft.
2	ค่าความร้อนของกําชธรรมชาติสำหรับอุตสาหกรรมที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง	715 – 1,050 Btu / Cu.ft.
3	ค่าความดันของกําชสำหรับอุตสาหกรรม	ไม่น้อยกว่า 25 psig
4	ค่าความดันของกําชสำหรับอุตสาหกรรมที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง	120 psig
5	ปริมาณไอน้ำ	น้อยกว่า 7 ปอนด์ / ล้าน ลบ.ฟุตกําช
6	การรับกําชที่ไม่ได้คุณภาพ	ผู้ซื้อมีสิทธิปฏิเสธการรับกําชที่ไม่ได้คุณภาพ โดยต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรโดยทันที และจะถือปริมาณที่ไม่รับนั้นเป็น Shortfall
7	การตรวจวัดปริมาณกําช	<ul style="list-style-type: none"> วัดปริมาณกําชที่ซื้อขาย ณ จุดส่งมอบ โดยคิดจากค่าความร้อน ผู้ซื้อเป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของ ดูแลบำรุงรักษาสถานีควบคุมความดันและวัดปริมาตร
8	การดำเนินการเกี่ยวกับกําชที่ไม่มีคุณภาพ (Off-Spec)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทกรณีศึกษาแจ้งให้ทราบ และผู้ซื้อมีสิทธิที่จะรับหรือไม่รับกําชนั้น (หงส่องฝ่ายแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร) หากผู้ซื้อไม่ทราบว่ากําชไม่ได้คุณภาพและรับกําชนั้น และก่อให้เกิดความเสียหายโดยตรงต่อเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ บริษัทกรณีศึกษาจะพิจารณาชดใช้ค่าเสียหายให้กับผู้ซื้อในวงเงินไม่เกิน 2 เท่าของปริมาณกําชเฉลี่ยต่อวันในเดือนนั้นคูณกับราคากําชของเดือนนั้น

ตารางที่ 3.7 การให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาแก่อุตสาหกรรมและอุดสาหกรรมที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
9	การผิดเงื่อนไขในการให้บริการก้าชธรรมชาติ	
9.1	ในกรณีที่บริษัทกรณีศึกษาไม่สามารถจ้างน่วยก้าชให้แก่ผู้ซื้อเนื่องจากความผิดของบริษัทกรณีศึกษา	บริษัทกรณีศึกษาจะชำระเงินชดเชยให้แก่ผู้ซื้อดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ● 20 บาท/ล้านบีทียู แก่ผู้ซื้อกรณีใช้ LPG ทดแทน ● 10 บาท/ล้านบีทียู แก่ผู้ซื้อกรณีใช้น้ำมันเตาทดแทน
9.2	ในกรณีผู้ซื้อใช้ก้าชจริงน้อยกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดในสัญญาแต่ละปี	เมื่อสิ้นสุดสัญญาแต่ละปี ผู้ซื้อตกลงจ่ายเงินเพิ่มให้บริษัทกรณีศึกษาในอัตรา 100 บาท / ล้านบีทียู ของปริมาณก้าชที่แตกต่าง

ที่มา : ดัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชธรรมชาติระหว่างบริษัทกรณีศึกษา อุดสาหกรรมและอุดสาหกรรมที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (2553)

จากการที่ 3.7 จะเห็นว่า ดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ได้จากการดัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชฉบับนี้มีจำนวน 9 ตัว โดยจะมีดัชนีเกี่ยวกับคุณภาพก้าชธรรมชาติทั้งของอุดสาหกรรมและของอุดสาหกรรมที่ผลิตไฟฟ้าใช้เอง ซึ่งแต่ละอุดสาหกรรมจะมีคุณภาพก้าชแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับการนำก้าชธรรมชาติไปใช้งาน และที่ตั้งของโรงงานว่าอยู่ใกล้กับแหล่งก้าชใด นอกจากนี้ ยังมีการอธิบายถึงวิธีการดำเนินการต่างๆ ในกรณีที่ผู้ให้บริการไม่สามารถให้บริการได้ตามสัญญา เช่น กรณีที่คุณภาพก้าชไม่เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น รวมทั้งมีการระบุการตรวจวัดปริมาณก้าชด้วย

3.2.3 สรุปผลการศึกษาคุณภาพการให้ก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษา

ผลการศึกษาการให้บริการก้าชธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาและดัวอย่างสัญญาซื้อขายก้าชธรรมชาติทั้งหมด 5 สัญญา พ布ว่า ในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ เช่น ค่าความร้อน ค่าความดันก้าช มีการกำหนดมาตรฐานที่แตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับประเภทของอุดสาหกรรม และแหล่งก้าชธรรมชาติ ซึ่งการกำหนดมาตรฐานในด้านนี้จำเป็นต้องสอบถามความคิดเห็นจากทั้งผู้ให้บริการและผู้รับบริการ เพื่อทำการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นค่ากลางและยอมรับได้ทุกภาคส่วน ส่วนในด้านการให้บริการโดยส่วนใหญ่จะมีการอธิบายถึงการดำเนินการหรือการจัดการในกรณีที่ผู้ให้บริการไม่สามารถดำเนินการได้ตามสัญญา เช่น คุณภาพก้าชไม่เป็นไปตาม

สัญญา การเกิดเหตุขัดข้อง การเกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น ทั้งนี้ จึงสามารถสรุปจำนวนดังนี้วัดผลการดำเนินงานที่ได้ดังแสดงในตารางที่ 3.8

ตารางที่ 3.8 จำนวนดังนี้วัดผลการดำเนินงานที่ได้จากการศึกษาข้อมูลของบริษัทกรณีศึกษา

แหล่งข้อมูล	จำนวนดังนี้ (ตัว)
1. มาตรฐานการให้บริการก้าชธรรมชาติ	10
2. ตัวอย่างสัญญาภัยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภาครัฐ	13
3. ตัวอย่างสัญญาภัยผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่	7
4. ตัวอย่างสัญญาภัยบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งหนึ่ง	8
5. ตัวอย่างสัญญาภัยผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก	2
6. ตัวอย่างสัญญาภัยอุตสาหกรรม	9
รวม	49

อย่างไรก็ตาม จำเป็นต้องศึกษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการก้าชธรรมชาติของต่างประเทศ เพื่อนำมาเทียบเคียงกับการให้บริการของบริษัทศึกษา และสามารถมุ่งไปสู่ความเป็นเลิศในการให้บริการได้

3.3 การศึกษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการก้าชธรรมชาติของต่างประเทศ

