

## บทที่ 4 ผลการวิจัย

ศึกษาวิจัยในเรื่องการวางแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (2557–2561) เทศบาลตำบล  
สันกำแพงผู้วิจัยใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์การสนทนากลุ่ม  
โดยวิเคราะห์และนำเสนอผลการวิจัย ดังนี้

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มผู้ให้ข้อมูล

การศึกษาครั้งนี้ใช้กลุ่มตัวอย่าง 117 คน ซึ่งเป็นกลุ่มผู้บริหาร ข้าราชการ หัวหน้า  
ส่วน และกลุ่มมวลชนในส่วนต่าง ๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลจากทุกภาคส่วน สามารถจำแนกได้ ดังนี้

ตาราง 3 ข้อมูลทั่วไปจำแนกตามกลุ่มผู้ให้ข้อมูล

กลุ่มผู้ให้ข้อมูล	จำนวน(คน)	ร้อยละ
ผู้บริหารเทศบาลตำบลสันกำแพง	17	14.53
ข้าราชการ หัวหน้าส่วน	8	6.84
กลุ่มมวลชน	92	78.63
รวม	117	100.0

จากตาราง 3 มีผู้ให้ข้อมูล ทั้งหมด 117 คนสามารถแบ่งกลุ่มผู้ให้ข้อมูลเป็น 3 กลุ่ม  
ได้แก่ กลุ่มมวลชน ได้แก่ ผู้นำชุมชน ประธานกลุ่มผู้สูงอายุ ประธานแม่บ้านและประธาน อสม.  
จำนวน 92 คน คิดเป็นร้อยละ 78.63 ผู้บริหารเทศบาลตำบลสันกำแพง จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ  
14.53 และ กลุ่มข้าราชการหัวหน้าส่วน จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 6.84 ตามลำดับ

ตาราง 4 ข้อมูลทั่วไปจำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
ชาย	81	69.23
หญิง	36	30.77
<b>รวม</b>	<b>117</b>	<b>100.0</b>

จากตาราง 4 มีผู้ให้ข้อมูลทั้งหมด 117 คน แบ่งเป็นเพศชาย จำนวน 81 คน คิดเป็นร้อยละ 69.23 และเป็นเพศหญิง จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 30.77

ตาราง 5 ข้อมูลทั่วไปจำแนกตามอายุ

อายุ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
31 – 40 ปี	3	1.71
41 – 50 ปี	11	9.40
51 – 60 ปี	47	41.03
60 ปีขึ้นไป	56	47.86
<b>รวม</b>	<b>117</b>	<b>100.0</b>

จากตาราง 5 มีผู้ให้ข้อมูลทั้งหมด 117 คน มีอายุ 60 ปีขึ้นไป จำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 47.86 อายุ 51 – 60 ปี จำนวน 47 คน คิดเป็นร้อยละ 41.03 อายุ 41 -50 ปี จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 9.40 อายุ 31 – 40 ปี จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 1.71 ตามลำดับ

ตาราง 6 ข้อมูลทั่วไปจำแนกตามวุฒิการศึกษา

วุฒิการศึกษา	จำนวน(คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าอนุปริญญาหรือเทียบเท่า	35	29.92
ปริญญาตรี	79	67.52
ปริญญาโท	3	2.56
<b>รวม</b>	<b>117</b>	<b>100.0</b>

จากตาราง 6 มีผู้ให้ข้อมูล ทั้งหมด 117 คน มีผู้จบการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 79 คน คิดเป็นร้อยละ 67.52 จบการศึกษาระดับต่ำกว่าอนุปริญญาหรือเทียบเท่า จำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 29.92 จบการศึกษาระดับปริญญาโท จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 2.56 ตามลำดับ

ตาราง 7 ข้อมูลทั่วไปจำแนกตามระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในชุมชน

ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในชุมชน	จำนวน(คน)	ร้อยละ
5 – 10 ปี	3	2.56
มากกว่า 10 ปี	114	97.44
<b>รวม</b>	<b>117</b>	<b>100.0</b>

จากตาราง 7 มีผู้ให้ข้อมูล ทั้งหมด 117 คน มีผู้อาศัยอยู่ในชุมชนเป็นระยะเวลา มากกว่า 10 ปี จำนวน 114 คน คิดเป็นร้อยละ 97.44 ผู้อาศัยอยู่ในชุมชนเป็นระยะเวลา 5 – 10 ปี จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 2.56 ตามลำดับ

ตาราง 8 ข้อมูลทั่วไปจำแนกตามการใช้บริการเทศบาลตำบลสันกำแพงในปี 2556

จำนวนการใช้บริการ	จำนวน(คน)	ร้อยละ
น้อยกว่า 20 ครั้งต่อปี	0	0
มากกว่า 20 ครั้งต่อปี	117	100
<b>รวม</b>	<b>117</b>	<b>100.0</b>

จากตาราง 8 มีผู้ให้ข้อมูล ทั้งหมด 117 คน มีผู้มาใช้บริการ ประสานงานกับ เทศบาลตำบลสันกำแพง จำนวน 117 คน คิดเป็นร้อยละ 100

## ส่วนที่ 2 ผลการศึกษาตามวัตถุประสงค์ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง 7 ด้าน ในปี 2552 – 2556 โดยการสำรวจด้วยแบบสอบถาม

### 1. การประเมิน

#### 1.1. ด้านคุณภาพชีวิต สังคม และชุมชน

ตาราง 9 ด้านคุณภาพชีวิต สังคม และชุมชน

โครงการ	$\bar{X}$	SD	การแปลค่า
โครงการชุมชนพอเพียงตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง	3.40	1.23	ดีมาก
โครงการอุดหนุนคณะกรรมการชุมชน	3.39	1.27	ดีมาก
โครงการสงเคราะห์ราษฎรผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้สูงอายุ เด็กนักเรียน ผู้ยากจน และผู้ด้อยโอกาสในสังคม	3.38	1.29	ดีมาก
โครงการเบี้ยยังชีพคนชรา	3.36	1.34	ดีมาก
โครงการเบี้ยยังชีพคนพิการ	3.36	1.37	ดีมาก
โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์	3.32	1.33	ดีมาก
โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	3.34	1.31	ดีมาก
โครงการฝึกอบรมสมาชิก อปพร.หลักสูตรจัดตั้ง	3.08	1.31	ดีมาก
โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล	3.19	1.34	ดีมาก
<b>รวม</b>	<b>3.44</b>	<b>1.27</b>	<b>ดีมาก</b>

จากตาราง 9 การประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพงใน ด้านคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน มีทั้งหมด 9 โครงการ มีโครงการที่ได้รับความพึงพอใจมากที่สุดคือ โครงการชุมชนพอเพียงตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง มีค่าเฉลี่ยที่ 3.40 รองลงมาได้แก่ โครงการอุดหนุนคณะกรรมการชุมชน โครงการสงเคราะห์ราษฎรผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้สูงอายุ เด็กนักเรียน ผู้ยากจน และผู้ด้อยโอกาสในสังคม โครงการเบี้ยยังชีพคนชราและคนพิการ โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์ โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล โครงการฝึกอบรมสมาชิก อปพร.หลักสูตรจัดตั้ง ตามลำดับ ซึ่งผลการวิเคราะห์จากแบบสอบถามการสำรวจความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ในด้านคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน มีผลรวมค่าเฉลี่ย 3.44 อยู่ในระดับดีมาก ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน เดิมมีทั้งหมด 9 โครงการ ดังนี้

#### 1.1.1 โครงการที่คงเดิม ได้แก่

- 1) โครงการชุมชนพอเพียงตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
- 2) โครงการอุดหนุนคณะกรรมการชุมชน
- 3) โครงการสงเคราะห์ราษฎรผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้สูงอายุ เด็กนักเรียน ผู้ยากจน และผู้ด้อยโอกาสในสังคม

- 4) โครงการเบี่ยงชีพคนชรา
- 5) โครงการเบี่ยงชีพคนพิการ
- 6) โครงการเบี่ยงชีพผู้ป่วยโรคเอดส์
- 7) โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
- 8) โครงการฝึกอบรมสมาชิก อปพร.หลักสูตรจัดตั้ง
- 9) โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล

1.1.2 โครงการที่ปรับปรุง โดยมีการเพิ่มเติม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลง โครงการมี 3 โครงการ ได้แก่ โครงการเบี่ยงชีพผู้ป่วยโรคเอดส์ควรปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานให้รวดเร็วและกระชับ และควรแนะแนวอาชีพให้ผู้ป่วยเพื่อใช้ในการดำรงชีพต่อไป โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดนอกจากการรณรงค์และการเฝ้าระวังการป้องกันและแก้ไขยาเสพติดแล้วควรจะมีการจัดกิจกรรมเพื่อบำบัดผู้ติดยาหรือส่งเสริมให้ผู้ติดยามีแรงจูงใจในการเลิกเสพ โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล ในช่วงเทศกาลควรจะมีจุดในการตั้งด่านหรือศูนย์อำนวยความสะดวกให้มากยิ่งขึ้น

1.1.3 โครงการสร้างใหม่ โครงการปรับปรุงและพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ ในชุมชน เพื่อให้เป็นแหล่งของการศึกษา แหล่งเรียนรู้ในชุมชนให้หลากหลายยิ่งขึ้น และควรปรับปรุงให้มีศักยภาพเพื่อรองรับผู้สนใจให้มากขึ้น

## 1.2 ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม

### ตาราง 10 ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม

โครงการ	$\bar{X}$	SD	การแปลค่า
โครงการวันเด็กแห่งชาติ	3.46	1.21	ดีมาก
โครงการทัศนศึกษานอกสถานที่	3.60	1.13	ดีมาก
โครงการพิธีมอบวุฒิบัตรบัณฑิตน้อย	3.46	1.17	ดีมาก
โครงการบรรพชาสามเณรภาคฤดูร้อน	3.50	1.23	ดีมาก
โครงการวันขึ้นปีใหม่	3.51	1.13	ดีมาก
โครงการอดทนอาหารกลางวันสำหรับ โรงเรียน ประถมศึกษาในเขตเทศบาลตำบลสันแพง	3.53	1.15	ดีมาก
โครงการอดทนโรงเรียนในเขตเทศบาล	3.50	1.17	ดีมาก
โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์	3.45	1.15	ดีมาก

ตาราง 10 (ต่อ)

