

ปิยพร โพธิ์ลักษณ์. 2548. การวางแผนธุรกิจเชิงกลยุทธ์ของอุทยานเทคโนโลยีการเกษตร  
คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น. รายงานการศึกษาระ  
ปริญญาวិทยาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น. [ISBN 974-284-508-5]

อาจารย์ที่ปรึกษาการศึกษาระ : รศ.อัมพน ห่อนาค, รศ.เพ็ชรศักดิ์ ภัคดี

บทคัดย่อ

170801

การศึกษาระนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงความเป็นมาและรูปแบบการจัดการองค์กร  
การดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆ การจัดการด้านการเงิน และเสนอแนะกลยุทธ์สำหรับใช้เป็น  
แนวทางในการวางแผนการดำเนินงานเชิงธุรกิจ ของอุทยานเทคโนโลยีการเกษตร คณะ  
เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น

ผลการศึกษา พบว่า อุทยานเทคโนโลยีการเกษตร ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 60 ไร่ สถานที่ตั้งอยู่  
ใจกลางและติดถนนสายหลักของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เปิดอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม  
พ.ศ. 2538 โครงสร้างการบริหารและจัดการองค์กร ประกอบด้วย คณะกรรมการอำนวยการ  
คณะกรรมการดำเนินงาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งปัญหาที่พบด้านการจัดการองค์กร คือ  
โครงสร้างองค์กรไม่ชัดเจน การจัดเก็บเอกสารและข้อมูลยังขาดการจัดระบบที่ดี

อุทยานเทคโนโลยีการเกษตร ได้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์หลักที่ตั้งไว้ 2 ลักษณะ คือ  
1) การให้บริการทางด้านวิชาการแก่สังคม ปัญหาที่พบ ได้แก่ อุทยานเทคโนโลยีการเกษตรไม่ได้  
เป็นหน่วยงานในการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตรโดยตรง แต่จะรับผิดชอบประสานงานด้าน  
สถานที่ในการให้บริการวิชาการแก่สังคมเท่านั้น 2) การบริการที่สร้างรายได้ ปัญหาที่พบ ได้แก่  
การขาดการประชาสัมพันธ์ ขาดการประสานงาน และขาดการวางแผนทางการตลาด

การจัดการด้านการเงิน พบว่า อุทยานเทคโนโลยีการเกษตร เป็นหน่วยงานที่หารายได้เพื่อ  
บริหารและจัดการองค์กรเอง มีการวางแผนจัดสรรการใช้จ่ายเงินสำหรับกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี  
การเบิกจ่ายเป็นไปตามระเบียบของทางราชการ โดยในปี พ.ศ. 2547 อุทยานเทคโนโลยีการเกษตรมี  
รายรับจากการดำเนินงาน เป็นเงิน 1,129,078.06 บาท โดยเป็นรายได้จากการเช่าร้านค้าตลาดสินค้า  
เกษตรมากที่สุด 755,300 บาท รายได้รองลงมา คือ ค่าน้ำประปาและไฟฟ้าจากร้านค้าตลาดสินค้า  
เกษตร 127,026 บาท ค่าบริการสถานที่ 82,500 บาท ค่าเช่าร้านจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม 60,000  
บาท ส่วนรายได้อื่นๆ มีเพียงเล็กน้อย และรายจ่ายจากการดำเนินงานเป็นเงิน 1,129,078.06 บาท  
โดยเป็นรายจ่ายจากค่าจ้างลูกจ้างรายวันมากที่สุด 363,840 บาท รายจ่ายรองลงมา คือ ค่าใช้สอย

ต่างๆ 95,468.21 บาท ค่าน้ำประปาและขยะ 80,973.20 บาท ค่าวัสดุสำนักงาน 71,821.73 บาท ส่วนรายจ่ายอื่นๆ ยังมีสัดส่วนที่สูงแต่ลดลงจากปีที่ผ่านมา

ปัญหาการจัดการด้านการเงิน พบว่า เจ้าหน้าที่การเงินยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำระบบบัญชี การลงบันทึกบัญชีรายรับและรายจ่ายยังไม่เป็นระบบที่สามารถตรวจสอบได้ทันที การคุมยอดบันทึกรายรับและรายจ่ายไม่ถูกต้อง ไม่มีการการคิดต้นทุนค่าใช้จ่ายหักรายรับที่ได้รับจริงของแต่ละกิจกรรม ไม่มีการจัดทำงบดุลและงบรายงานการเงินประจำปี และไม่มีระบบการตรวจสอบบัญชีจากผู้ตรวจสอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญด้านระบบบัญชี