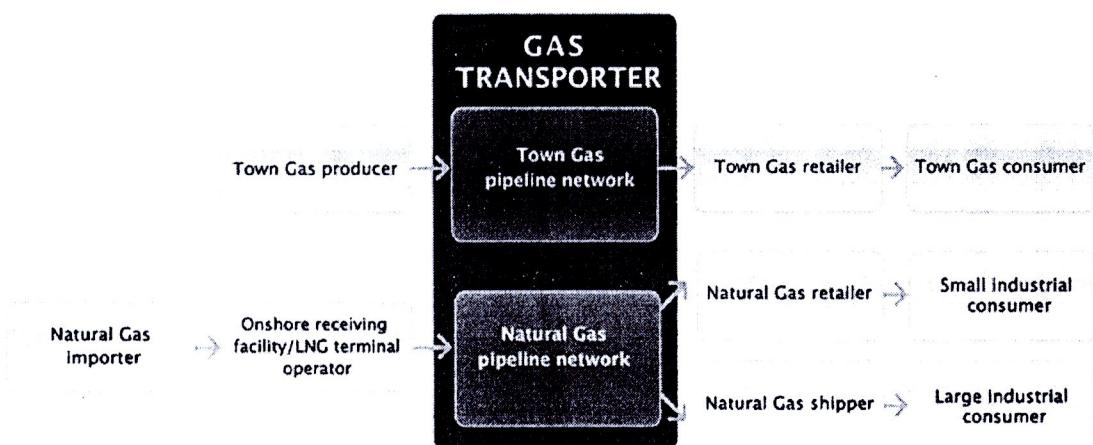
การศึกษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการก้าชธรรมชาติของหน่วยงานต่างประเทศ “ได้ทำการศึกษาและรวบรวมข้อมูลจากประเทศที่มีการใช้ก้าชธรรมชาติอย่างแพร่หลาย มีมาตรฐานคุณภาพบริการก้าชธรรมชาติที่ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน และอยู่ในภูมิภาคที่แตกต่างกัน โดยสามารถรวมได้ทั้งหมด 8 ประเทศ คือ ประเทศไทย สิงคโปร์ ประเทศไทย เกาหลี ประเทศไทย สหรัฐอาณานิคม ประเทศไทย อิร์แลนด์ ประเทศไทย ผู้รัฐ เอกชน เนเธอร์แลนด์ ประเทศไทย สหรัฐอเมริกา และประเทศไทย แคนาดา ซึ่งผลการศึกษามีดังนี้”

3.3.1 มาตรฐานของประเทศไทย สิงคโปร์

ประเทศไทย สิงคโปร์ มีหน่วยงานที่กำกับดูแลกิจการก้าชธรรมชาติที่ชื่อว่า Energy Market Authority (EMA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (Ministry of Trade and Industry) โดยเป้าหมายหลักของ EMA คือ สนับสนุนการ

แข่งขันในกิจการพลังงานให้มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถจ่ายพลังงานแก่ผู้รับบริการได้อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันนี้ ประมาณร้อยละ 80 ของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าของประเทศไทยเป็นการใช้กําชธรรมชาติการผลิต ส่งผลให้กําชธรรมชาติกลายเป็นสาธารณูปโภคหลักทั้งในภาคอุตสาหกรรมและการแข่งขันในตลาดการซื้อขายไฟฟ้า (Energy Market Authority [EMA], 2010 : online)

ลักษณะโครงสร้างธุรกิจกําชธรรมชาติของประเทศไทยแสดงได้ดังรูปที่ 3.2 ซึ่งจะเห็นว่า ระบบท่อส่งกําชประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ ระบบท่อส่งกําชที่จำหน่ายให้กับลูกค้าในครัวเรือน หรือเรียกว่า Town Gas Pipeline Network ซึ่งใช้กําชธรรมชาติในการทำอาหารและใช้สำหรับต้มน้ำร้อนเพื่ออุปโภคบริโภค โดยผู้ผลิตและค้าปลีกกําชธรรมชาติในระบบนี้ คือ บริษัท City Gas Pte Ltd. ส่วนอีกรอบหนึ่ง คือ ระบบท่อส่งกําชธรรมชาติ หรือเรียกว่า Natural Gas Pipeline Network ซึ่งเป็นระบบที่ผู้จำหน่ายรับกําชจากผู้ผลิตกําชและกําชธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas : LNG) มาทำการจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดใหญ่



รูปที่ 3.2 โครงสร้างธุรกิจกําชธรรมชาติของประเทศไทย (EMA, 2010 : online)

สำหรับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการกําชธรรมชาติของประเทศไทย EMA ได้กำหนดมาตรฐานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติกําชธรรมชาติปี 2001 (Gas Act 2001) ซึ่งเป็นพระราชบัญญัติที่ใช้ในการอ้างอิงเพื่อสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันในตลาดซื้อขายกําชธรรมชาติอย่างเสรี โดยมาตรฐานที่ EMA กำหนดขึ้นซึ่งเป็นมาตรฐานเชิงสมรรถนะ (Performance Standards) ซึ่งสามารถสรุปได้ดังตารางที่ 3.9

ตารางที่ 3.9 มาตรฐานคุณภาพบริการกําชธรรมชาติเชิงสมรรถนะของประเทศไทยสิงคโปร์ (EMA, 2010 : online)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตราฐานการให้บริการ
1	ความดันกําชธรรมชาติที่ Gas Service Isolation Valve	ความดันต่ำ : 15 – 25 มิลลิบาร์ ความดันสูง : ตามที่ตกลงกัน ระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ
2	ระยะเวลาที่ใช้ในการจ่ายกําชคืนสู่ระบบ ในกรณีที่ระบบจำหน่ายกําชธรรมชาติเกิดขัดข้องโดยไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้า	95% ภายใน 24 ชั่วโมง
3	ระยะเวลาที่ต้องแจ้งผู้รับบริการล่วงหน้า ในกรณีที่มีการขัดข้องของระบบจ่ายกําชธรรมชาติโดยไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้า	95% ไม่น้อยกว่า 2 วันทำการ
4	ระยะเวลาที่ต้องตอบสนองในกรณีที่กําชธรรมชาติรั่ว	100% ภายใน 1 ชั่วโมง
5	ระยะเวลาที่จะต้องตอบสนองเป็นลายลักษณ์อักษร หลังจากผู้ประสบภัยแจ้งกําชธรรมชาติแจ้งความประสงค์จะใช้กําชธรรมชาติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร	90% ภายใน 2 สัปดาห์
6	ระยะเวลาที่ใช้ในการซ่อมต่อเข้ากับระบบจ่ายกําชธรรมชาติ ในกรณีที่ผู้รับบริการและสถานที่ใช้กําชธรรมชาติพร้อม และอยู่ในขอบเขตการให้บริการของระบบ	90% ภายใน 6 สัปดาห์
7	ระยะเวลาในการตอบสนองต่อปัญหาเกี่ยวกับมาตรัด	95% ภายใน 5 วันทำการ
8	ระยะเวลาในการตอบข้อสอบถามหรือข้อร้องเรียนที่เป็นลายลักษณ์อักษร	95% ภายใน 7 วันทำการ
9	ระยะเวลาที่ใช้ในการดำเนินการหยุดจ่ายกําชธรรมชาติ เมื่อมีการขอให้หยุดจ่ายกําชธรรมชาติ	90% ภายใน 14 วัน
10	เบอร์เซ็นต์การจัดส่งใบแจ้งหนี้ค่ากําชธรรมชาติให้กับผู้ซื้อกําชธรรมชาติในแต่ละเดือน	90%