โครงการ	$\bar{X}$	SD	การแปลค่า
โครงการงาน 12 สิงหาคม มหาราชินี	3.57	1.11	ดีมาก
โครงการวันปิยะมหาราช	3.43	1.33	ดีมาก
โครงการประเพณีลอยกระทง	3.62	1.13	ดีมาก
โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม มหาราช	3.44	1.22	ดีมาก
โครงการสืบสานงานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และ ของดี สันกำแพง	3.52	1.19	ดีมาก
โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนเทศบาลเฉลิมพระเกียรติ “จำเริญเกมส์” ครั้งที่ 8	3.52	1.19	ดีมาก
โครงการแข่งขันกีฬาท้องถิ่นสันกำแพงเกมส์ (มหกรรมกีฬาอำเภอสันกำแพง)	3.55	1.16	ดีมาก
โครงการส่งเสริมกิจกรรมการกีฬาและนันทนาการ	3.53	1.24	ดีมาก
<b>รวม</b>	<b>3.53</b>	<b>1.19</b>	<b>ดีมาก</b>

จากตาราง 10 การประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ในด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม มีจำนวนทั้งสิ้น 16 โครงการ โครงการที่ได้รับความพึงพอใจมากที่สุด คือ โครงการประเพณีลอยกระทง คิดเป็นค่าเฉลี่ย 3.62 ตามด้วยโครงการทัศนศึกษา โครงการแข่งขันกีฬาท้องถิ่นสันกำแพงเกมส์ (มหกรรมกีฬาอำเภอสันกำแพง) โครงการส่งเสริมกิจกรรมการกีฬาและนันทนาการ โครงการงาน 12 สิงหาคม มหาราชินี โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนเทศบาลเฉลิมพระเกียรติ “จำเริญเกมส์” ครั้งที่ 8 โครงการสืบสานงานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และ ของดี สันกำแพง โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนประถมศึกษาในเขตเทศบาลตำบลสันกำแพง โครงการวันขึ้นปีใหม่ โครงการบรรพชาสามเณรภาคฤดูร้อน โครงการอุดหนุนโรงเรียนในเขตเทศบาล โครงการวันเด็กแห่งชาติ โครงการพิธีมอบวุฒิบัตรบัณฑิตน้อย โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม มหาราช โครงการวันปิยะมหาราช ตามลำดับ ซึ่งผลการวิเคราะห์จากแบบสอบถามการสำรวจความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ในด้านศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม มีผลรวมค่าเฉลี่ย 3.53 อยู่ในระดับดีมาก ยุทธศาสตร์ทางด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม เดิมมีทั้งหมด 16 โครงการ ดังนี้

## ประถมศึกษา

### 1.2.1 โครงการที่คงเดิม ได้แก่

- 1) โครงการวันเด็กแห่งชาติ
- 2) โครงการทัศนศึกษานอกสถานที่
- 3) โครงการพิธีมอบวุฒิบัตรบัณฑิตน้อย
- 4) โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับ โรงเรียน
- 5) โครงการอุดหนุนโรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลสันกำแพง
- 6) โครงการบรรพชาสามเณรภาคฤดูร้อน
- 7) โครงการวันขึ้นปีใหม่
- 8) โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์
- 9) โครงการงาน 12 สิงหาคม มหาราชินี
- 10) โครงการวันปิยะมหาราช
- 11) โครงการประเพณีลอยกระทง
- 12) โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษา 5 ธันวาคม มหาราช
- 13) โครงการสืบสานงานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และของดี
- 14) โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนเฉลิมพระเกียรติ “นำฉาเกมส์”
- 15) โครงการแข่งขันกีฬาท้องถิ่นสันกำแพงเกมส์
- 16) โครงการส่งเสริมกิจกรรมการกีฬาและนันทนาการ

1.2.2 โครงการที่ปรับปรุง โดยมีการเพิ่มเติม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลง โครงการมี 2 โครงการ ได้แก่ โครงการแข่งขันกีฬาชุมชนเทศบาลเฉลิมพระเกียรติ “นำฉาเกมส์” ควรมีการแข่งขันที่หลากหลายและครอบคลุมทุกวัย อีกทั้งควรสนับสนุนงบประมาณในการจัดการแข่งขันให้มากขึ้น โครงการประเพณีลอยกระทง เป็นประเพณีที่สืบทอดกันมา ควรจะมีการจัดกิจกรรมที่เน้นถึงวัฒนธรรมล้านนาเพื่อสืบสานประเพณีที่ดีงามต่อไป

### 1.2.3 โครงการสร้างใหม่

- 1) โครงการลานกีฬาต้านยาเสพติด
- 2) โครงการปรับปรุงพัฒนาลานวัฒนธรรม
- 3) โครงการอนุรักษ์ สืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 4) โครงการศูนย์การออกกำลังกาย

### 1.3 ด้านสาธารณสุข

ตาราง 11 ด้านสาธารณสุข

โครงการ	$\bar{X}$	SD	การแปลค่า
โครงการพัฒนาศักยภาพ อสม. และวัน อสม. แห่งชาติ	3.40	1.25	ดีมาก
โครงการอบรมส่งเสริมสุขภาพ	3.17	1.33	ดีมาก
โครงการตลาดนัดสุขภาพ	3.35	1.30	ดีมาก
โครงการอุดหนุน อสม. เพื่อดำเนินกิจกรรม	3.28	1.31	ดีมาก
โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	3.38	1.18	ดีมาก
โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	3.23	1.35	ดีมาก
โครงการควบคุมและป้องกันโรคติดต่อทั่วไป	3.29	1.26	ดีมาก
โครงการสำรวจตรวจและควบคุมสถานประกอบการ	3.31	1.21	ดีมาก
โครงการสุขภาพโภชนาการสำหรับผู้ประกอบการ	3.65	1.08	ดีมาก
โครงการยกระดับมาตรฐานร้านเสริมสวยแต่งผม	3.29	1.26	ดีมาก
<b>รวม</b>	<b>3.50</b>	<b>1.11</b>	<b>ดีมาก</b>

จากตาราง 11 การประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ในด้านสาธารณสุข มีจำนวนทั้งสิ้น 9 โครงการ โครงการที่ได้รับความนิยมมากที่สุด ได้แก่ โครงการสุขภาพโภชนาการสำหรับผู้ประกอบการ คิดเป็นค่าเฉลี่ย 3.65 รองลงมาได้แก่ โครงการพัฒนาศักยภาพ อสม. และวัน อสม. แห่งชาติ โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก โครงการตลาดนัดสุขภาพ โครงการสำรวจตรวจและควบคุมสถานประกอบการ โครงการควบคุมและป้องกันโรคติดต่อทั่วไป โครงการอุดหนุน อสม. เพื่อดำเนินกิจกรรม โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า โครงการอบรมส่งเสริมสุขภาพ ตามลำดับ ยุทธศาสตร์ทางด้านสาธารณสุขเดิมมีทั้งหมด 10 โครงการ ดังนี้

#### 1.3.1 โครงการที่คงเดิม ได้แก่

- 1) โครงการพัฒนาศักยภาพ อสม. และวัน อสม. แห่งชาติ
- 2) โครงการอบรมส่งเสริมสุขภาพ
- 3) โครงการตลาดนัดสุขภาพ
- 4) โครงการอุดหนุน อสม. เพื่อดำเนินกิจกรรม

- 5) โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก
- 6) โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า
- 7) โครงการควบคุมและป้องกันโรคติดต่อทั่วไป
- 8) โครงการสำรวจตรวจและควบคุมสถานประกอบการ
- 9) โครงการสุขาภิบาลอาหารสำหรับผู้ประกอบการ
- 10) โครงการยกระดับมาตรฐานร้านเสริมสวยแต่งผม

1.3.2 โครงการที่ปรับปรุง โดยมีการเพิ่มเติม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลง โครงการมี 2โครงการ ได้แก่ โครงการตลาดนัดสุขภาพ ควรเพิ่มกิจกรรมให้ครอบคลุมทุกช่วงวัย เพื่อส่งเสริมสุขภาพและโครงการสำรวจตรวจและควบคุมสถานประกอบการเพื่อให้มีมาตรฐาน และมีคุณภาพ

1.3.3 โครงการสร้างใหม่ โครงการศูนย์การส่งเสริมสุขภาพ

#### 1.4 ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ตาราง 12 ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการ	$\bar{X}$	SD	การแปลค่า
โครงการลดคัดแยกขยะการฝึกอบรมให้ความรู้และ สาธิต การบริหารจัดการขยะมูลฝอยในศูนย์เรียนรู้	3.51	1.13	ดีมาก
โครงการคลองสวยน้ำใส	3.41	1.09	ดีมาก
โครงการรณรงค์ป้องกัน แก้ไขผลกระทบปัญหาด้าน สิ่งแวดล้อม	3.26	1.29	ดีมาก
<b>รวม</b>	<b>3.39</b>	<b>1.18</b>	<b>ดีมาก</b>

จากตาราง 12 การประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล สันกำแพงในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีจำนวนทั้งสิ้น 9 โครงการ โครงการที่พึงพอใจที่สุดได้แก่ โครงการลดคัดแยกขยะการฝึกอบรมให้ความรู้และสาธิต การบริหารจัดการขยะมูลฝอยในศูนย์เรียนรู้ คิดเป็นค่าเฉลี่ย 3.51 รองลงมาคือ โครงการคลองสวยน้ำใส โครงการรณรงค์ป้องกัน แก้ไขผลกระทบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ตามลำดับ ยุทธศาสตร์ทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเดิมมีทั้งหมด 4 โครงการ

## 1.4.1 โครงการที่คงเดิม ได้แก่

- 1) โครงการคลองสวยน้ำใส
- 2) โครงการลดคัดแยกขยะ
- 3) การฝึกอบรมให้ความรู้และสาธิตการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในศูนย์เรียนรู้
- 4) โครงการรณรงค์ป้องกัน แก้ไขผลกระทบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม

## 1.4.2 โครงการสร้างใหม่

- 1) โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อมในเขตเทศบาล
- 2) โครงการหน้าบ้านนำมอง

## 1.5 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

## ตาราง 13 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ	$\bar{X}$	SD	การแปลค่า
โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน	3.46	1.30	ดีมาก
โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมรางระบายน้ำท่อระบายน้ำ	3.26	1.36	ดีมาก
โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพาน	3.64	1.13	ดีมาก
โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมผนังกันดิน	3.33	1.37	ดีมาก
โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน	3.48	1.27	ดีมาก
โครงการขยายเขต ซ่อมบำรุงและดูแลรักษาระบบ ไฟฟ้าสาธารณะ	3.38	1.34	ดีมาก
<b>รวม</b>	<b>3.43</b>	<b>1.30</b>	<b>ดีมาก</b>

จากตาราง 13 การประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีจำนวนทั้งสิ้น 6 โครงการ โครงการที่มีความพึงพอใจที่สุด ได้แก่ โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพาน คิดเป็นค่าเฉลี่ย 3.64 รองลงมาคือ โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน

โครงการขยายเขต ซ่อมบำรุงและดูแลรักษาระบบ ไฟฟ้าสาธารณะ โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมผนังกันดิน โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมรางระบายน้ำท่อ ระบายน้ำ ตามลำดับ ยุทธศาสตร์ทางด้าน โครงสร้างพื้นฐานเดิมมีทั้งหมด 6 โครงการ ดังนี้

#### 1.5.1 โครงการที่คงเดิม ได้แก่

- 1) โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน
- 2) โครงการก่อสร้างปรับปรุงซ่อมแซมรางระบายน้ำท่อระบายน้ำ
- 3) โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพาน
- 4) โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมผนังกันดิน
- 5) โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมระบบประปาหมู่บ้าน
- 6) โครงการขยายเขต ซ่อมบำรุงและดูแลรักษาระบบ ไฟฟ้าสาธารณะ

1.5.2 โครงการที่ปรับปรุง โดยมีการเพิ่มเติม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลง โครงการมี 1 โครงการ ได้แก่ โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพานสายบ้านน้อย มีสภาพทรุดโทรมและแคบมาก

1.5.3 โครงการสร้างใหม่ โครงการซ่อมแซม ปรับปรุงระบบ สาธารณูปโภค

#### 1.6 ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

##### ตาราง 14 ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

โครงการ	$\bar{X}$	SD	การแปลค่า
โครงการจัดกิจกรรมถนนคนเดิน “สันกำแพงสานศิลป์ ถิ่นหัตถกรรม”	3.68	1.13	ดีมาก
โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว	3.50	1.28	ดีมาก
<b>รวม</b>	<b>3.59</b>	<b>1.20</b>	<b>ดีมาก</b>

จากตาราง 14 การประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ในด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว มีจำนวนทั้งสิ้น 2 โครงการ โครงการที่ได้รับความพึงพอใจที่สุด ได้แก่ โครงการจัดกิจกรรมถนนคนเดิน “สันกำแพงสานศิลป์ถิ่นหัตถกรรม” คิดเป็นค่าเฉลี่ย 3.68 รองลงมาคือ โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว ยุทธศาสตร์ทางด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเดิมมีทั้งหมด 2 โครงการ ดังนี้

## 1.6.1 โครงการที่คงเดิม ได้แก่

- 1) โครงการกิจกรรมถนนคนเดิน “สันกำแพงสานศิลป์ถิ่นหัตถกรรม”
- 2) โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว

1.6.2 โครงการที่ปรับปรุง โดยมีการเพิ่มเติม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงการมี 1 โครงการ ได้แก่ โครงการกิจกรรมถนนคนเดิน “สันกำแพงสานศิลป์ถิ่นหัตถกรรม” ควรมีการจัดโซนการขายให้ชัดเจนและกำหนดผู้ค้าให้ทำตามระเบียบเพื่อแสดงถึงเอกลักษณ์ของถนนคนเดินสันกำแพง

## 1.6.3 โครงการสร้างใหม่

- 1) โครงการศูนย์ข้อมูลการท่องเที่ยว
- 2) โครงการส่งเสริมการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว

## 1.7 ด้านการเมือง การปกครอง และการบริการ

ตาราง 15 ด้านการเมือง การปกครอง และการบริการ

โครงการ	$\bar{X}$	SD	การแปลค่า
โครงการกิจกรรมวันเทศบาล	3.30	1.37	ดีมาก
โครงการศูนย์ให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายและศูนย์ พ.ร.บ ข้อมูลข่าวสาร	3.24	1.34	ดีมาก
โครงการจัดเวทีประชาคมและการจัดทำแผนชุมชน	3.24	1.30	ดีมาก
โครงการสร้างแรงจูงใจแก่ผู้เสียภาษีในเขตเทศบาล ตำบลสันกำแพง	3.12	1.30	ดีมาก
<b>รวม</b>	<b>3.22</b>	<b>1.33</b>	<b>ดีมาก</b>

จากตาราง 15 การประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ในด้านการเมือง การปกครอง และการบริการ มีจำนวนทั้งสิ้น 4 โครงการ โครงการที่ได้รับความพึงพอใจที่สุด ได้แก่ โครงการกิจกรรมวันเทศบาล คิดเป็นค่าเฉลี่ย 3.24 รองลงมาคือโครงการศูนย์ให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายและศูนย์ พ.ร.บ ข้อมูลข่าวสารและโครงการจัดเวทีประชาคมและการจัดทำแผนชุมชน โครงการสร้างแรงจูงใจแก่ผู้เสียภาษีในเขตเทศบาลตำบลสันกำแพงเรียงตามลำดับ ยุทธศาสตร์ทางด้านการเมือง การปกครองและการบริหารเดิมมีทั้งหมด 16 โครงการ ดังนี้

## 1.7.1 โครงการที่คงเดิม ได้แก่

- 1) โครงการกิจกรรมวันเทศบาล
- 2) โครงการศูนย์ให้ความช่วยเหลือทางกฎหมายและศูนย์ พ.ร.บ

ข้อมูลข่าวสาร

- 3) โครงการจัดเวทีประชาคมและการจัดทำแผนชุมชน

1.7.2 โครงการสร้างแรงจูงใจแก่ผู้เสียภาษีในเขตเทศบาล โครงการที่ปรับปรุง โดยมีการเพิ่มเติม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงการมี 1โครงการ ได้แก่ โครงการจัดเวทีประชาคมและการจัดทำแผนชุมชน ควรมีการทำประชามคมให้มากยิ่งขึ้น และหมุนเวียนเป็นไตรมาส เพื่อจะได้ทราบข้อปัญหาและปรับปรุงแก้ไขได้ทันที

## 1.7.3 โครงการสร้างใหม่ โครงการส่งเสริมความสัมพันธ์ชุมชน

## 1.8 สรุปผลการประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล

สันกำแพง

ตาราง 16 สรุปผลการประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง 7 ด้าน

การดำเนินงาน	ผลการประเมิน
1. ด้านคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน	ดีมาก
2. ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม	ดีมาก
3. ด้านสาธารณสุข	ดีมาก
4. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ดีมาก
5. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ดีมาก
6. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	ดีมาก
7. ด้านการเมือง การปกครองและการบริหาร	ดีมาก

จากตาราง 16 การประเมินความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพงทั้ง 7 ด้าน ผลปรากฏว่า มีความพึงพอใจในระดับดีมากทั้ง 7 ด้านและเมื่อสรุปผลการประเมินและโครงการ 4 ประเภท มีข้อคิดเห็นดังแสดงในตาราง 17

ตาราง 17 วิเคราะห์ผลการประเมินยุทธศาสตร์โครงการด้านต่างๆ ในปีงบประมาณ 2556

โครงการ	การประเมิน						ด้าน การเมือง การ ปกครอง และการ บริหาร
	ด้าน คุณภาพ ชีวิต สังคม และชุมชน	ด้าน การศึกษา กีฬา ศาสนา และ วัฒนธรรม	ด้าน สาธารณสุข	ด้าน ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	ด้าน โครงสร้าง พื้นฐาน	ด้าน เศรษฐกิจ และการ ท่องเที่ยว	
โครงการที่คงเดิม	+9	+16	+10	+3	+6	+2	+4
โครงการที่ปรับปรุง	+6	+4	+4	0	+2	+2	+2
โครงการที่ยกเลิก	0	0	0	0	0	0	0
โครงการใหม่	+3	+12	+3	+6	+3	+6	+3
<b>รวม</b>	<b>+18</b>	<b>+32</b>	<b>+17</b>	<b>+9</b>	<b>+11</b>	<b>+10</b>	<b>+9</b>
<b>ค่าเฉลี่ย</b>	<b>8.0</b>	<b>12.00</b>	<b>5.1</b>	<b>6.00</b>	<b>3.67</b>	<b>15</b>	<b>4.5</b>

จากตาราง 17 ผลการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์โครงการต่าง ๆ ทั้ง 7 ด้านของเทศบาล ตำบลสันกำแพง สรุปได้ว่ามีโครงการทั้งสิ้น 50 โครงการ โดยการให้คะแนนการประเมินดังนี้

โครงการที่ยกเลิก ได้ 0 คะแนน

โครงการที่คงเดิม ได้ 1 คะแนน

โครงการที่ปรับปรุง ได้ 2 คะแนน

โครงการใหม่ ได้ 3 คะแนน

การคิดค่าเฉลี่ยสัดส่วนของจำนวนโครงการ โดยใช้สูตร

ค่าเฉลี่ย =  $\frac{\text{คะแนนรวม (จำนวนโครงการปรับปรุง+จำนวนโครงการใหม่+จำนวนโครงการที่ยกเลิก)}}{\text{จำนวนโครงการเดิม}}$

ผลปรากฏว่า ทุกโครงการยังคงให้ดำเนินการต่อไปแต่ควรมีการปรับปรุง จำนวน 10 โครงการ และควรมีโครงการใหม่เพิ่มเติม จำนวน 12 โครงการและไม่มีโครงการที่ยกเลิก ซึ่งด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรมมีโครงการที่เพิ่มเติมมากที่สุด จำนวน 4 โครงการ รองลงมาคือ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว รองลงมาคือ ด้านคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน ด้านสาธารณสุข ด้านโครงสร้างพื้นฐาน และด้านการเมือง การปกครองและการบริหาร ตามลำดับ

## 2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ โอกาส อุปสรรค จุดแข็ง จุดอ่อนของ เทศบาล ตำบลสันกำแพง

### 2.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจัยภายใน

#### 2.1.1. จุดแข็ง (Strength)

- 1) เป็นเทศบาลที่มีความพร้อมทางด้านการบริการและมีขีดความสามารถในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน
- 2) มีทำเลที่ตั้งทางภูมิศาสตร์การคมนาคมขนส่ง การโทรคมนาคมและการขนส่งสะดวกสบายอยู่ในเขตปริมณฑลของจังหวัดศูนย์กลางของภาคเหนือ
- 3) การบริหารงานภายในองค์กรมีโครงสร้างอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน
- 4) ประชาชนในชุมชนให้ความร่วมมือในการตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานของเทศบาล
- 5) มีฝ่ายบริหารที่มีประสิทธิภาพและมีฝ่ายนิติบัญญัติคอยทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารงานให้เป็นอย่างถูกต้องโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ
- 6) มีจำนวนบุคลากรที่เพียงพอสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 7) มีวัสดุอุปกรณ์และครุภัณฑ์เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- 8) มีอาคารสำนักงานที่มีความพร้อมสำหรับการบริหารงานและการให้บริการประชาชน
- 9) มีการประกอบอาชีพและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่หลากหลายในชุมชน
- 10) มีทำเลที่ตั้งที่มีความเหมาะสมในการพัฒนาด้านการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว
- 11) มีแหล่งเงินทุนสำหรับผู้ประกอบการทั้งธุรกิจขนาดกลางและธุรกิจขนาดย่อม
- 12) การค้าขายมีแหล่งกระจายสินค้าและบริการหลายแห่งในพื้นที่
- 13) มีทำเลที่ตั้งที่มีความเหมาะสมในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

