

กนกอร แก้วประภา 2550: ระบบพัสดุของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ โครงการสหวิทยาการ ระดับบัณฑิตศึกษา ปรธานกรรมการที่ปรึกษา: รองศาสตราจารย์อรสา อร่ามรัตน์, บข.ม. 171 หน้า

วัตถุประสงค์ของการศึกษานี้ เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ลักษณะการดำเนินงาน ระบบพัสดุ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านพัสดุ พร้อมทั้งเสนอแนะรูปแบบขั้นตอนการดำเนินงานและระบบเอกสารที่เหมาะสมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร โดยใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิจากการสังเกตการณ์ และการสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานในระบบพัสดุ ข้อมูลทุติยภูมิจากการค้นคว้าจากหนังสือและเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เชิงพรรณนา โดยใช้แผนภูมิขั้นตอนการดำเนินงานและแผนภูมิทางเดินเอกสาร

ผลการศึกษาสรุปได้ว่า ในปัจจุบันวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนครมีระบบการบริหารงานแบบรวมศูนย์การดำเนินงาน โดยมีฝ่ายคลัง สำนักวิทยาเขตให้บริการงานด้านการเงินการคลังและพัสดุแทนหน่วยงานต่าง ๆ ภายในวิทยาเขตฯ และมีระบบพัสดุ 5 ระบบ ประกอบด้วย ระบบการจัดซื้อหรือจัดจ้างพัสดุ ระบบการเบิก-จ่ายวัสดุสำนักงาน ระบบการจำหน่ายพัสดุ ระบบการรับโอนหรือรับบริจาคพัสดุ และระบบการควบคุมภายในด้านการยืม-คืนพัสดุ ซึ่งพบว่ามีจุดที่ควรได้รับการพิจารณาแก้ไข คือ ระบบการจัดซื้อหรือจัดจ้างพัสดุ กรณีการใช้เงินงบประมาณแผ่นดินที่เบิกจ่ายผ่านระบบจัดซื้อจัดจ้างในระบบ GFMS ซึ่งยังไม่เป็นไปตามหลักการที่กรมบัญชีกลางได้ให้ไว้ และการตรวจรับในบางครั้ง ดำเนินการไม่เป็นตามลำดับขั้นตอน จึงเสนอแนะให้มีการจัดทำใบสั่งซื้อ/สั่งจ้าง (แบบ บส.01) ในขั้นตอนของการจัดซื้อหรือจัดจ้าง รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามลำดับขั้นตอนการตรวจรับพัสดุ ส่วนระบบการเบิก-จ่ายวัสดุสำนักงาน มียอดคงเหลือในบัญชีคุมวัสดุสำนักงานยังไม่เป็นปัจจุบัน ซึ่งได้ส่งผลการเบิกจ่ายและยอดจัดซื้อในแต่ละเดือน จึงได้เสนอแนะให้มีการติดตามและตรวจสอบพัสดุอย่างสม่ำเสมอ ระบบการจำหน่ายพัสดุ แต่ละหน่วยงานยังขาดข้อมูลที่จะนำไปใช้ในการพิจารณาประเมินสภาพทรัพย์สินที่อยู่ในการครอบครอง จึงได้เสนอแนะให้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของทะเบียนทรัพย์สิน สำหรับระบบการควบคุมภายในด้านการยืม-คืนพัสดุ ยังไม่เป็นไปตามแนวทางเดียวกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ จึงได้เสนอแนะให้มีการจัดทำเอกสารการยืม-คืนพัสดุ นอกจากนี้ ในภาพรวมพบว่ายังไม่มีมีการประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานและการควบคุมภายในด้านพัสดุ จึงได้เสนอแนะให้ มีการทบทวนขั้นตอนการดำเนินงานและมีการตรวจสอบพัสดุอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานและการควบคุมภายในด้านพัสดุของวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนครต่อไป