จากการที่ 3.9 จะเห็นว่า ดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ได้มีจำนวน 10 ดั่ง ซึ่งการให้บริการโดยทั่วไปจะมีการกำหนดเกณฑ์ของดัชนีอย่างชัดเจน เช่น การจ่ายกําชคืนสู่ระบบ การตอบสนองต่อข้อร้องเรียน การจัดส่งใบแจ้งหนี้ เป็นต้น โดยอาจจะนำมาเป็นตัวเทียบเคียง สำหรับการให้บริการของบริษัทกรณีศึกษา ส่วนในเรื่องคุณภาพกําชจะเห็นว่า ค่าความดันกําช ในมาตรฐานของประเทศไทยสิงคโปร์แตกต่างจากค่าความดันกําชของบริษัทกรณีศึกษาจากที่ได้ศึกษามา เนื่องจากแหล่งกําชมีคุณภาพแตกต่างกัน และการนำไปใช้งานแตกต่างกันด้วย อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ดัชนีเกี่ยวกับคุณภาพกําชได้รับการคัดเลือกเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานหลัก จะต้องดูความสอดคล้องกับคุณภาพกําชที่บริษัทกรณีศึกษาจำหน่ายในปัจจุบัน ด้วย

3.3.2 มาตรฐานของประเทศไทยมาเลเซีย

มาตรฐานคุณภาพการให้บริการกําชธรรมชาติในประเทศไทยมาเลเซียทางภาครัฐได้ให้ผู้ค้าปลีกกําชธรรมชาติหรือผู้ให้บริการเป็นผู้กำหนดมาตรฐานขึ้นมาเอง โดยการกำหนดมาตรฐาน ต้องมีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติกําชธรรมชาติปี 1993 (Gas Act 1993) รวมทั้งการทำสัญญาซื้อขายกําชธรรมชาติระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขายกําชจะมีเงื่อนไขตามที่คู่สัญญาได้ตกลงกันไว้ ซึ่งการทำสัญญาซื้อขายกําชจะต้องอยู่บนหลักเกณฑ์และมาตรฐานขั้นต่ำที่จะต้องกำหนดภายใต้เงื่อนไขระหว่างคู่สัญญา ดังนี้

- มาตรฐานที่กำหนดขึ้นมาจะต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- มาตรฐานที่กำหนดขึ้นมาจะต้องเหมาะสมและสามารถเปรียบเทียบกับผู้ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันได้
- ต้องตรวจสอบติดตามค่ามาตรฐานหลักอยู่ตลอดเวลา
- จัดทำรายงานข้อมูลใหม่ทุกเดือน
- ต้องมีการพัฒนามาตรฐานที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง

จากนั้นจึงทำการศึกษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการกําชธรรมชาติของบริษัท Gas Malaysia ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำการจำหน่ายกําชให้กับกลุ่มอุตสาหกรรม ธุรกิจ และที่อยู่อาศัยในประเทศไทยมาเลเซียนานกว่า 18 ปี และได้มีการกำหนดมาตรฐานคุณภาพการให้บริการสำหรับอุตสาหกรรมในเชิงสมรรถนะดังแสดงในตารางที่ 3.10 ซึ่งเป็นดัชนีเกี่ยวกับความขัดข้องไม่วร้อนมจายของระบบจำหน่ายกําชของผู้ให้บริการ ซึ่งพิจารณาเป็นจำนวนครั้ง ช่วงเวลา และ

เทียบเป็นสัดส่วนจำนวนลูกค้าที่ได้รับผลกระทบ นอกจากนี้ ยังมีการเก็บข้อมูลสถิติของดัชนี ดังกล่าวในช่วงปี 2006 – 2008 ดังแสดงในตารางที่ 3.11 (Gas Malaysia, 2010 : online) ซึ่ง สามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปคำนวณ และใช้เทียบเคียงเป็นเกณฑ์ของดัชนีที่จะใช้ในการพัฒนา แนวทางคุณภาพการให้บริการก้าวธรรมชาติของบริษัทกรณีศึกษาได้

ตารางที่ 3.10 มาตรฐานคุณภาพบริการก้าวธรรมชาติเชิงสมรรถนะของประเทศไทย (Gas Malaysia, 2010 : online)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	ค่าเฉลี่ยดัชนีจำนวนก้าวธรรมชาติขัดข้องไม่พร้อมจ่าย (Supply Average Interruption Frequency Index : SAIFI)	✓
2	ค่าเฉลี่ยดัชนีระยะเวลา ก้าวธรรมชาติขัดข้องไม่พร้อมจ่าย (Supply Average Interruption Duration Index : SAIDI)	✓
3	ค่าเฉลี่ยของจำนวนลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากก้าวธรรมชาติขัดข้องไม่พร้อมจ่าย (Customer Average Interruption Duration Index : CAIDI)	✓
4	จำนวนครั้งของการรั่วซึมของท่อ	✓

หมายเหตุ : ✓ หมายถึง ทราบด้วยวัดผลการดำเนินงานที่ใช้ แต่ไม่ทราบข้อมูลเกณฑ์ของดัชนีหรือค่าเป้าหมายที่ใช้

ตารางที่ 3.11 ตัวเลขจากการคำนวณมาตรฐานคุณภาพบริการของผู้ให้บริการค้าปลีกก้าวธรรมชาติแห่งหนึ่ง (Gas Malaysia, 2010 : online)

KEY PERFORMANCE INDICATOR		2006	2007	2008
SAIDI (minutes of interruption/ total customer)	Industrial	0.1915	5.3738	1.7778
	R&C	0.5811	0.3327	0.2344
SAIFI (no of interruption/ total customer)	Industrial	0.0063	0.0078	0.0065
	R&C	0.0049	0.0041	0.0044
CAIDI (minutes of interruption/ no of interruption)	Industrial	30.25	690.00	373.33
	R&C	118.68	80.35	52.52

3.3.3 มาตรฐานของประテศสหราชอาณาจักร

ประเตศสหราชอาณาจักรได้มีหน่วยงานที่ชื่อว่า Office of the Gas and Electricity Markets (Ofgem) ซึ่งทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและการให้บริการกําชธรรมชาติและไฟฟ้าให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้รับบริการ และสนับสนุนให้ตลาดการซื้อขายกําชธรรมชาติและไฟฟ้าเป็นไปอย่างเสรี ซึ่งการให้บริการกําชธรรมชาติในประเตศสหราชอาณาจักรจะดำเนินการภายใต้พระราชบัญญัติกําชธรรมชาติปี 1986 (Gas Act 1986) โดยผู้ให้บริการหรือผู้ขายจะต้องมีการจัดทำรายงานนำเสนอจำนวนครั้งที่ขัดข้องในการให้บริการเป็นรายปี รวมทั้งแสดงข้อมูลสถิติของการให้บริการตลอดทั้งปีและนำเสนอต่อ Ofgem นอกจากนี้ ในปี 2005 Ofgem ได้กำหนดให้ผู้ให้บริการทำตรวจสอบความพึงพอใจจากผู้รับบริการ โดยใช้การส่งจดหมายไปยังผู้รับบริการ ซึ่งผู้รับบริการจะต้องตอบแบบสอบถามทุก 3 เดือน โดยประเด็นหลักที่สอบถาม คือ (Office of the Gas and Electricity Markets [Ofgem], 2010 : online)

