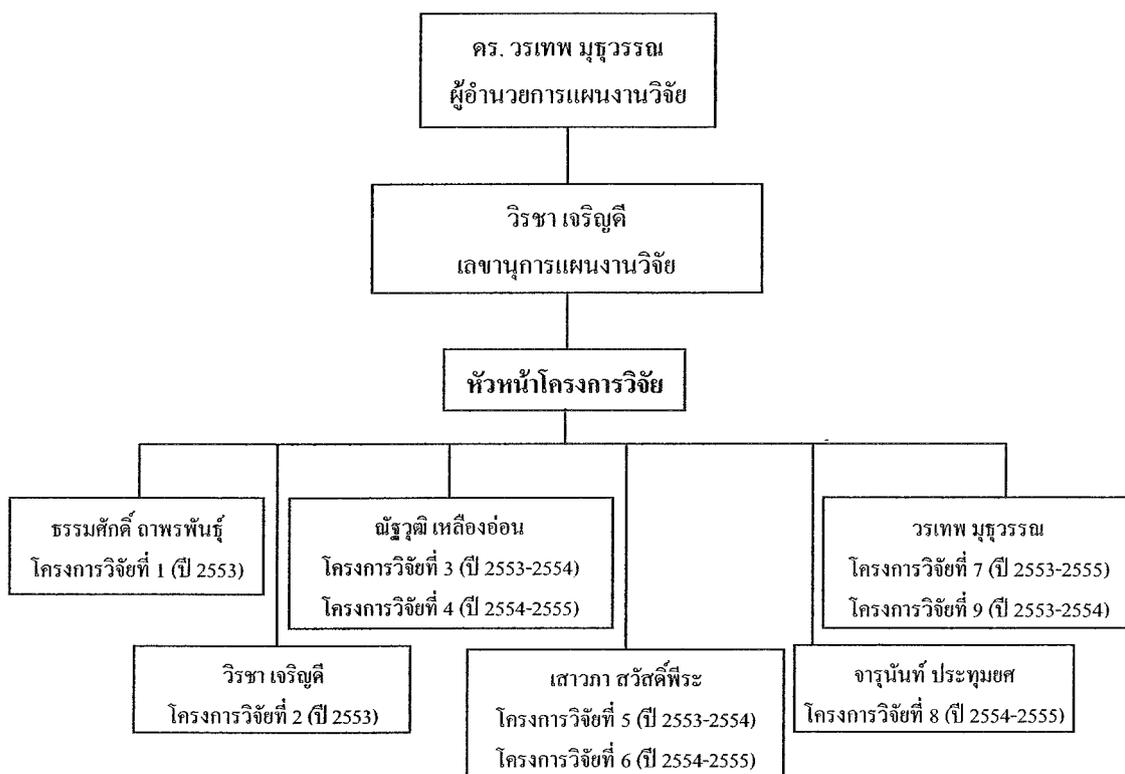


วิธีบริหารแผนงานวิจัยและแผนการดำเนินงาน

(ปีที่ 2 ของแผนงานวิจัย ปีงบประมาณ 2554)

การบริหารแผนงานวิจัยในปีที่ 2

การดำเนินการวิจัยมักจะมีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ที่มีความแตกต่างกันในแต่ละโครงการวิจัย โดยเฉพาะการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ ธรรมชาติ และสิ่งมีชีวิต และเนื่องมาจากปัญหาในการวางแผนการวิจัยเองที่อาจมีข้อบกพร่อง แต่บางครั้งก็เป็นปัญหาจากการขาดการกำกับและติดตาม เช่น นักวิจัยในบางโครงการอาจมีปัญหาในการวิจัย ทำให้ละเลยการดำเนินการวิจัยให้เป็นไปตามแผนงาน ทั้งๆที่ปัญหาดังกล่าวอาจแก้ไขได้หากมีการพิจารณาร่วมกัน ปัญหาเหล่านี้สามารถแก้ไขให้ลุ่่วง หรือบรรเทาได้หากมีการร่วมประชุม ปรึกษา พิจารณาประเด็นปัญหาต่างๆ และติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะร่วมกัน ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงที่จะทำให้การวิจัยไม่สามารถดำเนินการไปได้ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การบริหารแผนงานวิจัยจึงต้องมีการกำหนดให้มีคณะผู้บริหารแผนงานวิจัย ซึ่งมีหน้าที่ บทบาทที่ชัดเจน ในการกำกับติดตาม และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้



ภาพที่ 3 โครงสร้างคณะผู้บริหารแผนงานวิจัย

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารแผนงานวิจัย

ผู้อำนวยการแผนงานวิจัย มีหน้าที่ให้ความสะดวก ประสานความร่วมมือ ระหว่างผู้บริหารและคณะผู้วิจัย เรียกประชุมและเป็นประธานการประชุม ในวาระต่างๆ เช่น ประชุมวางแผนการทำงาน ประชุมรายงานความก้าวหน้า ประชุมการจัดทำรายงาน ฯลฯ ตามที่กำหนดในแผนการบริหารงานวิจัย โดยให้แผนงานวิจัยประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเวลาที่กำหนดไว้

