

หัวข้อการศึกษาโครงการเฉพาะเรื่อง	กรณีศึกษารูปแบบการบริหารโครงการก่อสร้าง ของผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย
หน่วยกิตของการศึกษาโครงการเฉพาะเรื่อง	6 หน่วย
โดย	นายพสุธา พันธุ์สาย
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.พาสีทิพย์ หล่อธีรพงศ์
ระดับการศึกษา	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
ภาควิชา	วิศวกรรมโยธา
ปีการศึกษา	2544

บทคัดย่อ

งานศึกษาโครงการเฉพาะเรื่องนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทำการศึกษารูปแบบและผลที่เกิดขึ้นจากการใช้การบริหารโครงการก่อสร้างของผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย เพื่อนำผลที่ได้ไปจัดทำรูปแบบการบริหารโครงการก่อสร้างสำหรับผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย การศึกษาครั้งนี้ได้รวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายจำนวน 4 องค์กร เป็นองค์กรขนาดเล็กที่มีมูลค่างานตามสัญญาไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี จำนวน 2 องค์กร และองค์กรขนาดใหญ่ที่มีมูลค่างานตามสัญญามากกว่า 1,000 ล้านบาทต่อปี จำนวน 2 องค์กร แล้วนำผลที่ได้มาวิเคราะห์ รวมทั้งเสนอรูปแบบการบริหารโครงการก่อสร้างเบื้องต้นสำหรับผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย

ผลที่ได้จากการศึกษาพบว่า องค์กรขนาดเล็กมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารโครงการก่อสร้าง แต่ในทางปฏิบัติจะเลือกดำเนินการเฉพาะในส่วนที่มีการระบุในเงื่อนไขสัญญาเท่านั้น ทำให้ในทุกช่วงของการดำเนินการมีปัญหาเกิดขึ้นค่อนข้างมาก เมื่อเกิดปัญหาก็หาวิธีการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าเป็นกรณีไป ทำให้เกิดความสูญเสียทั้งเวลา ค่าใช้จ่าย และเกิดข้อขัดแย้งระหว่างผู้ควบคุมงานกับผู้รับเหมา สำหรับองค์กรขนาดใหญ่จะมีการบริหารโครงการก่อสร้างที่เป็นระบบมากกว่า ทำให้สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว หากมีปัญหาเกิดขึ้นก็เป็นปัญหาเล็กน้อย ซึ่งก็จะมีแนวทางที่ได้กำหนดไว้ก่อนในการจัดการปัญหานั้นๆ อย่างเหมาะสม

คำสำคัญ (Keywords) : การบริหารโครงการก่อสร้าง / ผู้รับเหมาก่อสร้าง / รูปแบบการบริหาร