- ความสามารถในการติดต่อสื่อสารกับผู้ให้บริการ
- ความเสียหายหรือความไม่สะดวกสบายที่เกิดจากเหตุขัดข้องในการให้บริการกําชธรรมชาติ และ
- ความเป็นเมืองอาชีพและประสิทธิภาพในการแก้ปัญหาเหตุขัดข้องในการให้บริการกําชธรรมชาติ

โดยผลของแบบสอบถามที่ได้ จะนำมาสรุปเป็นประเด็นต่างๆ ดังนี้

- ระยะเวลาของเหตุขัดข้องในการให้บริการ
- การแจ้งให้ผู้รับบริการทราบล่วงหน้า เมื่อจะเกิดเหตุขัดข้องในการให้บริการ
- การติดต่อสื่อสารของผู้ให้บริการในระหว่างทำการแก้ปัญหา
- คุณภาพของงานที่แก้ปัญหาทั้งหมด

สำหรับมาตรฐานการให้บริการกําชธรรมชาติที่ Ofgem ได้ใช้ในการกำกับดูแลผู้ให้บริการ สามารถสรุปได้ดังตารางที่ 3.12 ซึ่งเป็นมาตรฐานทั่วไป และตารางที่ 3.13 ซึ่งเป็นมาตรฐานเชิงรับประกันและมีบทปรับในกรณีที่ผู้ให้บริการไม่สามารถให้บริการได้ตามที่มาตรฐานกำหนดไว้

ตารางที่ 3.12 มาตรฐานคุณภาพบริการกําชธรรมชาติทั่วไปของประเทศไทยอาณาจักร (Gas Transporter [GT], 2007)

ลำดับที่	ชื่อของตัวนิวัตผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	ระยะเวลาที่จะต้องรับทราบโดยพนักงานเมื่อมีผู้โทรศัพท์แจ้งปัญหาเข้ามา	90% ภายใน 30 วินาที นับตั้งแต่ได้รับการเชื่อมต่อ
2	ระยะเวลาในการแก้ไขปัญหาหรือตอบข้อร้องเรียนที่สามารถให้คำตอบได้ทางโทรศัพท์	ภายใน 10 วันทำการ
3	ระยะเวลาที่ต้องเจ้งผู้รับบริการทราบล่วงหน้า ในการณ์ที่จะมีการหยุดจ่ายกําชธรรมชาติเพื่อซ่อมหรือปรับปรุงระบบท่ออย่างซึ่งมีการวางแผนไว้ล่วงหน้า ยกเว้นกรณีฉุกเฉิน	95% อย่างน้อย 5 วันทำการ
4	ระยะเวลาที่ต้องแจ้งผู้รับบริการล่วงหน้า ในการณ์ที่มีการขัดข้องของระบบจ่ายกําชธรรมชาติโดยไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้า	
	4.1 สถานที่ที่รับบริการไม่เกิน 250 แห่งที่ได้รับผลกระทบ	97% ต้องแจ้งผู้รับบริการเกี่ยวกับโปรแกรมในการเชื่อมต่อระบบอีกครั้งภายใน 12 ชั่วโมง
	4.2 สถานที่ที่รับบริการมากกว่า 250 แห่งที่ได้รับผลกระทบ	97% สำหรับการกระจายเสียงประปาให้สาธารณะรับทราบเกี่ยวกับโปรแกรมในการเชื่อมต่อระบบอีกครั้งภายใน 12 ชั่วโมง
	4.3 จัดเตรียมรายงานความก้าวหน้าเกี่ยวกับการเชื่อมต่อระบบอีกครั้ง	97% ภายใน 24 ชั่วโมงหลังจากประปาให้รับทราบ
5	ระยะเวลาในการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่เป็นลายลักษณ์อักษร	<ul style="list-style-type: none"> ● 90% ภายใน 5 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับข้อร้องเรียน ● 90% ภายใน 10 วันทำการ สำหรับข้อร้องเรียนทั่วไป
6	ระยะเวลาในการตอบสนองต่อกรณีฉุกเฉิน	
	6.1 กรณีกําชรั่วหรือกรณีฉุกเฉินที่ไม่สามารถควบคุมได้	97% ภายใน 1 ชั่วโมง หลังจากได้รับรายงาน
	6.2 กรณีกําชรั่วหรือกรณีฉุกเฉินที่สามารถควบคุมได้	97% ภายใน 2 ชั่วโมง หลังจากได้รับรายงาน
7	ระยะเวลาที่ต้องเดือนผู้ซื้อกําชธรรมชาติล่วงหน้าในกรณีที่จะมีการหยุดให้บริการของระบบจ่ายกําชธรรมชาติที่ไม่มีการวางแผนไว้ล่วงหน้า	95% อย่างน้อย 5 วันทำการ
8	ระยะเวลาที่จะต้องจัดเตรียมใบเสนอราคาค่าบริการ และราคา กําชธรรมชาติแบบมาตรฐานหลังจากผู้ซื้อกําชธรรมชาติแจ้งความจำเป็นที่จะติดตั้งระบบกําชธรรมชาติ	95% ภายใน 6 วันทำการ

ตารางที่ 3.13 มาตรฐานคุณภาพบริการก้าชธรรมชาติที่รับประกันของประเทศไทยอาณาจักร (GT, 2007)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ	ค่าปรับ
1	ระยะเวลาในการจ่ายก้าชคืนสู่ระบบ เมื่อเกิดเหตุขัดข้อง	ภายใน 24 ชั่วโมง หลังจากเกิดเหตุขัดข้องที่ไม่ได้มีการวางแผนไว้ล่วงหน้า	<ul style="list-style-type: none"> £30 สำหรับผู้รับบริการที่เป็นที่อยู่อาศัย และจะต้องถูกปรับเพิ่ม £30 ทุก 24 ชั่วโมง ที่ไม่สามารถจ่ายก้าชได้โดยไม่เกิน £1,000 £50 สำหรับผู้รับบริการที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย และจะต้องถูกปรับเพิ่ม £50 ทุก 24 ชั่วโมง ที่ไม่สามารถจ่ายก้าชได้โดยไม่เกิน £1,000
2	ระยะเวลาในการเข้าไปตรวจสอบความเรียบร้อยในพื้นที่ของผู้รับบริการอีกครั้งหลังจากนิวิคกรรมสมบูรณ์ (Reinstatement of customer's premises)	ภายใน 5 วันทำการ	<ul style="list-style-type: none"> £50 สำหรับผู้รับบริการที่เป็นที่อยู่อาศัย และจะต้องถูกปรับเพิ่ม £50 ทุก 5 วันทำการ ที่ไม่สามารถทำได้ £100 สำหรับผู้รับบริการที่ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย และจะต้องถูกปรับเพิ่ม £100 ทุก 5 วันทำการ ที่ไม่สามารถทำได้
3	ระยะเวลาในการตอบสนองต่อการเชื่อมต่อใหม่หรือการปรับแต่งระบบก้าชธรรมชาติ	ภายใน 5 วันทำการ	£40 ต่อวันทำการ ไม่เกิน £250 สำหรับกรณีผู้รับบริการที่ใช้ก้าชไม่เกิน 275 kWh และไม่เกิน £500 สำหรับผู้รับบริการที่ใช้ก้าชมากกว่า 275 kWh