- 14) มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่น่าสนใจหลายแห่ง
- 15) อำเภอสันกำแพงเป็นอำเภอที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยว
- 16) มีแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่หลากหลาย
- 17) มีภาพลักษณ์ที่ดีในด้านวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 18) ชุมชนมีวัฒนธรรมประเพณีวิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ของตนเอง
- 19) สันกำแพงมีประวัติศาสตร์ที่มีโบราณสถานที่สำคัญหลายแห่ง
- 20) มีสถานศึกษาที่มีความพร้อมสามารถรองรับการพัฒนาทางการศึกษาได้อย่างเต็มที่
- 21) มีบุคลากรในท้องถิ่นที่มีความรู้ความสามารถทั้งทางด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 22) ระบบการให้บริการสาธารณสุขปลอดภัยขั้นพื้นฐานสามารถให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่
- 23) เป็นที่ตั้งของศูนย์ให้บริการสาธารณสุขปลอดภัยต่างๆ ทั้งไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ไปรษณีย์ มีการคมนาคมที่สะดวกสบาย การจราจรคล่องตัวและมีรถโดยสารประจำทางให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง
- 24) อำเภอสันกำแพงเป็นเมืองที่มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมที่จะเป็นเมืองน่าอยู่น่าอาศัยและเป็นเมืองท่องเที่ยว
- 25) การดำเนินงานด้านการคัดแยกขยะเป็นไปอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม
- 26) มีทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นที่สามารถนำมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ของชุมชนได้
- 27) ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 28) มีกลุ่ม อสม. ในชุมชนที่มีศักยภาพ
- 29) มีการสนับสนุนพัฒนาการสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง
- 30) มีสถานบริการทางด้านสาธารณสุขให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึงทั้งของราชการและเอกชน

31) ประชาชนให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพอนามัยมากขึ้น

#### 2.1.2 จุดอ่อน (Weakness)

1) การกำหนดแนวทางและขั้นตอนการปฏิบัติงานบางอย่างยังไม่ชัดเจน ทำให้เกิดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อนหรือล่าช้า

2) ประชาชนบางส่วนไม่ให้ความสำคัญในบทบาทการมีส่วนร่วมต่อการบริหารงานของเทศบาล

3) รูปแบบของการประกอบอาชีพและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจยังไม่สามารถพัฒนาและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจได้อย่างเต็มที่

4) ขาดแคลนแรงงานที่มีความรู้และทักษะในการรวมกลุ่มอาชีพ และแรงงานในชุมชนส่วนใหญ่ออกไปทำงานนอกพื้นที่

5) ขาดการประชาสัมพันธ์ด้านการท่องเที่ยวที่ต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

6) ขาดการส่งเสริมการประกอบการด้านธุรกิจการท่องเที่ยวและขาดการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการท่องเที่ยว

7) บทบาทหน้าที่ของเทศบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังไม่มีความชัดเจน โดยเฉพาะเรื่องถ่ายโอนภารกิจต่างๆในด้านการศึกษาขาดการสืบทอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปสู่เยาวชน ซึ่งเป็นผู้สืบทอดรุ่นต่อไป

8) ไม่มีการประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางด้านเศรษฐกิจของชุมชน

9) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเกิดจากความต้องการของชุมชนเป็นจำนวนมาก แต่เทศบาลไม่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนได้ทั้งหมดเนื่องจากมีงบประมาณดำเนินการจำกัด

10) ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อมในเขตเทศบาลเพิ่มมากขึ้นส่งผลให้ปริมาณขยะปัญหาน้ำเน่าเสียและปัญหาหมอกพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น

11) บุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

12) ขาดอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการดำเนินงานด้านการกำจัดขยะไม่มีที่กำจัดขยะที่ถูกหลักสุขาภิบาล

13) เทศบาลมีกองทุนที่รับผิดชอบด้านการสาธารณสุขโดยตรง

14) บทบาทหน้าที่ของเทศบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังไม่มี ความชัดเจน โดยเฉพาะเรื่องถ่ายโอนภารกิจต่างๆในงานสาธารณสุข

15) ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านสาธารณสุข

## 2.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอก

### 2.2.1 โอกาส (Opportunity)

1) พรบ. กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่เทศบาล

2) รัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญในการป้องกันและแก้ไข ปัญหาสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

3) ได้รับการสนับสนุนส่งเสริมจากหน่วยงานภาครัฐและรัฐบาล อย่างเต็มที่ในการนำโครงการพัฒนา/งบประมาณมาดำเนินการในพื้นที่

4) ได้รับงบประมาณอุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อใช้ในการ บริหารงานภายในและสนับสนุนโครงการต่างๆ

5) การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าของสินค้าสร้างจุดขายและ ภาพลักษณ์และการขยายตลาดเพื่อจำหน่ายสินค้า

6) การปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ ทางการเมืองเศรษฐกิจและสังคม

### 2.2.2 อุปสรรค (Threats)

1) การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรภายในเขตเทศบาลส่งผลให้ ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการด้านต่างๆสูงทำให้ไม่สามารถตอบสนองความ ต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง

2) กระแสทุนนิยมที่รุนแรงส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมภายในชุมชน

3) ปัญหาการเมืองในระดับชาติที่ไม่แน่นอน ส่งผลต่อการ บริหารงานและการดำเนินโครงการต่างๆ ที่ไม่ต่อเนื่อง

4) ปัญหาเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตช้า ส่งผลต่อการ เจริญเติบโตทางเศรษฐกิจภายในชุมชน

5) นโยบายการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลไม่ชัดเจน

### 3. ทิศทางและยุทธศาสตร์

การวิเคราะห์ปัจจัยและสภาพการเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาเทศบาลตำบล สันกำแพงเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เพื่อศึกษา แนวโน้มการพัฒนาชุมชนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับชุมชนท้องถิ่นในเขตความรับผิดชอบ ทั้งนี้แนวโน้มการพัฒนาองค์กร

#### 3.1 ขั้นตอนการประเมินสภาพการทำงาน

##### 3.1.1 การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน จุดอ่อน จุดแข็ง

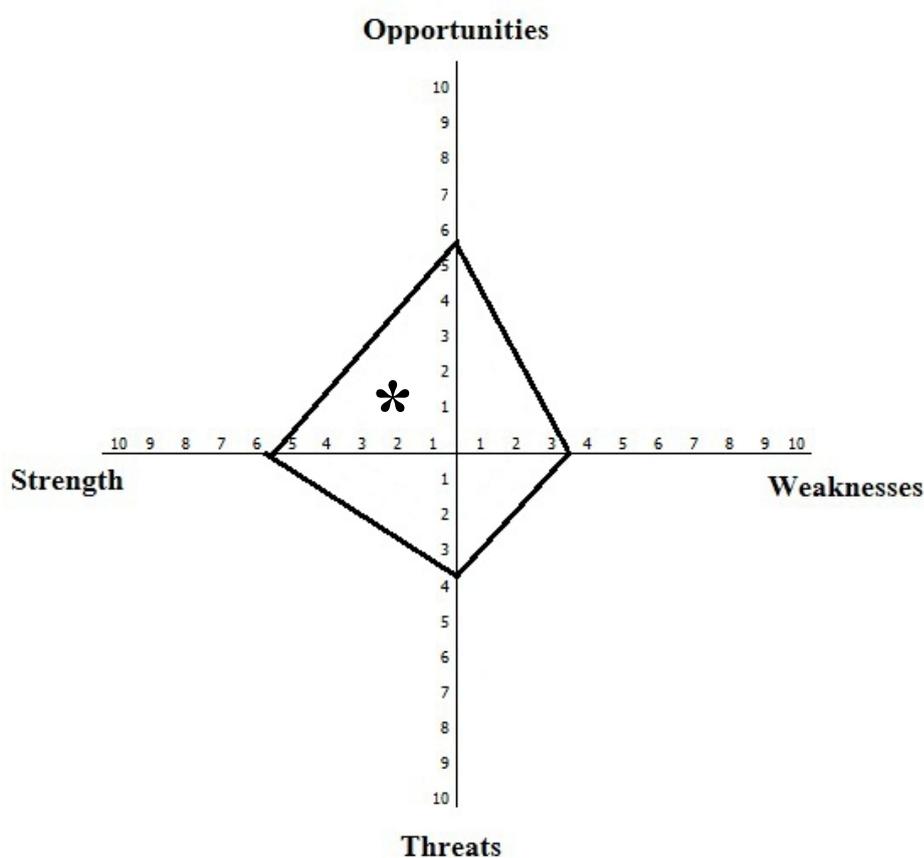
1) การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดแข็งของเทศบาลตำบลสันกำแพงมีความเป็นเทศบาลที่มีความพร้อมทางด้านการบริการและมีขีดความสามารถในการให้บริการ สาธารณะแก่ประชาชน ทำเลที่ตั้งทางภูมิศาสตร์การคมนาคมขนส่ง การโทรคมนาคมและการขนส่งสะดวกสบายอยู่ในเขตปริมณฑลของจังหวัดศูนย์กลางของภาคเหนือ การบริหารงานภายในองค์กรมีโครงสร้างอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน ประชาชนในชุมชนให้ความร่วมมือในการตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานของเทศบาล ฝ่ายบริหารมีประสิทธิภาพและฝ่ายนิติบัญญัติคอยทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารงานให้เป็นที่พอใจอย่างถูกต้องโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ จำนวนบุคลากรเพียงพอและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ วัสดุอุปกรณ์และครุภัณฑ์เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน อาคารสำนักงานมีความพร้อมสำหรับการบริหารงานและการให้บริการประชาชน การประกอบอาชีพและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่หลากหลายในชุมชน ทำเลที่ตั้งที่มีความเหมาะสมในการพัฒนาด้านการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยวมีแหล่งเงินทุนสำหรับผู้ประกอบการทั้งธุรกิจขนาดกลางและธุรกิจขนาดย่อมการค้าขายมีแหล่งกระจายสินค้าและบริการหลายแห่งในพื้นที่มีการประกอบอาชีพและการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่หลากหลายในชุมชน ภาพลักษณ์ด้านวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นชุมชน วัฒนธรรมประเพณีวิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นเอกลักษณ์ของตนเอง อำเภอสันกำแพงมีประวัติศาสตร์ที่มีโบราณสถานที่สำคัญหลายแห่งมีสถานศึกษาที่มีความพร้อมสามารถรองรับการพัฒนาทางการศึกษาได้อย่างเต็มที่ มีบุคลากรในท้องถิ่นที่มีความรู้ความสามารถทั้งทางด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นระบบการให้บริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐานสามารถให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุมพื้นที่เป็นที่ตั้งของศูนย์ให้บริการสาธารณสุขประเภทต่างๆ ทั้งไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ไปรษณีย์ มีการคมนาคมที่สะดวกสบาย การจราจรคล่องตัวและมีรถโดยสารประจำทางให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง อำเภอสันกำแพงเป็นเมืองที่มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมที่จะเป็นเมืองน่าอยู่น่าอาศัยและเป็นเมืองท่องเที่ยวการดำเนินงานด้านการคัดแยกขยะเป็นไปอย่างต่อเนื่องและ