เลขานุการ/ผู้ประสานงาน/ผู้วางแผน มีหน้าที่ดำเนินการ กำหนดการประชุมในวาระต่างๆ ประสานงานในการประชุม การติดตามผลความก้าวหน้าต่างๆของแผนงานวิจัย รวมทั้งการประสานงาน ในการจัดทำรายงานต่างๆ

หัวหน้าโครงการวิจัย มีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะผู้ร่วมวิจัย และร่วมดำเนินการวิจัย และแก้ไขปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นกับงานวิจัยในเบื้องต้น หากไม่สามารถแก้ไขได้ หัวหน้าโครงการวิจัยจะเป็นผู้ขอให้มีการประชุมคณะผู้บริหารแผนงานวิจัย เพื่อแก้ปัญหที่เกิดขึ้น และเป็นผู้ควบคุมการทำวิจัยในโครงการที่รับผิดชอบ ให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ และเวลาที่กำหนดไว้

| กิจกรรม | ปีงบประมาณ 2553 | | | | | | | | | | | | ปีงบประมาณ 2554* | | | | | | | | | | | | ปีงบประมาณ 2555 | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|-----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| ดำเนินการวิจัยในโครงการที่ 5 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ดำเนินการวิจัยในโครงการที่ 6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ดำเนินการวิจัยในโครงการที่ 7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ดำเนินการวิจัยในโครงการที่ 8 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ดำเนินการวิจัยในโครงการที่ 9 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

หมายเหตุ * และที่แรงงา คือ ปีปัจจุบัน ปีงบประมาณ 2554 ปีที่รายงานผลการดำเนินงานของแผนวิจัย

กลยุทธ์ของแผนงานวิจัย

การพัฒนาแผนงานวิจัยนี้มีการกำหนดกลยุทธ์ของแผนงานวิจัยตั้งแต่เริ่มต้น โดยมีการกำหนดเป้าประสงค์ (Goal) ที่ชัดเจนของแผนงานวิจัย รวมทั้งผลผลิตและผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นก่อน เพื่อให้โครงการวิจัยทุกโครงการที่จะพัฒนาขึ้นมีความสอดคล้อง สนับสนุนเป้าประสงค์หลักของแผนงานวิจัย และทำการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาที่ต้องการการแก้ปัญหาด้วยการวิจัย วิเคราะห์ประเด็นการวิจัยที่สอดคล้องกับปัญหา และกำหนดโครงการวิจัยต่างๆ ที่สนับสนุนประเด็นวิจัยเหล่านั้น ทั้งนี้มีการจัดกลุ่มโครงการต่างๆ ให้อยู่ภายใต้แผนงานวิจัยย่อยจำนวน 5 แผน เพื่อให้มีความชัดเจนในกลุ่มโครงการวิจัย และการกำหนดตัวบุคคล ที่มีความชำนาญในแผนงานวิจัยย่อยเข้ามาพัฒนาโครงการ หรือเป็นผู้ร่วมโครงการวิจัย เพื่อให้การพัฒนาโครงการวิจัยมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงในการไม่บรรลุเป้าประสงค์ของแผนงานวิจัย

ระยะเวลา และสถานที่ทำการวิจัย

ระยะเวลาที่ใช้ในการทำการวิจัย รวม 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2552 จนถึง เดือนกันยายน 2555 ที่รายงานผลฉบับนี้ เป็นปีงบประมาณ 2554 เป็นปี 2 ของแผนงานวิจัย

สถานที่ทำการวิจัย ดังต่อไปนี้

1. งานวิจัยเพาะเลี้ยงสัตว์และพืชทะเล ฝ่ายวิจัย สถาบันวิทยาศาสตร์ทางทะเล มหาวิทยาลัยบูรพา
2. สถานีวิจัยย่อยชะอำ ตำบลบางเก่า อ.ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
3. ตลาดการค้าสัตว์ทะเลสวยงาม สวนจตุจักรและบริเวณใกล้เคียงสวนจตุจักร
4. แหล่งขึ้นสัตว์ทะเลสวยงามในจังหวัดแถบชายฝั่งทะเลอันดามัน และอ่าวไทย

ผลสำเร็จและความคุ้มค่าของการวิจัยตามแผนการบริหารงาน และแผนการดำเนินงานตลอดแผนงานวิจัย