จากการที่ 3.12 จะเห็นว่า ดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ได้จากการศึกษามาตรฐานทั่วไปมีจำนวนทั้งหมด 8 ดั่ง ซึ่งจะเกี่ยวกับการตอบสนองต่างๆ เช่น การรับโทรศัพท์ การตอบสนองต่อข้อร้องเรียน เป็นต้น มีการอธิบายเกี่ยวกับการแจ้งล่วงหน้าในกรณีต่างๆ เช่น การหยุดเพื่อปรับปรุงระบบท่ออย่าง หยุดในกรณีเกิดเหตุขัดข้อง และมีการอธิบายถึงการจัดเตรียมในเสนอราคาสำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้บริการก้าชธรรมชาติ และจากการที่ 3.13 จะเห็นว่า ดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ได้จากการศึกษามาตรฐานเชิงรับประกันมีจำนวนทั้งหมด 3 ดั่ง ซึ่งจะอธิบายในเรื่องการจ่ายก้าชคืนสู่ระบบ การเข้าไปตรวจสอบความเรียบร้อยของงาน และการตอบสนองต่อการปรับแต่งระบบท่อ ก้าช และมีการระบุบทปรับในแต่ละดัชนีอย่างชัดเจน

3.3.4 มาตรฐานของประテศสาธารณรัฐไอร์แลนด์

ประเตศสาธารณรัฐไอร์แลนด์ได้มีหน่วยงานของภาครัฐที่ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการไฟฟ้าและกําชธรรมชาติ โดยมีชื่อเรียกว่า The Commission for Energy Regulation (CER) ซึ่ง CER ได้ถูกก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1999 โดยดำเนินงานภายใต้กรอบของประเตศและนโยบายพลังงานของสหภาพยุโรป (EU Energy Policy) CER จะสนับสนุนให้เกิดการแข่งขันในตลาดซื้อขายไฟฟ้าและกําชธรรมชาติอย่างเสรี รวมทั้งให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้รับบริการมากที่สุด โดยมีมาตรฐานในการให้บริการและหลักการปฏิบัติอย่างชัดเจน (Commission for Energy Regulation [CER], 2010 : online)

ในด้านของกําชธรรมชาติ CER จะทำหน้าที่ในการกำกับดูแลระบบห่อส่งกําชของประเตศไอร์แลนด์และตลาดซื้อขายกําชธรรมชาติประเตศค้าปลีก โดยมีบริษัท Bord Gáis Éireann เป็นเจ้าของระบบห่อส่งกําชในประเตศไอร์แลนด์ ขณะที่บริษัท Gaslink ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เป็นอิสระ จะทำหน้าที่จัดการระบบห่อส่งกําช โดย CER จะทำหน้าที่ในการควบคุมราคา กําชให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้รับบริการควบคู่ไปด้วย

สำหรับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการกําชธรรมชาติ ได้ศึกษาข้อมูลจากบริษัท Gaslink ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของ EU Gas Directive โดยแบ่งมาตรฐานเป็น 2 ส่วน คือ มาตรฐานสำหรับระบบห่อส่งกําชธรรมชาติ (Gas Transmission System) ดังแสดงในตารางที่ 3.14 และมาตรฐานสำหรับระบบห่อจัดจำหน่ายกําชธรรมชาติ (Gas Distribution System) ดังแสดงในตารางที่ 3.15 (Gaslink, 2010 : online)

ตารางที่ 3.14 มาตรฐานคุณภาพบริการกําชธรรมชาติทั่วไปสำหรับระบบท่อส่งกําชธรรมชาติของประเทศไทยร์แลนด์ (Gaslink, 2010 : online)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	ระยะเวลาที่ต้องทำการบำรุงรักษา (Maintenance Days) เนื่องจาก	
	1.1 การบำรุงรักษาโดยไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้า หรือจากเหตุขัดข้อง	0 วัน
	1.2 เหตุขัดข้องจากการบำรุงรักษา	5 วัน
2	ความปลอดภัยและคุณภาพ (Safety & Quality)	
	การรายงานเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของระบบส่งกําชธรรมชาติ	✓
3	ความพร้อมในการสื่อสารและเครื่องมือ	99.8%

หมายเหตุ : ✓ หมายถึง ทราบดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ใช้ แต่ไม่ทราบข้อมูลเกณฑ์ของดัชนีหรือค่าเป้าหมายที่ใช้

ตารางที่ 3.15 มาตรฐานคุณภาพบริการกําชธรรมชาติสำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายกําชธรรมชาติของประเทศไทยร์แลนด์ (Gaslink, 2010 : online)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ	ค่าปรับ
มาตรฐานการจัดการ (Administrative Standards)			
1.1	ระยะเวลาที่จะต้องรับทราบโดยพนักงานเมื่อมีผู้โทรศัพท์แจ้งปัญหาเข้ามา (Call Handling)	มากกว่า 80% ภายใน 20 วินาที และไม่เกิน 7% สำหรับการไม่ได้รับสาย	✓
1.2	ระยะเวลาในการจัดส่งใบเสนอราคาค่าบริการและราคากําชธรรมชาติแบบมาตรฐานหลังจากผู้ซื้อกําชธรรมชาติแจ้งความจำเป็นที่จะติดตั้งระบบกําชธรรมชาติ	ภายใน 7 วันทำการ	✓
1.3	ระยะเวลาในการแก้ไขปัญหาตามข้อร้องเรียน (Complaint Resolution)	<ul style="list-style-type: none"> ● 85% ภายใน 10 วันทำการ สำหรับเรื่องสำคัญ ● 85% ภายใน 30 วันทำการ สำหรับเรื่องทั่วไป 	✓