สำหรับการวางแผนธุรกิจเชิงกลยุทธ์ มีการกำหนดวิสัยทัศน์แสดงจุดเด่นที่ชัดเจนของอุทยานเทคโนโลยีการเกษตร ในการเป็นศูนย์กลางถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน และดำเนินกิจกรรมเชิงธุรกิจเกษตรเพื่อพัฒนาองค์กรให้เป็นหน่วยงานพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืนสืบไป กลยุทธ์ประกอบด้วย กลยุทธ์ด้านการจัดการองค์กร ได้แก่ การสร้างเครือข่ายการบริหารงาน การปรับโครงสร้างองค์กร การสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และการจัดทำระบบฐานข้อมูล กลยุทธ์ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ได้แก่ การสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและองค์กรพัฒนาเอกชน การสร้างระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหาร การสร้างและเชื่อมโยงเครือข่ายการให้บริการ และการส่งเสริมการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการให้บริการ กลยุทธ์ด้านการบริการที่สร้างรายได้ ได้แก่ การแสวงหาและพัฒนาแหล่งทุน การพัฒนาประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการ การสร้างและพัฒนาเครือข่ายการบริการ และการส่งเสริมการค้างานแบบมีส่วนร่วม กลยุทธ์การจัดการด้านการเงิน ได้แก่ การวางแผนการใช้จ่ายเงิน การพัฒนาระบบโปรแกรมด้านการเงินและบัญชี การจัดทำระบบการตรวจสอบบัญชี และการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร

Piyaporn Phothiluck. 2005. *Strategic Business Planning of Agricultural Technology Park, Faculty of Agriculture, Khon Kaen University, Khon Kaen Province.*

An Independent Study Report for the Master of Science in Agribusiness,

Graduate School, Khon Kaen University. [ISBN 974-284-508-5]

**Independent Study Advisors** : Assoc.Prof.Ampon Honark, Assoc.Prof.Piansak Pakdee

## **ABSTRACT**

**170801**

An independent study purposed for studying background, organizational management, its variety active operation and financial management. Strategic recommendation was identified on business management planning of Agricultural Technology Park (ATP), Faculty of Agriculture, Khon Kaen University, Khon Kaen Province.

Summary of study reported that the ATP has 60 rai of land, established in central of Khon Kaen University and located near its main road. The ATP has opened officially on 5 August 1995. Furthermore, it had management and organizational chart comprised chair-committee, management committee and working staff. The study indicated that management and organizational problems were unclear organization caused, lack of filing and information system.

Core activity of ATP management was followed by objectives that could divide into 2 styles namely; i) social academic service and ii) earning from the service. The study on first problem reported that the AFP did not directly agricultural technological learning organization but it only was responsible for social academic service. The other problem indicated that the lack of information, coordination and marketing planning.

The AFP financial management was that the AFP was an organization for self-earning management and organization, and has planning for spending yearly activity expense. List of payment managed by official regulation. In 2004, the ATP gained grant income amount 1,129,078.06 baht. The most income was from agricultural shop renting

755,300 baht, pipe-water and electricity 127,026 baht, land service 82,500 baht, food and drink renting 60,000 baht. Other revenue was a few. In term of management expenditure has spent amount 1,129,078.26 baht. Most of payment was for daily employee 363,840 baht, various expense 95,468.21 baht, pipe-water and garbage 80,973.20 baht, official equipments 71,821.73 baht and other expenses was high, however, it was still decrease from last year.

The study on financial management problem reported that official was lack of accounting skill and system arrangement, unsystematic of income-outcome statement, accounting uncontrolled-system, non-figure of cost of capital, non-management of annual balance sheet and non-system of audit by auditor or non-checking by accountable specialist.

The strategic business planning was set vision focused on AFP potential strengths in part of social technological learning center, which able agricultural business management for organizational development to self-management. The process was comprised first management strategy namely; management network, reorganization structure, seeking and employee efficiency development, database system. Second strategy was social academic service namely; integration cooperation between government and private development agency, set up information technological service, building and service networking and computer system promotion. Third strategy was strategy for income service namely; seeking donor and sponsor development, efficiency management development and participatory management promotion. And last financial strategy namely; revenue planning, financial and accounting programme system development, audit system set up and build up employee capacity.