

การค้นคว้า เรื่องการพัฒนาระบบบัญชีและการเงิน ของกลุ่มผลิตตำบลท่าศาลา อำเภอเมือง เชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบบัญชีการเงินให้กลุ่มนี้นำไปประยุกต์ใช้ เพื่อรวบรวม ข้อมูลและจัดทำแบบฟอร์มเอกสาร ซึ่งปัจจุบันมีอยู่ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ลงในระบบ คอมพิวเตอร์ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะสามารถใช้ประโยชน์เพื่อการดำเนินงานตั้งแต่ การเก็บข้อมูล ประมวลผลข้อมูล และสนับสนุนการทำงานสำหรับการตัดสินใจในด้านต่างๆในระบบบัญชีและการเงินได้ด้วยตนเอง การศึกษาครั้งนี้ใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (Depth Interview) กับผู้นำ กลุ่มและสมาชิก ในเรื่องระบบบัญชีและระบบที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เหตุที่ศึกษากลุ่มนี้ เพราะเป็นกลุ่ม ที่มีสมาชิกมากที่สุด (25-30 คน) มีประสบการณ์ในการดำเนินงาน และสามารถถอดถอดโครงการ ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมาก จนได้รับการคัดเลือกจากศูนย์ส่งเสริม อุตสาหกรรม ภาคที่ 1 จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายที่จะสามารถพัฒนาจนได้รับรางวัล ผลิตภัณฑ์ดีเด่นในปี 2552

ผลการศึกษาพบว่า ในอดีตผู้นำกลุ่มไม่ทราบผลการดำเนินงาน เนื่องจากไม่ได้จัดทำระบบ สำหรับจัดเก็บข้อมูลทางบัญชีด้วยระบบคอมพิวเตอร์และไม่มีแบบฟอร์มเอกสารที่เป็นมาตรฐานใช้ งาน ผู้ศึกษาจึงได้ออกแบบระบบบัญชีและการเงิน แบบฟอร์มเอกสาร และรายงานทางการเงินที่ เกี่ยวข้องให้แก่กลุ่ม รวมทั้งสิ้น 7 ระบบ ได้แก่ การรับเงินสนับสนุนเพื่อเป็นทุนในการดำเนินงาน การซื้อวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ การจ่ายวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ให้สมาชิกทำการผลิต การยืม เงินทอรองจ่ายและจ่ายเงินยืมเป็นค่าจ้างแรงงานให้สมาชิก การรับผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากสมาชิก การจัดจำหน่ายและการรับชำระเงิน (แบ่งได้เป็น 3 ระบบย่อย คือ ระบบการขายสด ระบบการขาย เชื้อและระบบการฝากขาย) และการจ่ายชำระหนี้และค่าใช้จ่าย

จากการนำระบบบัญชีการเงินรวมถึงเอกสารแบบฟอร์มต่างๆ ทดลองปฏิบัติกับบุคลากร ด้านบัญชีและสมาชิกในกลุ่ม เพื่อทดลองใช้และตรวจสอบความถูกต้องก่อนส่งมอบให้ไว้ใช้เป็น เครื่องมือช่วยในการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจ วางแผนงานจัดทำงบการเงินได้ด้วยตนเองนั้น พบว่ามี ปัจจัยดังต่อไปนี้ สมาชิกของกลุ่มยังขาดทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์และความรู้เบื้องต้นด้านการ บัญชีการเงิน ระบบบัญชีได้กำหนดให้มีการบันทึกข้อมูลและเอกสารรายงาน เพื่อการตรวจสอบซึ่ง กันและกันจึงมีเอกสารและรายงานเพิ่มขึ้น ทำให้สมาชิกของกลุ่มมีงานที่รับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นตาม ไปด้วย

ข้อเสนอแนะในแนวทางแก้ไขปัญหามีเบื้องต้น ภาครัฐควรให้ความช่วยเหลือด้านความรู้ และพัฒนาบุคลากรด้านคอมพิวเตอร์และการบัญชี ด้วยการส่งเจ้าหน้าที่เข้าไปฝึกอบรม ให้ความรู้ การบัญชีขั้นพื้นฐานให้กับผู้นำกลุ่ม ตลอดจนเสริมสร้างทัศนคติที่ดีต่อคนรุ่นหลังให้เห็น ความสำคัญต่อกิจการของกลุ่ม และมีการกำหนดนโยบายสำคัญในการดำเนินงานใน “ โครงการ หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ” ให้สนับสนุนตามความต้องการที่แท้จริง รวมทั้งมีการกำกับให้ เจ้าหน้าที่กลุ่มประสานงานให้แน่ใจได้ว่าผลประโยชน์เข้าถึงกลุ่มทำงาน หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ อย่างครบถ้วนและแท้จริง

The objective of this study was to develop the accounting and financial systems for the production group of Tazala subdistrict, Mueang Chiang Mai district so that the data and standard form of documentation, which were currently available from within and outside the organization, could be collected and created into the computer system. This system would be beneficial to the group operation starting from data collection and processing as well as operational supports for various accounting and financial decisions that could be made by themselves. The depth interview was implemented to group leader and members on the currently used accounting and financial systems. This production group was selected based on the highest number of members (25-30 persons) in Chiang Mai province with operational experiences and the ability to further various projects efficiently and effectively. In addition, the group was also selected by the Department of Industrial Extension Region 1 Chiang Mai as a candidate to be developed for Best Product Award in year 2009.

The results indicated that the former leader was not informed of the operation results since the accounting data was not collected into computer system and the standard form of documentation was not available. The investigator, therefore, designed and created the accounting and financial systems, standard form of documentation, and relevant accounting reports for the group in total of 7 platforms which included receiving fund for working capital, purchasing of raw materials and equipments, delivery of raw materials and equipments to members for production, advanced money and wages to members for labor remuneration, receiving of finished product from members, distribution and receiving of payment (further divided into 3 sub-platform of cash sales, credit sales, and consignment sales system), as well as debt payment and expenses.

The implementation of accounting system and various standard form of documentations was made to accountant personnel and members for trial purpose and accuracy checking before turning the system to the group who could use it as a supporting tool for economical decision making and accounting plan by themselves. The discovered challenges during test run was the lack in computer skills and accounting fundamental knowledge. In addition, the accounting system required data recording and documentation for cross reference checking among the elements in the system which led to the increased number of forms and reports and thus created more works for the members.

The primary suggestion to resolve the problem included the educational support from the government sector by sending training officials to transfer knowledge of accounting fundamental for the group leader and develop personnel with computer and accounting skills. Furthermore, the positive attitude should be grown on the new generation members to realize the importance of group operations and affairs. In addition, the important operational policy should be assigned to "One Tambon One Product (OTOP)" project by providing supporting budgets in accordance to actual needs and enhancing the collaboration between government officers and members to ensure that all benefits were ultimately for the OTOP.