ตารางที่ 3.15 มาตรฐานคุณภาพบริการกําชธรมชาติสำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายกําชธร์มชาติของประเทศไทย (Gaslink, 2010 : online) (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ	ค่าปรับ
1.4	การซัดเชยค่าเสียหาย	<p>ภายใน 10 วันทำการ สำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • การให้บริการ (Service Delivery) • การแจ้งล่วงหน้าเกี่ยวกับเหตุขัดข้องของการจ่ายกําชธร์ • การจ่ายกําชธร์คืนสู่ระบบ (Gas Supply Restoration) 	✓
2 มาตรฐานการให้บริการ (Service Delivery Standards)			
2.1	ระยะเวลาในการเข้าไปให้บริการตามที่ได้นัดหมาย	<ul style="list-style-type: none"> • ภายใน 5 วันทำการ สำหรับการไปตรวจสอบมาตรฐาน • ภายใน 20 วันทำการ สำหรับการนัดหมายบริการทั่วไป 	✓
2.2	ระยะเวลาที่ใช้ในการจ่ายกําชธร์คืนเข้าระบบชั่วคราว ในกรณีที่มีการขัดข้องของระบบจ่ายกําชธร์มชาติ (Temporary Reinstatement)	ภายใน 24 ชั่วโมง	✓
2.3	ระยะเวลาที่ใช้ในการจ่ายกําชธร์คืนเข้าระบบการ ในกรณีที่มีการขัดข้องของระบบจ่ายกําชธร์มชาติ (Permanent Reinstatement)	ภายใน 20 วันทำการ	✓
3 มาตรฐานการจ่ายกําชธร์ (Gas Supply Standards)			
3.1	ระยะเวลาที่ต้องแจ้งผู้รับบริการทราบล่วงหน้า ในกรณีที่จะมีการหยุดจ่ายกําชธร์มชาติเพื่อซ่อมหรือปรับปรุงระบบท่ออย่างชั่วคราว ซึ่งมีการวางแผนไว้ล่วงหน้า ยกเว้นกรณีฉุกเฉิน .	อย่างน้อย 2 วัน	✓
3.2	ระยะเวลาที่ใช้ในการจ่ายกําชธร์คืนสู่ระบบ ในกรณีที่ระบบจ่ายกําชธร์มชาติเกิดขัดข้องโดยไม่ได้วางแผนไว้ล่วงหน้า (Supply Restoration)	ก่อนเที่ยงคืนของวันถัดไป	✓
3.3	ระยะเวลาในการตอบสนองต่อกรณีฉุกเฉิน (Emergency Response)	97% ภายใน 1 ชั่วโมง	✓

หมายเหตุ : ✓ หมายถึง ทราบด้วยดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ใช้ แต่ไม่ทราบข้อมูลเกณฑ์ของดัชนีหรือค่าเป้าหมายที่ใช้หรือค่าปรับ

จากการที่ 3.14 จะเห็นว่า มีดังนี้วัดผลการดำเนินงานจำนวน 3 ด้วยซึ่งจะมีการกำหนดมาตรฐานในด้านการบำรุงรักษา ความปลอดภัย และความพร้อมในการสื่อสารและเครื่องมือ และจากการที่ 3.15 จะเห็นว่า ดังนี้วัดผลการดำเนินงานจำนวน 10 ด้วย จะมีการจำแนกเป็นมาตรฐานย่อย 3 มาตรฐาน คือ มาตรฐานการจัดการ การให้บริการ และการจ่ายกําชซึ่งจะแตกต่างจากมาตรฐานของประเทศไทย แต่ลักษณะการให้บริการยังคล้ายคลึงกัน เช่น การปรับปรุงระบบท่ออย่างภายในระยะเวลาที่กำหนด การตอบสนองต่อกรณีฉุกเฉิน เป็นต้น

3.3.5 มาตรฐานของประเทศไทย

ในปี 2000 รัฐบาลของประเทศไทยได้จัดตั้งหน่วยงานที่ชื่อว่า COMMISSION DE REGULATION DE L'ENERGIE : Energy Regulatory Commission (CRE) ซึ่งทำหน้าที่ในการควบคุมตลาดซื้อขายไฟฟ้าและกําชธรรมชาติของประเทศไทยให้เกิดการแข่งขันอย่างเสรี โดยผู้รับบริการและผู้ควบคุมระบบท่อ (Consumers and Operators) มีสิทธิที่จะเลือกใช้ระบบท่อ กําชอย่างเท่าเทียมกัน (Fair and Non-Discriminatory Conditions) นอกจากนี้ CRE ยังทำหน้าที่เป็นผู้รับรองสิทธิในการเข้าร่วมใช้ระบบเครือข่ายท่อ กําชธรรมชาติ เป็นผู้ดำเนินการให้ระบบเครือข่ายท่อ กําชมีความพร้อมใช้งานและได้รับการพัฒนาอยู่เสมอ รวมทั้งเป็นผู้รับรองผู้ควบคุมระบบท่อ กําชด้วย (System Operators) (COMMISSION DE REGULATION DE L'ENERGIE [CRE], 2010 : online)

ในการผลิตกําชธรรมชาติสำหรับประเทศไทย ได้มีบริษัท Total EPF ซึ่งเป็นผู้ผลิตกําชธรรมชาติรายใหญ่ และมีบริษัท GRTgaz ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบริษัท GDF Suez และเป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ทำหน้าที่จัดส่งกําชธรรมชาติภายในประเทศ โดยอัตราค่าบริการของบริษัท GRTgaz จะถูกกำหนดโดยรัฐบาล ส่วนในด้านการดำเนินการทางการตลาด การซื้อขายกําชจะถูกกำกับดูแลโดย CRE นอกจากนี้ ในคณะกรรมการบริหารของบริษัท GRTgaz ยังประกอบไปด้วยตัวแทนจากภาครัฐและตัวแทนจากบริษัท GDF Suez Group ด้วย ดังนั้น ในการศึกษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการกําชธรรมชาติ จึงได้ศึกษามาตรฐานของบริษัท GRTgaz ซึ่งเป็นผู้ควบคุมระบบท่อส่งกําชธรรมชาติ (Natural Gas Transmission System) โดยสามารถสรุปผลได้ดังตารางที่ 3.16

ตารางที่ 3.16 มาตรฐานคุณภาพบริการก้าชธรรมชาติทั่วไปของประเทศฝรั่งเศส (GRTgaz, 2010 : online)

ลำดับที่	ข้อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตราฐานการให้บริการ
1	ระยะเวลาในการตอบสนองต่อข้อร้องเรียน	<p>มี 3 ขั้นตอน ดังนี้</p> <p>1. ภายใน 10 วัน จะทำการยืนยันกับผู้รับบริการว่าได้รับข้อร้องเรียนแล้ว</p> <p>2. วิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดข้อร้องเรียนดังกล่าว</p> <p>3. ตอบสนองต่อผู้รับบริการภายใน 30 วัน</p> <p>ในกรณีที่ข้อร้องเรียนมีความซับซ้อนและต้องใช้เวลาแก้ปัญหานานกว่ากำหนด ผู้ให้บริการจะแจ้งให้ผู้รับบริการทราบอีกรอบ</p>
2	ค่าความดันก้าชธรรมชาติที่จุดส่งมอบ	✓
3	ความสามารถในการจัดหา ก้าชธรรมชาติ	การันตีการให้บริการก้าชธรรมชาติอย่างต่อเนื่องและจัดหา ก้าชให้ได้ตลอดเวลา
4	การดำเนินการเมื่อบริษัท ก้าชไม่เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา	<p>กรณีเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลให้ปริมาณ ก้าชที่ส่งมากกว่าหรือน้อยกว่าปริมาณที่ระบุตามสัญญา ผลที่จะตามมาดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ถ้าผู้ขายผิดสัญญาต่อผู้ซื้อ ผู้ขายจะต้องชำระเงินแก่ผู้ซื้อ ถ้าผู้ซื้อผิดสัญญาต่อผู้ขาย ผู้ซื้อจะต้องชำระเงินแก่ผู้ขาย
5	ระยะเวลาในการจัดส่งใบแจ้งหนี้ค้า ก้าชธรรมชาติให้กับผู้ซื้อก้าชธรรมชาติในแต่ละเดือน	จัดส่งทุกเดือนทางเครื่องโทรสาร และส่งไม่เกินวันที่ 10 ของแต่ละเดือน
6	ระยะเวลาในการแจ้งล่วงหน้าสำหรับ การปรับเปลี่ยนคุณสมบัติก้าชที่ส่งมอบ	✓
7	การดำเนินการเมื่อเกิดเหตุสุดวิสัย	ถ้าคุณสมบัติฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้ทำการกล่าวอ้างเกี่ยวกับการเกิดเหตุสุดวิสัย คุณสมบัติฝ่ายนั้นจะต้องแจ้งให้อีกฝ่ายทราบโดยเร็วที่สุดทางโทรศัพท์หรือทางวิธีใดๆ ที่ได้ทำการตกลงกันไว้ และให้การยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษร และคู่กรณีฝ่ายที่ได้รับผลกระทบจะต้องลดผลกระทบจากเหตุสุดวิสัยนี้ให้เหลือน้อยที่สุด เพื่อที่จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติให้เร็วที่สุด