เป็นรูปธรรมมีทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นที่สามารถนำมาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ของชุมชนได้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเทศบาลมีกองงานที่รับผิดชอบด้านการสาธารณสุขโดยตรงมีกลุ่ม อสม. ในชุมชนที่มีศักยภาพมีการสนับสนุนพัฒนา ด้านการสาธารณสุขอย่างต่อเนื่องมีสถานบริการทางด้านสาธารณสุขให้บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง ประชาชนให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพอนามัยมากขึ้น

2) การวิเคราะห์จุดอ่อน การกำหนดแนวทางและขั้นตอน การปฏิบัติงานไม่ชัดเจน ทำให้เกิดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อนหรือล่าช้าประชาชน บางส่วนไม่ให้ความสำคัญในบทบาทการมีส่วนร่วมต่อการบริหารงานของเทศบาล การประชาสัมพันธ์ด้านการท่องเที่ยวที่ไม่ต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม ขาดการส่งเสริมการประกอบการด้านธุรกิจการ ท่องเที่ยวและขาดการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการท่องเที่ยว บทบาทหน้าที่ของเทศบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่มีความชัดเจน โดยเฉพาะเรื่องถ่ายโอน ภารกิจต่างๆในด้านการศึกษาขาดการสืบทอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปสู่เยาวชน การประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางด้านเศรษฐกิจของ ชุมชนการพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐานเกิดจากความต้องการของชุมชนเป็นจำนวนมาก แต่ เทศบาลไม่สามารถตอบสนองความต้องการของชุมชนได้ทั้งหมดปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมในเขตเทศบาลเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ปริมาณขยะปัญหาน้ำเน่าเสียและ ปัญหามลพิษทางอากาศมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นบุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ขาดอุปกรณ์ที่ ทันสมัยในการดำเนินงานด้านการกำจัดขยะ ขาดที่กำจัดขยะที่ถูกหลักสุขาภิบาล บทบาทหน้าที่ของ เทศบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่มีความชัดเจน โดยเฉพาะเรื่องถ่ายโอนภารกิจต่างๆในงาน สาธารณสุขขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านสาธารณสุข

3) การวิเคราะห์โอกาส พรบ. กำหนดแผนและขั้นตอนการ กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะรัฐบาลมีนโยบายและให้ความสำคัญในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมมากขึ้นได้รับการสนับสนุนส่งเสริมจากหน่วยงานภาครัฐและรัฐบาล อย่างเต็มที่ในการนำโครงการพัฒนาและงบประมาณมาดำเนินการในพื้นที่ได้รับงบประมาณ อุดหนุนจากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อใช้ในการบริหารงานภายในและสนับสนุน โครงการต่างๆการ พัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าของสินค้าสร้างจุดขายและภาพลักษณ์และการขยายตลาดเพื่อจำหน่าย สินค้าการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทางการเมืองเศรษฐกิจและ สังคม

4) การวิเคราะห์อุปสรรค การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรภายในเขตเทศบาลส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการด้านต่างๆสูงทำให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง กระแสทุนนิยมที่รุนแรงส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมภายในชุมชนปัญหาการเมืองในระดับชาติที่ไม่แน่นอน ส่งผลต่อการบริหารงานและการดำเนินโครงการต่างๆ ที่ไม่ต่อเนื่องปัญหาเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตช้า ส่งผลต่อการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจภายในชุมชนนโยบายการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลไม่ชัดเจน

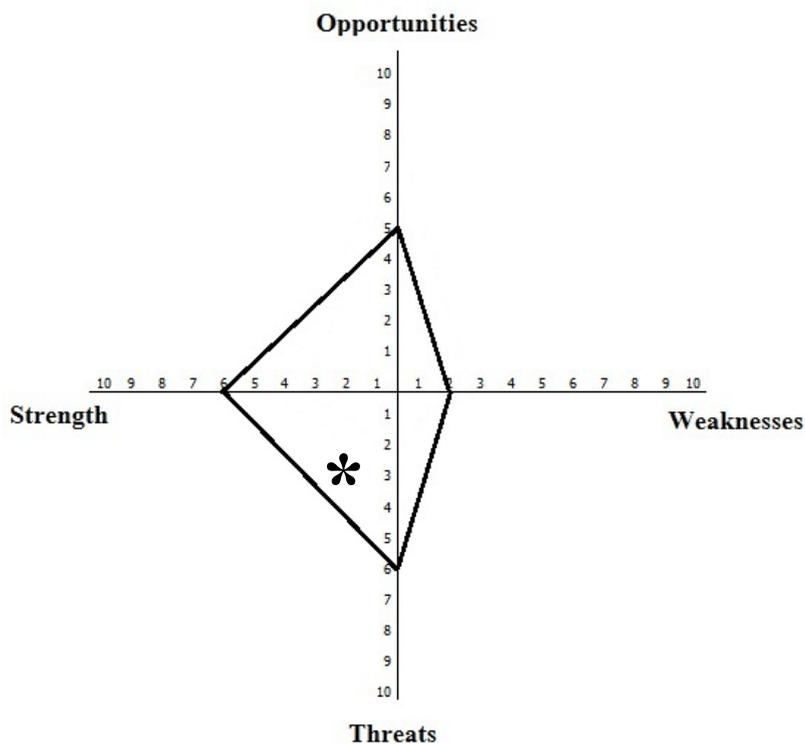


ภาพ 3 กราฟสถานการณ์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ทั้ง 7 ด้านของเทศบาลตำบลสันกำแพงสามารถสรุปการวิเคราะห์โดยใช้กราฟดังรูปภาพ จากรูปกราฟอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์เพิ่มศักยภาพแสดงถึงสมรรถนะภายในที่เข้มแข็งและมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการดำเนินกิจการ เป็นภาวะที่เหมาะสมในการจะกำหนดยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดแข็งและโอกาสที่มีอยู่เพื่อสร้างประโยชน์ ขยายงาน กิจกรรมและเร่งสร้างความเจริญเติบโตให้กับองค์กรต่อไป และในด้านที่มีจุดอ่อนหรืออุปสรรคทางเลือกที่ดี

ที่สุดคือกลยุทธ์การตั้งรับหรือป้องกันตัว เพื่อพยายามลดหรือหลบหลีกภัยอุปสรรคต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดจนหายุทธศาสตร์ที่จะทำให้เทศบาลเกิดความสูญเสียที่น้อยที่สุด และเมื่อจำแนกสถานการณ์ตามยุทธศาสตร์แต่ละด้านพบว่ามีความแตกต่างกัน ดังแสดงในภาพ 4-9

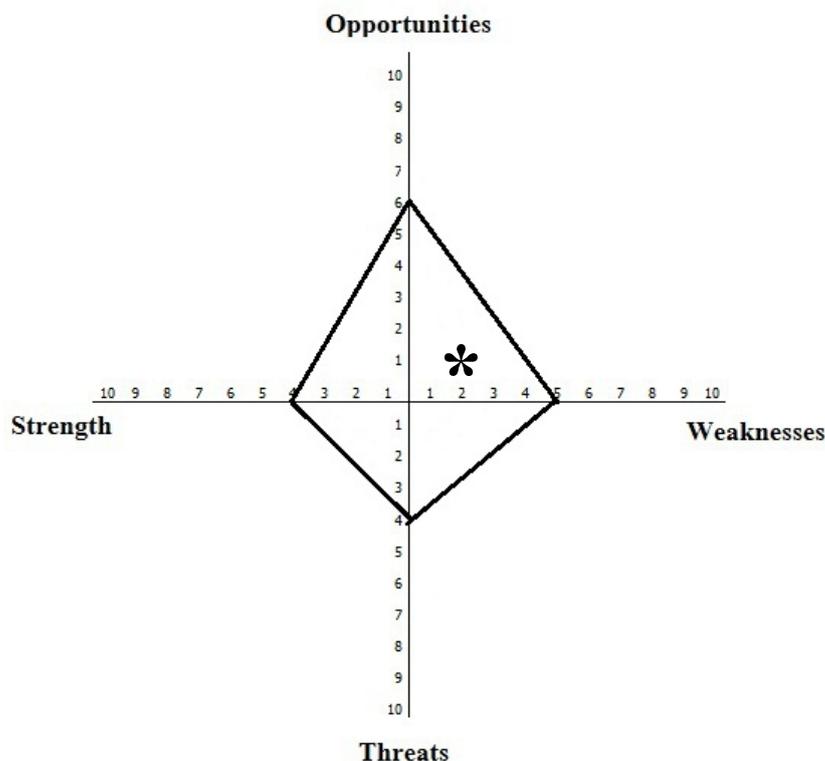
#### ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน



ภาพ 4 กราฟสถานการณ์ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชน

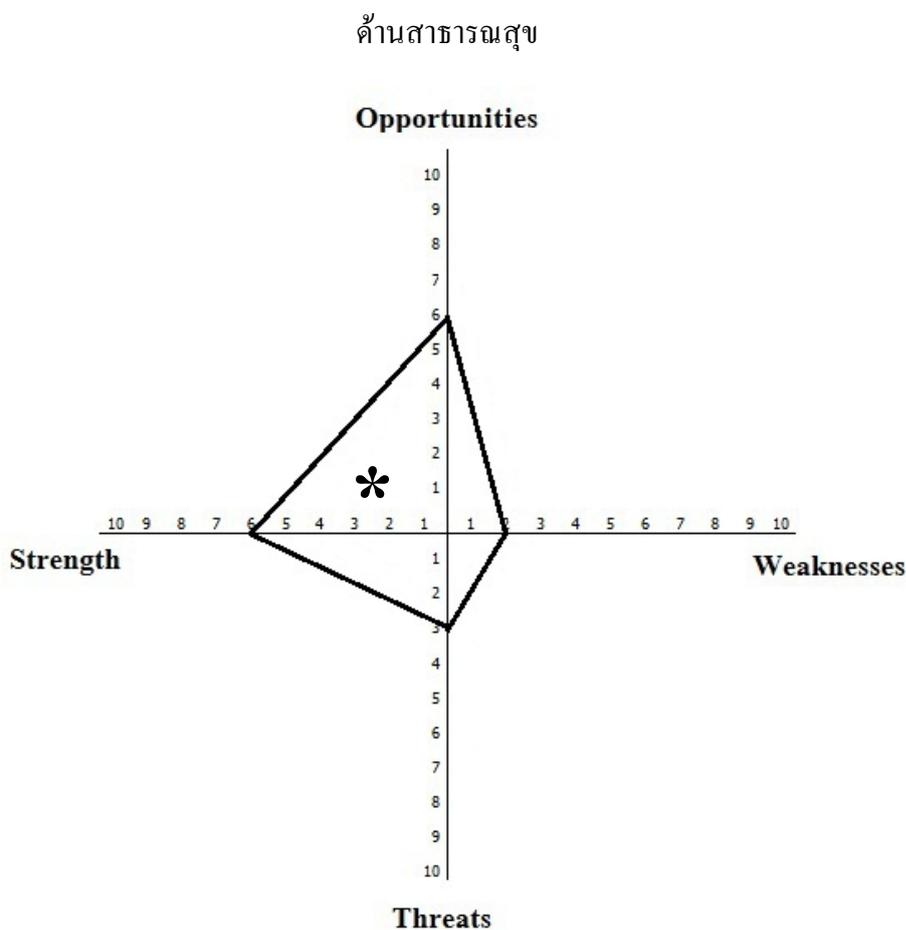
การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคมและชุมชนข้างต้นสามารถสรุปการวิเคราะห์โดยใช้กราฟดังรูปภาพ จากรูปกราฟอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์เพิ่มศักยภาพแสดงถึงสถานการณ์นี้เกิดขึ้นจากการที่สภาพแวดล้อมไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน ได้แก่ปัญหาสังคม ยาเสพติด แต่ตัวเทศบาลมีข้อได้เปรียบที่เป็นจุดแข็งหลายประการ ดังนั้น แทนที่จะรอจนสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป ก็สามารถที่จะเลือกกลยุทธ์การแตกตัวหรือขยายขอบข่ายกิจการ (Diversification Strategy) เพื่อใช้ประโยชน์จากจุดแข็งที่มีสร้างโอกาสในระยะยาวด้านอื่น ๆ แทน เช่น โครงการรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในชุมชน อาสาสมัครเยาวชนป้องกันยาเสพติด

ด้านการศึกษานันทนาการ ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม



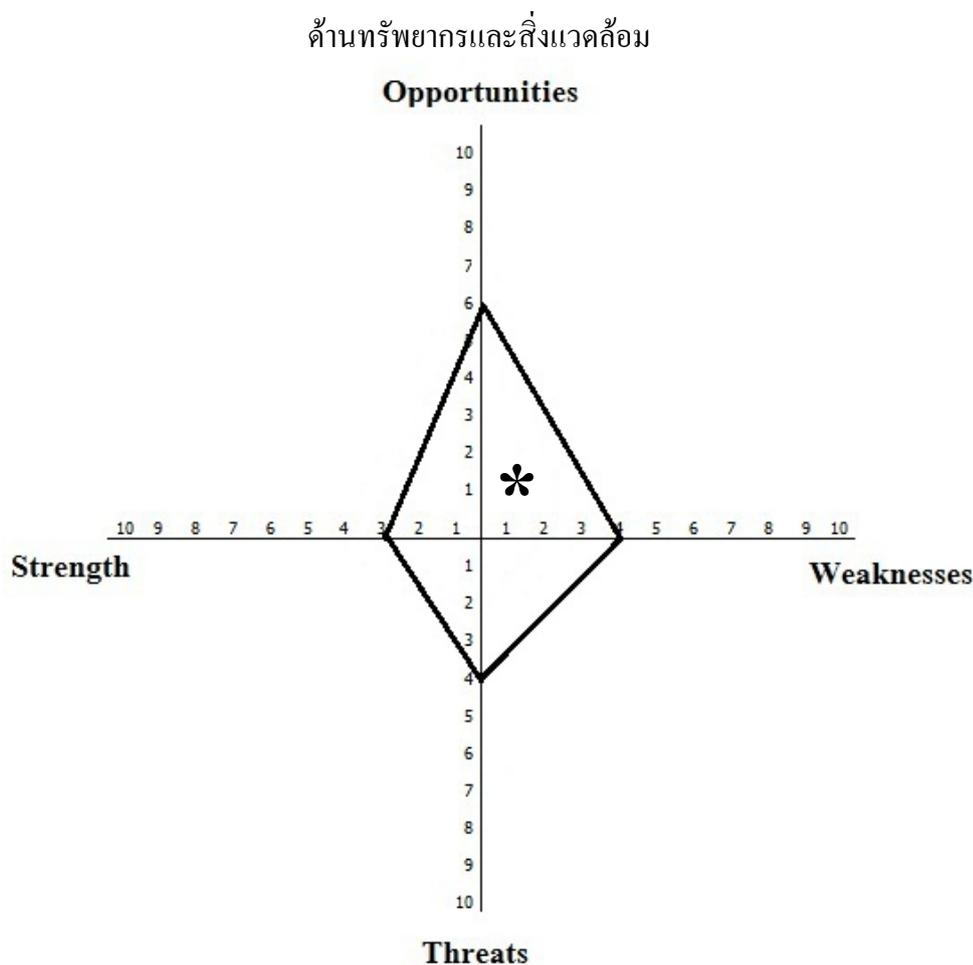
ภาพ 5 กราฟสถานการณ์ด้านการศึกษานันทนาการ ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม

การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการศึกษานันทนาการ ศาสนาและศิลปวัฒนธรรมของเทศบาลตำบลสันกำแพงข้างต้นสามารถสรุปการวิเคราะห์โดยใช้กราฟดังรูปภาพ จากรูปกราฟอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์เพิ่มศักยภาพแสดงถึงสมรรถนะภายในที่อ่อนแอและมีสภาพแวดล้อมที่ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน เป็นภาวะที่เหมาะสมในการจะกำหนดยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดอ่อนและโอกาสที่มีอยู่ปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อสร้างประโยชน์ ขยายงาน กิจกรรมและเร่งสร้างความเจริญเติบโตให้กับเทศบาลต่อไป เทศบาลมีโอกาเป็นข้อได้เปรียบอยู่หลายประการ แต่ติดขัดอยู่ตรงที่มีปัญหาอุปสรรคที่เป็นจุดอ่อนอยู่หลายอย่างเช่นกัน ดังนั้นทางออกคือกลยุทธ์การพลิกตัว (Turnaround-oriented Strategy) เพื่อจัดหรือแก้ไขจุดอ่อนภายในต่าง ๆ ให้พร้อมที่จะฉกฉวยโอกาสต่าง ๆ ที่เปิดให้ เช่น โครงการที่เกี่ยวกับวัฒนธรรมบางอย่างก็จัดหาผู้มีความชำนาญมาดำเนินการ หรือร่วมกับหน่วยงานอื่นเพื่อการดำเนินงานประสบผลสำเร็จ



ภาพ 6 กราฟสถานการณ์ด้านสาธารณสุข

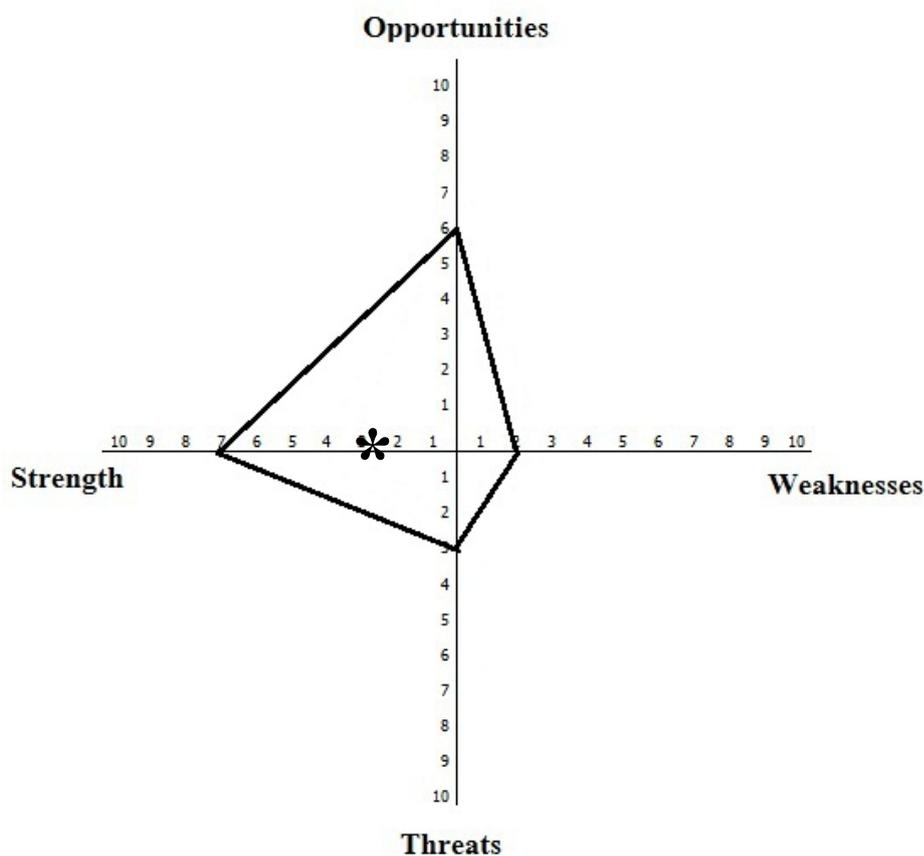
การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสาธารณสุข ข้างต้นสรุปการวิเคราะห์โดยใช้กราฟ ดังรูปภาพ จากรูปกราฟอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์เพิ่มศักยภาพแสดงถึงสมรรถนะภายในที่เข้มแข็ง และมีโอกาสที่มีอยู่เพื่อสร้างประโยชน์ ขยายงาน กิจกรรมและเร่งสร้างความเจริญเติบโตให้กับ เทศบาล สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน เป็นภาวะที่เหมาะสมในการจะกำหนดยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดแข็งและต่อไป สถานการณ์นี้เป็นสถานการณ์ที่พึงปรารถนาที่สุด ดังนั้น ผู้บริหารเทศบาลควร กำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุก (Aggressive -Strategy) เพื่อดึงเอาจุดแข็งที่มีอยู่มาเสริมสร้างและปรับใช้ และฉกฉวยโอกาสต่างๆ ที่เปิดมาหาประโยชน์อย่างเต็มที่ เช่น โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ หรือการอำนวยความสะดวก บริการทางด้านสุขภาพอนามัยแก่คนในชุมชน



