

การศึกษาคั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการบริหารจัดการ ผลการดำเนินงาน ความคิดเห็นของสมาชิก ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไขของสหกรณ์โคนมขอนแก่น จำกัด

ผลการศึกษาพบว่าสมาชิกโดยมีอายุเฉลี่ย 52.16 ปี ส่วนใหญ่การศึกษาสูงกว่าระดับประถมศึกษาปีที่ 4 คิดเป็นร้อยละ 56.52 สมาชิกแต่ละรายใช้พื้นที่ทำการเลี้ยงโคนมโดยเฉลี่ย 24.81 ไร่ โดยพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่สปก.4-01 ในส่วนของทัศนคติของสมาชิกเกี่ยวกับการรับรู้บทบาทอยู่ในระดับมาก การติดต่อสื่อสารอยู่ในระดับมาก นั้นหมายความว่าสมาชิกได้ทราบถึงหน้าที่ของตนในการดำเนินธุรกิจกับทางสหกรณ์เป็นอย่างดี ส่งผลให้สหกรณ์ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ทางการเงิน พบว่า การวิเคราะห์สภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 2.19 เท่า การวิเคราะห์สภาพหนี้สิน (Quick Ratio) เท่ากับ 2.04 เท่า การวิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สิน (Leverage Ratios) เท่ากับร้อยละ 66.44 การวิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt To Owner's Equity) เท่ากับร้อยละ 19.79 การวิเคราะห์อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratios) เท่ากับร้อยละ 0.08 ซึ่งผลจากการศึกษา แสดงว่าสหกรณ์โคนมขอนแก่น จำกัด มีศักยภาพในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ปัญหาการจัดการสหกรณ์ พบว่า 1) ปัญหาเกี่ยวกับระบบการรับน้ำนมดิบ ทำให้รับน้ำนมดิบในบางครั้งเกิดความผิดพลาดในการชั่งน้ำหนักน้ำนมดิบ 2) ปัญหาเกี่ยวกับระบบการจำหน่ายปัจจัยการผลิต ทำให้ปริมาณสินค้าที่นำมาจำหน่ายให้กับสมาชิก บางครั้งไม่เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิก สาเหตุเกิดจากการที่สหกรณ์ยังไม่มีระบบการจัดการสินค้าคงคลัง 3) ปัญหาเกี่ยวกับระบบการให้สินเชื่อแก่สมาชิกมีขั้นตอนมาก ไม่คล่องตัว ทำให้มีความล่าช้าในการให้สินเชื่อ ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิกเท่าที่ควร

แนวทางแก้ไขควรมีการกำหนดแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้ถูกต้อง ควรมีการจัดการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ และสมาชิกในการพิจารณาโครงการที่สำคัญ เพื่อการระดมแนวความคิดกับหลาย ๆ ฝ่าย ให้สามารถเลือกแนวทางที่เหมาะสมได้ และเป็นไปตามความต้องการของสมาชิกและควรปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ 5 ส.

The purpose of this research was to study on Khon Kaen Dairy Cooperative in terms of administration/management, performance, members' opinions, problems/obstacles, and solutions.

The findings showed that the average age of the members was 52.16 years. Concerning their education, 56.52% of the members completed the education beyond Grade 4. In average, each member had a farm size of 24.81 rais (2.5 rais = 1 acre). From the members' opinions, their role perception and communication were both in the high level, which meant that they were well aware of their roles in conducting business with the cooperative. As a result, the cooperative could work efficiently.

According to the currency analysis, it was found that current ratio was 2.19 times, quick ratio was 2.04 times, leverage ratio was 66.44%, total debt to owner's equity was 19.79% and efficiency ratio was 0.08%. From the stated results, it could be concluded that the administration of Khon Kaen Dairy Cooperative was efficient and effective.

The problems in the cooperative management were 1) milk reception system: sometimes there were milk weighing mistakes, 2) production inputs sale system: the quantity of products sometimes did not meet the members' needs due to the fact that the cooperative did not have the storage system, and 3) loan service system: there were too many steps to get the loan, which made it slow and took a long time.

For problem solving, there should be clear short-term and long-term plans to be the effective guideline for practice. There should also be meetings between the committee, staff, and members when there are important projects to consider. Thus, they can brainstorm different ideas and choose the most appropriate choice that met the members' needs. Moreover, to improve the performance, the 5S strategy should be employed.