ตารางที่ 3.16 มาตรฐานคุณภาพบริการกําชธรรมชาติทั่วไปของประเทศฝรั่งเศส (GRTgaz, 2010 : online) (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
8	การสิ้นสุดการให้บริการกําชธรรมชาติเนื่องจากเหตุขัดข้องของผู้รับบริการ	<p>การสิ้นสุดการให้บริการกําชธรรมชาติเมื่อเกิดเหตุการณ์ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> กรณีที่มีหยุดการใช้กําชเป็นเวลา 7 วันติดต่อกัน หรือ 7 วันแบบไม่ต้องติดต่อกันในช่วงระยะเวลา 60 วัน กรณีที่มีการละเมิดเงื่อนไขบางข้อในสัญญา และไม่ทำ การปรับปรุงแก้ไขภายใน 5 วันทำการนับจากวันที่ได้รับรองว่าจะเมิดจริง กรณีที่ละเมิดเงื่อนไขในการทำหลักประกันการชำระค่า กําช (Payment Guarantee) กรณีที่สัญญาการจัดส่งกําช (Transmission Contract) สิ้นสุดลง และ/หรือไม่ได้รับการต่อสัญญาใหม่ก่อนการ สิ้นสุดสัญญา ยกเว้นกรณีที่เกิดจากการละเมิดเงื่อนไข ของผู้ควบคุมสัญญา ถ้าใบอนุญาตการได้รับกําช (Supply Licence) ถูกเพิก ถอนหรือถูกรงับชั่วคราว <p>ในกรณีสุดท้าย ผู้ขายจะสิ้นสุดการให้บริการอย่างอัตโนมัติ โดยไม่ต้องแจ้งล่วงหน้าหรือจ่ายเงินชดเชยใดๆ แก่ผู้ซื้อ การ ยกเลิกสัญญางบันโดยบันหนึ่งจะนำมาซึ่งการยกเลิกสัญญาที่ เหลืออยู่</p>
9	การให้บริการข้อมูลการดำเนินงาน เกี่ยวกับกําชธรรมชาติ	สามารถติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลกันได้ทางโทรศัพท์หรือทาง เครื่องโทรสาร
10	การดำเนินการเมื่อเกิดข้อพิพาท	กรณีมีข้อพิพาทและต้องตัดสินคดีความในชั้นศาล จะต้อง ดำเนินการตามมาตรฐานของกฎหมายในประเทศนั้นๆ

หมายเหตุ : ✓ หมายถึง ทราบด้วยดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ใช้ แต่ไม่ทราบข้อมูลเกณฑ์ของดัชนีหรือค่าเป้าหมายที่ใช้

ที่มา : 1. <http://www.grtgaz.com/en/home/commitments/complaints/> [9 June 2010]

2. <http://www.grtgaz.com/en/home/connection/industrial-customers/informations/> ของเรื่องค่าความดันจะอยู่ ในเว็บ GRTgaz เช่นกัน

3. Framework Contract Concerning the Purchase and Sale of Natural Gas with a View to Balancing the Transmission Network, <http://www.grtgaz.com/en/home/>

จากตารางที่ 3.16 จะเห็นว่า ดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่ได้มีจำนวนทั้งหมด 10 ดัชนี ซึ่ง จะเกี่ยวกับการตอบสนองดื่มข้อร้องเรียน การดำเนินการเมื่อเกิดเหตุการณ์ด่างๆ เช่น เกิดข้อ พิพาท เกิดเหตุสุดวิสัย การสิ้นสุดการให้บริการ เป็นต้น และมีดัชนีเกี่ยวกับคุณภาพกําช คือ ค่า ความดันกําช และการปรับเปลี่ยนคุณภาพกําช แต่ไม่มีข้อมูลเกณฑ์ของดัชนีอย่างชัดเจน

3.3.6 มาตรฐานของประเทศเนเธอร์แลนด์

ประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นประเทศที่มีความเจริญก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ มีระบบในด้านพลังงานที่ทันสมัย และมีตลาดซื้อขายพลังงานที่ได้รับการพัฒนาเป็นอย่างดี อีกทั้งยังเป็นประเทศที่มีตั้งทางยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการเป็นศูนย์กลางทางการแลกเปลี่ยนกําชธรรมชาติ น้ำมัน และไฟฟ้า รวมทั้งมีแหล่งผลิตกําชธรรมชาติที่สำคัญและอุดสาหกรรมกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ ซึ่งรัฐบาลได้เข้ามาสนับสนุนสำคัญในการพัฒนาตลาดซื้อขายไฟฟ้าและกําชธรรมชาติ โดยผลักดันนโยบายที่สำคัญ ออกระเบียบข้อบังคับ และโครงสร้างสำหรับรวบรวมและผสานตลาดซื้อขายระดับชาติและระดับภูมิภาคให้ดีขึ้น เพื่อที่จะยกระดับธุรกิจด้านพลังงานให้ไปสู่ระดับทวีป ดังนั้น รัฐบาลจึงได้จัดตั้งนโยบายด้านพลังงานโดยจะเน้นการจัดสมดุลระหว่างความมั่นคงทางพลังงาน ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม และการเดินทางของเศรษฐกิจ (OECD/IEA, 2009)

