

การศึกษาโครงการเฉพาะเรื่องนี้เป็นการศึกษาถึงรูปแบบ ข้อดี ข้อเสีย ความแตกต่างและความรู้ความเข้าใจในการบริหาร โซ่อุปทานแบบเดิมของท่อพีวีซี สำหรับผู้รับเหมาการประปาส่วนภูมิภาคจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งดำเนินการเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามและสัมภาษณ์ผู้รับเหมาที่ขึ้นทะเบียนกับการประปาส่วนภูมิภาค จำนวน 10 ราย ทั้งนี้รูปแบบการบริหารสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะคือ การบริหารโดยเจ้าของกิจการดำเนินงานเองแบบเบ็ดเสร็จ มักปรากฏกับองค์กรขนาดเล็กที่มีระดับชั้นการจดทะเบียนอยู่ระดับล่าง ซึ่งผลการปฏิบัติงานที่ได้รับส่วนใหญ่ประสบความสำเร็จในด้านระยะเวลาโครงการและต้นทุนการปฏิบัติงานต่างจากลักษณะที่ 2 ที่มีกิจการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาช่วยดำเนินงาน โดยมักจะปรากฏในองค์กรขนาดใหญ่ที่มีระดับชั้นการจดทะเบียนอยู่ระดับบน แต่ผลการปฏิบัติงานที่ออกมามากกลับล่าช้าและเกินงบประมาณ

จากการดำเนินงานทั้ง 2 ลักษณะ สามารถนำเทคนิคการวิเคราะห์กระแสคุณค่ามาพิจารณาถึงกิจกรรมที่ก่อให้เกิดคุณค่า โดยผู้วิจัยได้ดำเนินการปรับปรุงรูปแบบของโซ่อุปทานทั้ง 2 ลักษณะตามหลักของแบบจำลอง SCOR พบว่าสามารถลดระยะเวลาในรูปแบบโซ่อุปทานของผู้รับเหมาหลักที่ดำเนินการเองทั้งหมดลงได้จาก 8-17 วัน เหลือ 6-13 วัน และผู้รับเหมาหลักที่มีกิจการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงจาก 22-28 วัน เหลือ 12-16 วัน โดยผู้รับเหมาหลักส่วนใหญ่มีแนวโน้มที่จะนำเอารูปแบบที่ปรับปรุงดังกล่าวไปทดลองปฏิบัติต่อไป

TE 165070

The purpose of this special research studies project was to examine the advantages, disadvantages, knowledge and understanding of the management of the supply chain of PVC pipe currently used by the Provincial Waterworks Authority's contactors in Chiang Mai. Data was collected through interviews and surveys of ten registered Provincial Waterworks Authority contactors. PVC pipe supply chain management can be divided into two categories. The first category, in which all management choices and decisions are made by private entrepreneurs, is normally used by small-scale organizations whose level of registration is low. Projects that fit within this category tend to be most successful in terms of project duration and operation cost. In contrast, the second category, in which organizations employ a sub-contractor, is usually found in larger-scale companies with upper-level registration. In projects where sub-contractors are used, progress is often more delayed and the budget is exceeded more often than in projects without sub-contractors.

Value stream analysis was applied to each of the two types of PVC pipe supply chain management in order to evaluate the activities that determine the cost of a project. The researcher developed the format of two types of supply chain according to the principal of the SCOR Model and discovered that the duration of the entrepreneurs contactors' supply chain project could be reduced from 8-17 days to 6-13 days; and the supply chain project duration of contractor hiring sub-contractor can be reduced from 22-28 days to 12-16 days. The majority of the contractors interviewed thought they could benefit from adopting these newly developed supply chain formats in the future.