ภาพ 7 กราฟสถานการณ์ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมข้างต้นสรุปการวิเคราะห์ที่ใช้กราฟดังรูปภาพ จากรูปกราฟอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์เพิ่มศักยภาพแสดงถึงสมรรถนะภายในที่เข้มแข็งและมีโอกาสที่มีอยู่เพื่อสร้างประโยชน์ ขยายงาน กิจกรรมและเร่งสร้างความเจริญเติบโตให้กับเทศบาล สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน เป็นภาวะที่เหมาะสมในการจะกำหนดยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดแข็งและต่อไป สถานการณ์นี้เป็นสถานการณ์ที่พึงปรารถนาที่สุด ดังนั้นผู้บริหารเทศบาลควรกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุก (Aggressive -Strategy) เพื่อชิงเอาจุดแข็งที่มีอยู่มาเสริมสร้างและปรับใช้และฉกฉวยโอกาสต่างๆ ที่เปิดมาหาประโยชน์อย่างเต็มที่ เช่น โครงการทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีข้อได้เปรียบเนื่องจากมีอุปกรณ์ เครื่องมือในการดูแลสิ่งแวดล้อมที่ทันสมัย เช่น รถขยะ รถดูดฝุ่นทำความสะอาดถนน หรือบุคลากรที่มีความสามารถในการปรับปรุงภูมิทัศน์ให้มีความร่มรื่นและอนุรักษ์ธรรมชาติ

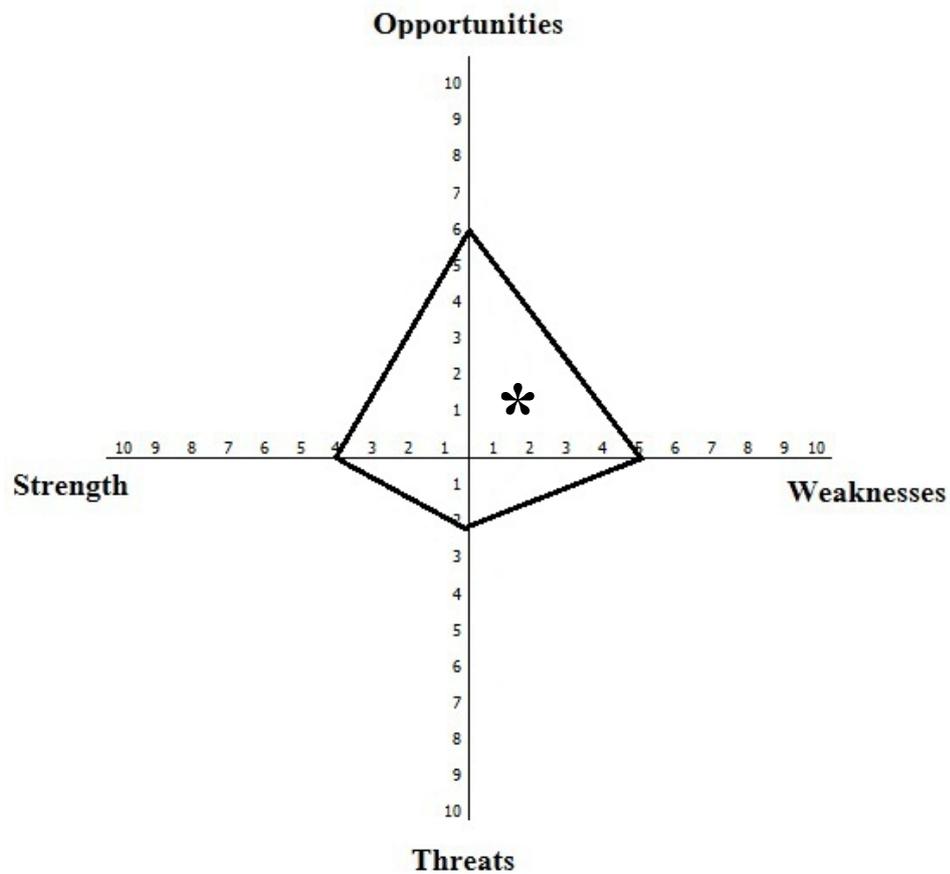
### ด้านโครงสร้างพื้นฐาน



ภาพ 8 กราฟสถานการณ์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ข้างต้นสรุปการวิเคราะห์โดยใช้กราฟดังรูปภาพ จากรูปกราฟอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์เพิ่มศักยภาพแสดงถึงสมรรถนะภายในที่เข้มแข็งและมีโอกาสที่มีอยู่เพื่อสร้างประโยชน์ ขยายงาน กิจกรรมและเร่งสร้างความเจริญเติบโตให้กับเทศบาล สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน เป็นภาวะที่เหมาะสมในการจะกำหนดยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดแข็งและต่อไป สถานการณ์นี้เป็นสถานการณ์ที่พึงปรารถนาที่สุด ดังนั้นผู้บริหารเทศบาลควรกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุก (Aggressive -Strategy) เพื่อดึงเอาจุดแข็งที่มีอยู่มาเสริมสร้างและปรับใช้และฉกฉวยโอกาสต่างๆ ที่เปิดมาหาประโยชน์อย่างเต็มที่ เช่นการปรับปรุงถนน ซ่อมแซมสะพานและสาธารณูปโภคของชุมชน การวางท่อประปา

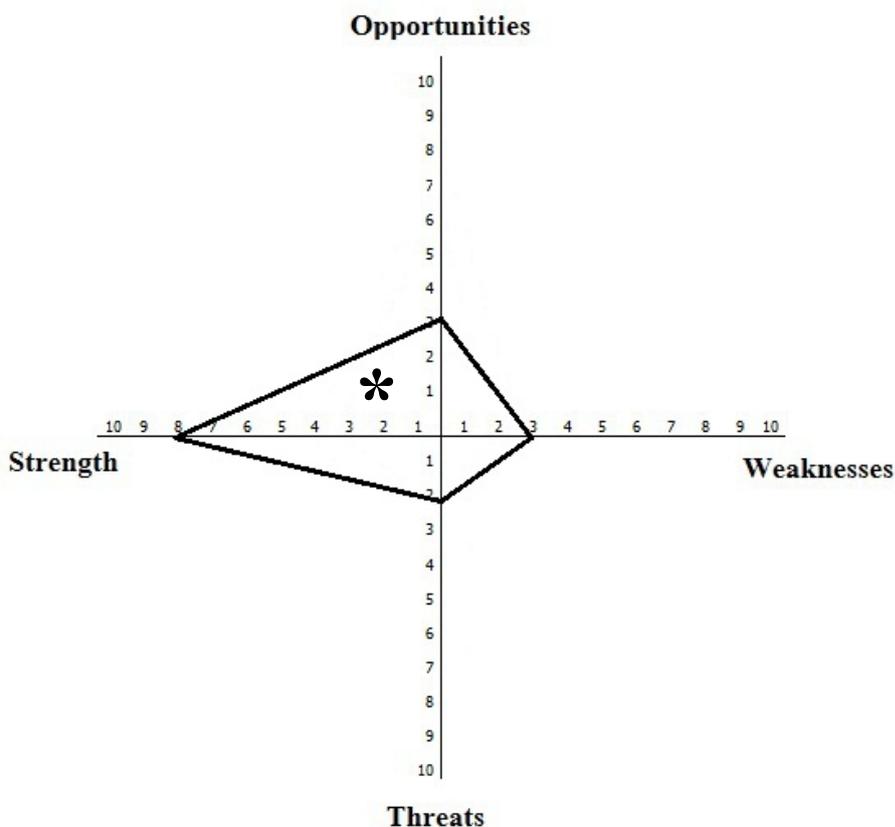
### ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว



ภาพ 9 กราฟสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว สรุปการวิเคราะห์โดยใช้กราฟดังรูปภาพ จากรูปภาพอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์เพิ่มศักยภาพแสดงถึงสมรรถนะภายในที่อ่อนแอแต่มีโอกาที่จะสร้างประโยชน์ ขยายงาน กิจกรรมและเร่งสร้างความเจริญเติบโตให้กับเทศบาล สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน เป็นภาวะที่เหมาะสมในการจะกำหนดยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดแข็งและต่อไป สถานการณ์นี้เป็นสถานการณ์ที่พึงปรารถนาที่สุด ดังนั้นผู้บริหารเทศบาลควรกำหนดกลยุทธ์ในพลิกตัว (Aggressive -Strategy) เพื่อใช้โอกาสมือเข้ามาเสริมสร้างและปรับใช้และจกฉวยโอกาสต่างๆ ที่เปิดมาหาประโยชน์อย่างเต็มที่ เพราะในช่วงปีที่ผ่านมาได้จัดการประชาสัมพันธ์และปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวที่น่าสนใจ เช่นถนนคนเดิน สันกำแพง ช่วงสันกำแพง ถนนสายวัฒนธรรม 5 เส้นทาง

### ด้านการเมืองการปกครองและการบริหาร



ภาพ 10 กราฟสถานการณ์ด้านการเมืองการปกครองและการบริหาร

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเมืองการปกครองและการบริหารสรุปการวิเคราะห์โดยใช้กราฟดังรูปภาพ จากรูปกราฟอยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์เพิ่มศักยภาพแสดงถึงสมรรถนะภายในที่เข้มแข็งและมีโอกาสที่มีอยู่เพื่อสร้างประโยชน์ ขยายงาน กิจกรรมและเร่งสร้างความเจริญเติบโตให้กับเทศบาล สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการดำเนินงาน เป็นภาวะที่เหมาะสมในการจะกำหนดยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดแข็งและต่อไป สถานการณ์นี้เป็นสถานการณ์ที่พึงปรารถนาที่สุด ดังนั้น ผู้บริหารเทศบาลควรกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุก (Aggressive –Strategy) เพื่อดึงเอาจุดแข็งที่มีอยู่มาเสริมสร้างและปรับใช้และจกฉวยโอกาสต่างๆ ที่เปิดมาหาประโยชน์อย่างเต็มที่ การบริหารโดยผู้บริหารมีความเข้มแข็ง มีศักยภาพที่สามารถบริหารเทศบาลให้ผ่านวิกฤตทางการเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อนำจุดอ่อนจุดแข็งภายในองค์กรและโอกาสอุปสรรคภายนอกมาพิจารณา ร่วมกัน สามารถกำหนดทิศทางของยุทธศาสตร์ดังแสดงในตาราง 18

ตาราง 18 สรุปปัจจัยภายนอก (โอกาส – อุปสรรค) และปัจจัยภายใน (จุดแข็ง – จุดอ่อน) ของเทศบาลตำบลสันกำแพง