ในด้านระบบการดำเนินงานเกี่ยวกับกําชธรรมชาติ ประเทศเนเธอร์แลนด์ได้มีนโยบายจัดตั้งตลาดซื้อขายกําชเสรี โดยทุกๆ หน่วยงานจะต้องมีสิทธิในการเข้าร่วมใช้เครือข่ายท่อส่งกําชแห่งชาติ (National Gas Transmission Grid) และเครือข่ายท่อจัดจำหน่ายกําชของบริษัทที่ทำการค้าส่งกําชในพื้นที่ (Distribution Grids of the Local Distribution Companies) ซึ่งดังแต่เดือนกรกฎาคม ปี 2004 ผู้ใช้กําชปลายทางทั้งหมด (End Users) ในประเทศเนเธอร์แลนด์ได้รับความอิสระในการเลือกใช้การให้บริการกําชของบริษัทด้วยกัน ทำให้รัฐบาลต้องมีการจัดตั้งระบบที่ใช้ในการเข้าร่วมเครือข่ายขึ้น ซึ่งข้อกำหนด เงื่อนไข และค่าบริการส่งกําชและทดสอบระบบ จะปฏิบัติตามพระราชบัญญัติกําชธรรมชาติ (Gas Act) ซึ่งเป็นกฎหมายเบี่ยงเบี้ยวกับการจัดส่งกําชและการจ่ายกําช (Transmission and Supply of Gas) โดยได้ระบุถึงกฎหมายที่ของตลาดซื้อขายกําชธรรมชาติให้เป็นไปอย่างเสรี เพื่อขยายความเป็นไปได้ในการจ่ายกําช การนำเข้าและส่งออกกําช รวมทั้งการจัดทำโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) สำหรับการจัดส่งกําชและการให้ความสำคัญในเรื่องความเชื่อถือได้ ความยั่งยืน และประสิทธิภาพในการจ่ายกําช

รัฐบาลได้จัดตั้งหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการดูแลและควบคุมตลาดซื้อขายกําชธรรมชาติอย่างเสรี โดยเรียกหน่วยงานดังกล่าวว่า NMa (Dutch Competition Authority), Office of Energy Regulation (Energiekamer) ซึ่ง NMa จะควบคุมให้ตลาดการซื้อขายกําชเกิดการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพ และ NMa จะเป็นผู้มีอำนาจในการบังคับใช้พระราชบัญญัติกําชธรรมชาติ (Gas Act) นอกจากนี้ ในภาคอุดสาหกรรม NMa ได้จัดตั้งหน่วยงานที่คอยควบคุมและตรวจสอบตามในด้านพลังงานและการขนส่ง (Energy and

Transport Sectors) โดยเรียกหน่วยงานดังกล่าวว่า Office of Energy Regulation (EK) และ Office of Transport Regulation (VK) แต่เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2009 ได้ถูกรวมกันเป็นหน่วยงานที่เรียกว่า Office of Energy and Transport Regulation (DREV)

มาตรฐานคุณภาพบริการกําชธรนชาติของประเทศไทยเนเธอร์แลนด์ ได้นำข้อมูลมาจากการบันทึกการเชื่อมต่อเครือข่ายระบบห้อกําชธรนชาติของบริษัท Gas Transport Services B.V. (GTS) ซึ่งเป็นผู้ควบคุมเครือข่ายห้อส่งกําชแห่งชาติ (National Gas Transmission Grid) ในประเทศไทยโดยมีบริษัท N.V. Nederlandse Gasunie เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นเจ้าของเครือข่ายห้อส่งกําชนี้ รวมทั้งจะทำการจัดการในเรื่องของสินทรัพย์และการบำรุงรักษาเครือข่ายห้อส่งกําชแห่งชาติบนพื้นฐานของภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย GTS จะต้องรับรองว่าปริมาณกําชที่ขนส่งมีปริมาณเพียงพอ สามารถรักษาสมดุลของปริมาณกําชในเครือข่ายห้อและคงสภาพของเครือข่ายห้อให้ระบบสามารถทำงานได้ นอกจากนี้ หน้าที่ดังๆ ที่ GTS รับผิดชอบจะปฏิบัติตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกําชธรนชาติ (Gas Transport Services [GTS], 2010 : online) สำหรับผลการศึกษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการกําชธรนชาติจากข้อมูลของบริษัท GTS สามารถสรุปได้ดังตารางที่ 3.17

ตารางที่ 3.17 มาตรฐานคุณภาพบริการกําชธรนชาติทั่วไปของประเทศไทยเนเธอร์แลนด์ (GTS, 2006 : online)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีดัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
1	การควบคุมคุณภาพและความดันกําช	<ul style="list-style-type: none"> กําชที่จุดเชื่อมต่อระบบจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของคุณภาพและความดันกําช จะต้องมีการระบุข้อกำหนดในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับการควบคุมความดันกําชและความปลดล็อกของความดันกําช

ตารางที่ 3.17 มาตรฐานคุณภาพบริการก้าชธรรมชาติทั่วไปของประเทศไทยเน็ตเวอร์กเกอร์แลนด์ (GTS, 2006 : online) (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อของดัชนีวัดผลการดำเนินงาน	มาตรฐานการให้บริการ
2	ระยะเวลาในการแจ้งล่วงหน้าเมื่อคุณภาพและความดันกําชไม่เป็นไปตามข้อกำหนด	แจ้งให้ทราบอย่างรวดเร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยจะต้องพยายามอย่างเร็วที่สุดในการตรวจสอบหาสาเหตุ และแจ้งให้ทราบอย่างรวดเร็วที่สุดถึงสาเหตุของความผิดพลาดและทำการควบคุมปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าว
3	การดำเนินการเมื่อคุณภาพและความดันกําชไม่เป็นไปตามข้อกำหนด	ผู้รับบริการมีสิทธิที่จะไม่รับกําชทั้งหมดหรือบางส่วน และสามารถปิดการเชื่อมต่อระบบได้
4	การสั่นสุดการให้บริการก้าชธรรมชาติเนื่องจากเหตุขัดข้องของผู้รับบริการ	การสั่นสุดการให้บริการก้าชธรรมชาติทันทีโดยไม่ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ถ้าเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • เมื่อคุณภาพล้มละลาย หรือเกิดการดับระเบิด • เมื่อคุณภาพสั่นสุดการดำเนินงานธุรกิจด้านกําช • การเชื่อมต่อระบบห่อระหว่างคุณภาพได้ถูกปิด (Shut Off) เป็นระยะเวลา เดือนขึ้นไป 6 • การเกิดเหตุสุดวิสัยที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ เป็นระยะเวลามากกว่า 6 เดือน
5	การปิดการเชื่อมต่อระบบห่อโดยไม่ต้องแจ้งผู้รับบริการล่วงหน้า	ผู้ให้บริการจะดำเนินการปิดการเชื่อมต่อระบบห่อ (Shut Off) โดยไม่ต้องแจ้งผู้รับบริการล่วงหน้า ถ้าเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • เมื่อคุณภาพฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แจ้งว่าไม่มีการทำสัญญากับผู้จัดส่งกําช (Shipper) • คุณภาพไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันใดๆ (Obligation) ภายในได้สัญญาภายใน 5 วันทำการหลังจากมีการประชุมกันเป็นลายลักษณ์อักษร การไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันจะไม่รวมถึงกรณีอันเนื่องมาจากการเกิดเหตุสุดวิสัย • การดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องของเหตุสุดวิสัยของคุณภาพ เพื่อให้เครือข่ายห่อส่งกําชอยู่ในสภาพปกติในด้านการเชื่อมต่อระบบ และ/หรือความปลอดภัย และ/หรือสุขภาพของพนักงาน และ/หรือสิ่งแวดล้อม คุณภาพที่เกี่ยวข้องจะเปิดการเชื่อมต่อระบบอีกครั้งอย่างเร็วที่สุดตามที่เหตุการณ์ที่กล่าวมาได้ถูกแก้ไขเรียบร้อย