

ชื่อเรื่อง	การวางแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (2557 – 2561) เทศบาลตำบลสันกำแพง
ชื่อผู้เขียน	นายประภากร ถวิลประวัตติ
ชื่อปริญญา	ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารองค์การภาครัฐและเอกชน
อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก	อาจารย์ ดร.ชัยวัฒน์ หน่อรัตน์

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง การวางแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (2557 – 2561) เทศบาลตำบลสันกำแพง มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ในปีงบประมาณ 2551-2556 เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกประกอบด้วยโอกาสและอุปสรรค วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในประกอบด้วยจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของเทศบาลกำหนดยุทธศาสตร์ 5 ปี ของเทศบาลตำบลสันกำแพง ปี 2557 – 2561 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้ คือ กลุ่มผู้บริหารเทศบาลตำบลสันกำแพง จำนวน 17 คน กลุ่มข้าราชการ หัวหน้าส่วนเทศบาลตำบลสันกำแพง จำนวน 8 คน กลุ่มมวลชน ได้แก่ ผู้นำชุมชน ประธานกลุ่มผู้สูงอายุ ประธานแม่บ้าน ประธาน อสม. จำนวน 92 คน รวมจำนวนทั้งสิ้น 117 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ และการสนทนากลุ่ม แบ่งการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อการวิเคราะห์ความพึงพอใจในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสันกำแพงในปีงบประมาณ 2551-2556 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน เพื่อจับคู่ปัจจัยภายนอกและภายใน โดยใช้ตารางสวอทเมทริกซ์ เพื่อการประเมินกลยุทธ์ทางเลือกในการจัดการวางแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (2557 – 2561)

ผลการวิจัย พบว่าผลการประเมินยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสันกำแพงมีความพึงพอใจในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสันกำแพงทั้ง 7 ด้าน อยู่ในระดับดีมาก การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้ง 4 ด้าน อยู่ในตำแหน่งยุทธศาสตร์ที่เรียกว่า star แสดงถึงสมรรถนะภายในที่เข้มแข็งและมีสภาพแวดล้อมโอกาสที่เอื้อต่อการดำเนินกิจการ การกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลสันกำแพงคือการทำให้ชุมชนมีความน่าอยู่อย่างยั่งยืน เมืองอยู่ดี คนมีความสุข สิ่งแวดล้อมสดใส และกำหนดยุทธศาสตร์ปี 2557-2561 ดังนี้ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณภาพชีวิต สังคมและชุมชน ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม ยุทธศาสตร์ด้านการสาธารณสุข ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้าง

พื้นฐาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การปกครอง และการบริหาร ส่วนข้อเสนอแนะคือให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอแนวทางและความต้องการของประชาชน

Title	Five-year Strategic Plan (2014-2018) of San Kam Pheang municipality
Author	Mr. Prapakorn Thawinprawat
Degree of	Master of Public Administration in Public and Private Organization Administration
Advisory Committee Chairperson	Dr. Chaiwat Norrath

ABSTRACT

This study aimed to estimate strategies of San Kam Pheang municipality in order to analyze the external environment which included opportunities and obstacles. An analysis of the internal environment consisted of the strengths and weaknesses of the organization. This helped determine the vision and mission of the San Kam Pheang municipality strategy 5 years (2557-2561). The sample group comprised 17 administrator of San Kam Pheang sub-district municipality, officer group, 8 heads of San Kam Pheang sub-district municipality, community leaders, heads of elderly groups, heads of housewives, 92 heads of public health volunteers with a total amount of 117 people. The research instruments were questionnaire, interview schedule and focus group discussion. Data analyses included satisfaction with the operation of San Kam Pheang sub-district municipality in fiscal years 2008-2013 and internal external factor. SWOT MATRIX was used for matching the factors in order to assess alternatives for the preparation of the strategic planning.

Findings showed that the informants were satisfied with the operation of San Kam Pheang sub-district municipality at a very high level for 7 aspects. Regarding an analysis of 4 aspects of the environment, it was found to be at the star strategic position. This implied that the municipality had strong internal competency and the environment contributed to the operation. Vision in the development of the municipality was to make the community be sustainably happy with good environment of the following : quality of life of people in the community, education, sports, religion, culture, public health, natural resources and environment, basic infrastructure, economy, tourism, politic pate, in the management. For suggestion, local people should participate in the presentation of a guideline and their needs.