	จุดแข็ง Strengths	จุดอ่อน Weakness
	1. โครงสร้างการบริหารงาน	1. ด้านการบริหารงานอย่างมีส่วนร่วม บทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร
	2. งบประมาณ	2. ด้านประชาสัมพันธ์องค์กร แหล่งท่องเที่ยว
	3. ทางด้านปัจจัยพื้นฐาน อาคารสถานที่ ทำเลที่ตั้ง วัสดุอุปกรณ์ ปัจจัยในการปฏิบัติงาน	3. ด้านการประยุกต์ใช้วัฒนธรรม ประเพณี
	4. ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ประเพณีและชุมชน	4. ด้านทรัพยากรธรรมชาติ
	5. ด้านความร่วมมือกับองค์กรภายนอก	5. ด้านบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน
	6. ด้านสาธารณสุข	
โอกาส Opportunities	ยุทธศาสตร์ SO	ยุทธศาสตร์ WO
1. การเมือง	1. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1. ด้านการพัฒนาการศึกษาศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น W <sub>1</sub> W <sub>3</sub> W <sub>5</sub> O <sub>3</sub>
2. นโยบายสนับสนุน	S <sub>1</sub> S <sub>2</sub> S <sub>3</sub> S <sub>6</sub> O <sub>3</sub> O <sub>4</sub>	2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม W <sub>4</sub> W <sub>5</sub> O <sub>1</sub> O <sub>4</sub>
3. เทคโนโลยี	2 ด้านการเมืองการปกครองและการบริหาร S <sub>1</sub> S <sub>2</sub> S <sub>3</sub> S <sub>6</sub> O <sub>1</sub> O <sub>2</sub> O <sub>4</sub>	3. การพัฒนาเศรษฐกิจและแหล่งท่องเที่ยว W <sub>1</sub> W <sub>2</sub> W <sub>4</sub> O <sub>1</sub> O <sub>4</sub>
4. การสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น	3. ด้านสาธารณสุข S <sub>6</sub> O <sub>3</sub>	
อุปสรรค Threats	ยุทธศาสตร์ ST	ยุทธศาสตร์ WT
1. ระเบียบกฎหมาย	1. ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต S <sub>2</sub> S <sub>4</sub> S <sub>6</sub> T <sub>1</sub> T <sub>2</sub> T <sub>3</sub>	
2. เศรษฐกิจ		
3. สังคม		

#### 4. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ของเทศบาลตำบลสันกำแพง

จากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค ซึ่งจับคู่ปัจจัยภายในกับปัจจัยภายนอกทำให้ได้ทางเลือกยุทธศาสตร์ จากนั้นทำการเลือกยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ได้ดังนี้

4.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต สร้างจากการจับคู่จุดแข็งด้านโครงสร้างการบริหารงานเทศบาลตำบลสันกำแพง งบประมาณ ทางด้านปัจจัยพื้นฐาน อาคารสถานที่ ทำเลที่ตั้ง วัสดุอุปกรณ์ ปัจจัยในการปฏิบัติงาน ด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ประเพณี และชุมชน ด้านความร่วมมือกับองค์กรภายนอก ชุมชน ด้านสาธารณูปโภค จับคู่กับปัจจัยทางด้านอุปสรรคทางเศรษฐกิจและสังคม การพัฒนาชุมชนโดยมุ่งเน้นส่งเสริมการสร้างเครือข่ายทางการรวมกลุ่มในชุมชนให้เป็นรูปธรรม ได้แก่การมีคณะกรรมการชุมชน กลุ่มสตรีแม่บ้าน กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มเยาวชน โดยได้ให้การอุดหนุนงบประมาณสนับสนุนเพื่อให้กลุ่มมีการดำเนินโครงการและการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดฝึกอบรมสัมมนาพร้อมศึกษาดูงานเพื่อนำองค์ความรู้มาใช้ในการพัฒนาชุมชนโดยเทศบาลได้ดำเนินการจัดการเป็นประจำปี และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ การสงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เป็นการสงเคราะห์ในรูปแบบของการจ่ายเบี้ยยังชีพให้แก่คนชรา ผู้พิการ โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด เป็นโครงการที่เทศบาลได้ให้ความสำคัญเนื่องจากปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในกลุ่มเยาวชนในสังคม เทศบาลจึงได้จัดโครงการค่ายเยาวชนสัมพันธ์โดยการนำเด็กและเยาวชนที่เป็นกลุ่มเสี่ยงเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อให้เด็กและเยาวชนเกิดการเรียนรู้ปัญหาเสพติดที่เกิดขึ้นในสังคมและสามารถปรับตัวให้ห่างไกลยาเสพติด การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยในชุมชน และการรักษาความปลอดภัยในชุมชน เทศบาลมีงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในการดำเนินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่จะเกิดขึ้นในเขตเทศบาล เช่น ปัญหาอัคคีภัย อุทกภัย ภัยธรรมชาติต่างๆ และเทศบาลมีบุคลากรและวัสดุอุปกรณ์ที่รองรับอุบัติเหตุที่จะเกิดขึ้น การจัดฝึกอบรม อปพร. เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในงานด้านป้องกันภัยและบรรเทา สาธารณภัย

4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างจากการจับคู่จุดอ่อนทางด้าน ด้านการบริหารงานอย่างมีส่วนร่วม บทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร ด้านการประยุกต์ใช้วัฒนธรรม ประเพณี จับคู่กับปัจจัยทางด้านอุปสรรคด้านเศรษฐกิจและสังคม การส่งเสริมพัฒนาการจัดการศึกษาและการเรียนรู้ โดยอุดหนุนงบประมาณด้านการศึกษาให้แก่โรงเรียนในเขตเทศบาล การพัฒนาสื่อการเรียนการสอน

ให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในสังกัด การจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ เพื่อส่งเสริมให้เด็กมีโอกาสแสดงออก มีความคิดสร้างสรรค์ พัฒนาทางด้านอารมณ์ สังคมและสติปัญญา ส่งเสริมกิจกรรมทางด้านศาสนา การจัดบรรพชาสามเณรฤดูร้อน อุคหนุนงบประมาณให้แก่วัด เพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านศาสนา การจัดกิจกรรมเนื่องในวันสำคัญทางศาสนา การจัดแข่งขันกีฬาชุมชนภายในเขตเทศบาลเพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้แก่ประชาชนให้ความสำคัญกับการออกกำลังกายและสร้างความสามัคคีในชุมชน การสนับสนุนส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและประเพณี

4.3 ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข สร้างจากการจับคู่จุดแข็งด้านงบประมาณ ด้านสาธารณสุขปก อบจ. จับคู่กับปัจจัยด้านอุปสรรคด้านสังคม การส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชนในพื้นที่ โดยการให้บริการด้านสุขภาพ การให้ความรู้และตรวจสุขภาพของประชาชนการออกเยี่ยมผู้ป่วยเรื้อรัง การสนับสนุนและพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้านในเขตเทศบาล การควบคุมและป้องกันโรคทั่วไปและโรคติดต่อ การป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า โดยการออกให้บริการฉีดวัคซีน ฉีดยาคุมกำเนิดสุนัขและแมว การป้องกันและควบคุมโรคต่างๆ และการให้บริการด้านสาธารณสุขต่าง ๆ

4.4 ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างจากการจับคู่จุดอ่อนทางด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ด้านบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน จับคู่กับปัจจัยด้านโอกาสทางการเมืองและการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น การจัดตั้งศูนย์เรียนรู้การจัดการขยะ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และสาธิตการบริหารขยะมูลฝอย ดำเนินการลดและคัดแยก การใช้ปุ๋ยหมักอินทรีย์และน้ำหมักชีวภาพ การรณรงค์คัดแยกขยะในชุมชนเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ การจัดกิจกรรม Big cleaning Day การพัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะประโยชน์ เช่นการขุดลอกลำน้ำออน การจัดโครงการคลองคลองสวยน้ำใส เพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำสายในเขตเทศบาล การปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาลตำบลสันกำแพง

4.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและแหล่งท่องเที่ยว สร้างจากการจับคู่จุดอ่อนทางการบริหารงานอย่างมีส่วนร่วม บทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ภายในองค์กร ด้านประชาสัมพันธ์องค์กร แหล่งท่องเที่ยว ด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม จับคู่กับปัจจัยทางด้านอุปสรรคด้านระเบียบกฎหมายและสังคม เทศบาลได้ดำเนินการจัดฝึกอบรม ส่งเสริมกลุ่มอาชีพชุมชนให้แก่ประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลสันกำแพง โดยจัดกิจกรรมอบรมอาชีพให้แก่ละชุมชนการส่งเสริมและพัฒนาสินค้า OTOP ให้มีคุณภาพ การจัดโครงการถนนคนเดินสันกำแพง สานศิลป์ถิ่นหัตถกรรม จัดกิจกรรมทุกวันเสาร์ จัดลานค้าชุมชน จำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์หัตถกรรม ผลิตภัณฑ์การเกษตร ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้เกิดการค้าการลงทุน กระตุ้นให้เกิด

การบริโภคจ่ายใช้สอย และสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน สร้างจุดขายด้านการท่องเที่ยวเชิงศิลปวัฒนธรรม

4.6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สร้างจากการจับคู่จุดแข็งทางด้านโครงสร้างการบริหารงานเทศบาลตำบลสันกำแพง งบประมาณ ทางด้านปัจจัยพื้นฐาน อาคารสถานที่ ทำเลที่ตั้ง วัสดุอุปกรณ์ ปัจจัยในการปฏิบัติงาน ด้านความร่วมมือกับองค์กรภายนอก ชุมชน ด้านสาธารณูปโภค คู่กับปัจจัยทางโอกาสทางด้านเทคโนโลยีและการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ได้มุ่งเน้นการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานและการให้บริการระบบสาธารณูปการต่าง ๆ ทั้งในด้านการคมนาคมขนส่ง ระบบไฟฟ้า ระบบประปาแก่ประชาชนในพื้นที่

4.7 ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการปกครองและการบริหาร สร้างจากการจับคู่จุดแข็งด้านโครงสร้างการบริหารงานเทศบาลตำบลสันกำแพง งบประมาณ ทางด้านปัจจัยพื้นฐาน อาคารสถานที่ ทำเลที่ตั้ง วัสดุอุปกรณ์ ปัจจัยในการปฏิบัติงาน ด้านความร่วมมือกับองค์กรภายนอก ชุมชน ด้านสาธารณูปโภค จับคู่กับปัจจัยทางด้านโอกาสทางการเมือง ทางด้านนโยบายสนับสนุน และการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น การบริหารงานภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพโดยสนับสนุนให้บุคลากรได้มีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมและศึกษาต่อ เพื่อเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การส่งเสริมพัฒนาระบบประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยจัดเวทีประชาคม และสนับสนุนการจัดทำแผนชุมชนของหมู่บ้าน การพัฒนาปรับปรุงเสียงไร้สายและเสียงตามสาย เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสารทางราชการของเทศบาลและภายในชุมชน การพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงานของเทศบาล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและรองรับการให้บริการแก่ประชาชน