1. ในปีที่ 1 เป็นการวิจัยเกี่ยวกับชีววิทยาของกุ้งการ์ตูนที่ได้มาจากธรรมชาติ อาหารทดแทนสำหรับใช้เลี้ยงกุ้งการ์ตูนในระยะที่ 1 การอนุบาลลูกกุ้งการ์ตูนวัยอ่อนระยะที่ 1 และการวิจัยด้านการตลาดของสัตว์ทะเลสวยงามในกลุ่มกุ้ง กุ้ง ปู ซึ่งผลที่ได้ คือ (1) ข้อมูลทางชีววิทยาที่จะถูกนำไปใช้ในแผนงานวิจัย ในการเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงกุ้งการ์ตูนต่อไป (2) ผลการวิจัยเบื้องต้นด้านอาหารสำหรับเลี้ยงกุ้งการ์ตูนซึ่งจะนำไปวิจัยต่อยอดในปีที่ 2 เพื่อให้ได้เทคนิคการเลี้ยงกุ้งการ์ตูนที่ได้จากการเพาะเลี้ยง (3) ผลการวิจัยเบื้องต้นการอนุบาลลูกกุ้งการ์ตูนในระยะที่ 1 ซึ่งจะนำไปวิจัยต่อยอดในปีที่ 2 และ 3 เพื่อให้ได้เทคนิคการอนุบาล (4) ข้อมูลทางการตลาดในปีแรก ซึ่งผลที่ได้ในปีที่ 1 นี้ เป็นผลสำเร็จเบื้องต้น (P)

2. ปีที่ 2 เป็นการวิจัยต่อเนื่องขั้นสุดท้าย (ระยะที่ 2) ของอาหารทดแทน และปีแรกการวิจัยการผลิตอาหารสำหรับเลี้ยงกุ้งก้ามกราม การวิจัยต่อเนื่องด้านโภชนาการของอาหารวัยอ่อน และการวิจัยระยะที่ 1 ของการใช้โคฟีพอคในการอนุบาล รวมทั้งการวิจัยในระยะที่ 2 เกี่ยวกับระบบที่ใช้ในการอนุบาล ความสำเร็จในขั้นนี้ คือ (1) การอนุบาลลูกกุ้งก้ามกรามจนสามารถผ่านระยะวัยอ่อนได้ด้วยการเสริมโภชนาการในอาหารวัยอ่อนและระบบอนุบาลต้นแบบที่จะนำไปขยายขนาดในการผลิตเชิงพาณิชย์ในปีที่ 3 (2) ได้อัตราการกินอาหาร การเจริญเติบโตของกุ้งก้ามกราม และได้ผลการวิจัยระยะที่ 1 ในการเลี้ยง ขยายพันธุ์ดาวทะเลหรือดาวทะเลชนิดอื่นสำหรับใช้เป็นอาหารทดแทนในการเลี้ยงกุ้งก้ามกรามให้ได้ขนาดตลาดต่อไป (3) ข้อมูลการตลาดที่สมบูรณ์พร้อมนำมาใช้ในการประเมินในการทำฟาร์มต่อไป ซึ่งผลที่ได้เป็นผลสำเร็จกึ่งกลาง (I)
3. ปีที่ 3 เป็นการวิจัยต่อเนื่องจากปีที่ 2 ในประเด็นวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ คือ อัตรารอดตาย ของลูกกุ้งในการอนุบาล และจะได้ระบบการเลี้ยงที่เป็นระดับเชิงพาณิชย์ ผลวิจัยด้านการผลิตอาหารสำหรับเลี้ยงกุ้งก้ามกราม ผลการวิจัยด้านการเลี้ยงต่อเนื่องจนถึงขนาดตลาด ผลที่ได้ทั้งหมดในแต่ละโครงการจะสนับสนุนวัตถุประสงค์หลักของแผนงานวิจัย ซึ่งผลสำเร็จในปีนี้เป็นผลสำเร็จตามเป้าประสงค์ (G) ในขั้นสุดท้าย คือ สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการเพาะเลี้ยงกุ้งก้ามกราม ในด้านต่างๆ คือ อาหารวัยอ่อน อาหารตัวเต็มวัย ระบบการอนุบาล การเลี้ยงให้ได้ขนาดตลาด และข้อมูลทางการตลาด
4. ความคุ้มค่าของงบประมาณ ในกรณีที่ 5% ของผู้เข้ารับการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้วยการฝึกอบรม คือ เพียง 4 ราย ไปผลิตกุ้งก้ามกรามจำหน่าย โดยสมมติว่ามีกำลังผลิตรายละ 1,000 ตัวต่อเดือน จะมีกำลังผลิตรวม 5,000 ตัวต่อเดือน ราคาขายส่ง ออกต่างประเทศราคาตัวละ 10 เหรียญสหรัฐ คิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 1,500,000 บาทต่อเดือน (30 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) หรือเท่ากับ 18,000,000 บาทต่อปี (หมายเหตุ ต้นทุนการผลิตต่อตัวไม่เกิน 30% ของราคาขาย)