

T 153911

โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงเป็นโครงการที่มีสัญญาจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ มีการประสานงานของบุคลากรหลายหน่วยงาน มีการแข่งขันด้านราคาสูง มีข้อกำหนดทางเทคนิคสูงและมีพื้นที่ก่อสร้างจำกัด ทำให้เกิดความเล็งขึ้นในด้านต่างๆ หลายประเภทต่อผู้รับเหมาหลัก งานวิจัยนี้มุ่งศึกษาโอกาสในการเกิดขึ้น ความรุนแรง และผลกระทบของความเล็ง เพื่อหาความเล็งสำคัญในมุมมองของผู้รับเหมาหลัก โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการรวบรวมข้อมูลจากผู้จัดการโครงการ จากนั้นนำความเล็งสำคัญไปสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญเพื่อหาแนวทางการตอบสนองความเล็ง โดยได้แบ่งความเล็งออกเป็น 19 ประเภทหลัก ผลการวิจัยพบว่าประเภทของความเล็งที่มีความสำคัญสูง 3 ลำดับแรก ได้แก่ (1) งานก่อสร้างโยธา (2) ผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้างโยธา และ (3) ความเล็งทางด้านการเงินและเศรษฐกิจ และความเล็งสำคัญที่มีผลกระทบในระดับปานกลาง-สูง มีจำนวน 75 รายการ จากทั้งหมด 169 รายการ และพบว่าการตอบสนองความเล็งสำคัญที่ผู้เชี่ยวชาญมีการนำมาใช้มาก ได้แก่ การลดความเล็งและ การถ่ายโอนความเล็ง

Abstract

TE 153911

The Station Construction Project for Metropolitan Electricity Authority is a turnkey project. The project involves multi-party co-ordinations, high competitive bidding, high technical requirements and is often confronted with the space constraint. This working environment has created numerous risks to contractors. This research was focused on the analysis of the occurrence, severity, and impact of risks occurred in the construction of station project. A survey was conducted in order to collect the risk events from project managers. Risk analysis was then performed in order to identify the significant risks. Experts were interviewed to obtain risk response measures. The identified risks were categorized into 19 types. The results of the study indicate that the top three most important risk types are : (1) civil and construction risk, (2) civil subcontractor risk, and (3) financial and economical risk, respectively. Out of 169 risk events, 75 risk events are identified as medium to high risks. With respect to the response measures, the study indicates that risk reduction and risk transfer are the top two measures frequently used by experts.