

หัวข้อการศึกษาโครงการเฉพาะเรื่อง	กรณีศึกษารูปแบบการบริหารโครงการก่อสร้าง ของผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย
หน่วยกิตของการศึกษาโครงการเฉพาะเรื่อง	6 หน่วย
โดย	นายพสุธา พันธุ์สาข
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.พาสีทธิ์ หล่อธีรพงศ์
ระดับการศึกษา	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
ภาควิชา	วิศวกรรมโยธา
ปีการศึกษา	2544

บทคัดย่อ

งานศึกษาโครงการเฉพาะเรื่องนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทำการศึกษารูปแบบและผลที่เกิดขึ้นจากการใช้การบริหารโครงการก่อสร้างของผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย เพื่อนำผลที่ได้ไปจัดทำรูปแบบการบริหารโครงการก่อสร้างสำหรับผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย การศึกษานี้ได้รวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมายจำนวน 4 องค์กร เป็นองค์กรขนาดเล็กที่มีมูลค่างานตามสัญญาไม่เกิน 100 ล้านบาทต่อปี จำนวน 2 องค์กร และองค์กรขนาดใหญ่ที่มีมูลค่างานตามสัญญามากกว่า 1,000 ล้านบาทต่อปี จำนวน 2 องค์กร แล้วนำผลที่ได้มาวิเคราะห์ รวมทั้งเสนอรูปแบบการบริหารโครงการก่อสร้างเบื้องต้นสำหรับผู้รับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย

ผลที่ได้จากการศึกษาพบว่า องค์กรขนาดเล็กมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารโครงการก่อสร้าง แต่ในทางปฏิบัติจะเลือกดำเนินการเฉพาะในส่วนที่มีการระบุในเงื่อนไขสัญญาเท่านั้น ทำให้ในทุกช่วงของการดำเนินการมีปัญหาเกิดขึ้นค่อนข้างมาก เมื่อเกิดปัญหาก็จะหาวิธีการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าเป็นกรณีไป ทำให้เกิดความสูญเสียทั้งเวลา ค่าใช้จ่าย และเกิดข้อขัดแย้งระหว่างผู้ควบคุมงานกับผู้รับเหมา สำหรับองค์กรขนาดใหญ่จะมีการบริหารโครงการก่อสร้างที่เป็นระบบมากกว่า ทำให้สามารถดำเนินการก่อสร้างได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว หากมีปัญหาเกิดขึ้นก็เป็นปัญหาเล็กน้อย ซึ่งก็จะมีแนวทางที่ได้กำหนดไว้ก่อนในการจัดการปัญหานั้นๆอย่างเหมาะสม

Special Research Studies Title	Construction Project Administration for Thailand's Constructor : Case Study
Special Research Studies Credits	6
Candidate	Mr. Pasuta Pansai
Supervisor	Dr. Pasit Lorterapong
Degree of Study	Master of Engineering
Department	Civil Engineering
Academic Year	2001

Abstract

The aim of this research is to study the style and effect of Construction Project Administration Currently being used in the Thai construction Industry. A total of four construction companies consisting of two small-sized and large-sized firm are investigated. Information related to their practices within the three phases of a project namely : Pre-construction, Construction and Hand-over are collected through an extensive interview with their management position.

The results of the study indicate that all four managers being interviewed realize the standard practices for construction administration. In reality, however, these practices are being used mostly by the large-sized firm but to a much less degree by the small-sized firms. As a result, small firms tend to have more problems in their operations. A checklist has been Developed to assist small-sized contractors to perform their construction activities.