

ปัจจุบันการดำเนินงานในส่วนของการจัดซื้อจัดหา มีความยุ่งยากซับซ้อนในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น เนื่องมาจากการมีขั้นตอนในการดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานอันส่งผลให้เกิด ความสูญเปล่า ต่างๆ ตามมา งานวิจัยนี้ได้นำแนวคิดแบบลีนมาใช้ในการ สร้างแบบจำลองแผนภาพสายธารคุณค่าของการจัดซื้อจัดหาแบบลีนขึ้นมา เพื่อใช้ในการ วิเคราะห์ความสูญเปล่า และวัดประสิทธิภาพของกระบวนการ แบบจำลองที่ได้จะทำให้เรามองเห็น และทราบที่มาของความสูญเปล่าหรือ ขั้นตอนที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่า ของกระบวนการจัดซื้อจัดหา ในปัจจุบัน นำไปสู่แนวทางในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดหาในอนาคต โดย งานวิจัยนี้ ได้นำวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุด จากแบบจำลองอ้างอิงการดำเนินงานโซ่อุปทานมาใช้ในการ ปรับปรุงกระบวนการ ซึ่งส่งผลให้องค์กรสามารถลดต้นทุน และรอบเวลาในการปฏิบัติงานให้สั้นลงได้ โดยอุตสาหกรรมกรณีศึกษาที่ได้นำข้อมูลมาใช้ในการทดสอบแบบจำลองคือ อุตสาหกรรมผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งผลจากการนำแบบจำลองการจัดซื้อจัดหาแบบลีนไปใช้ ช่วยให้อาจสามารถลดรอบเวลานำในการจัดซื้อจัดหาได้ 29%, ต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินการ และต้นทุนแรงงานลดลง 26.36%, 31.15% ตามลำดับ และสามารถกำจัดขั้นตอนในการดำเนินงานได้มากกว่า 38%

Presently, the operation of procurement is much more complicated due to an inefficient operation process, It causes a delay and a waste in the operation. To eliminate and reduce the waste in the process of procurement, this study has carried out the Lean procurement by making the procurement model with the Value Stream Mapping of Lean Procurement to analyze the waste, and to measure the capability of the process. Consequently, the acquired model showed us the causes of the waste or the non value added process in the procurement process, and it will lead to a guide in improving and developing the procurement in the future. Moreover, the study took the Best Practice from Supply Chain Operation Reference Model to improve the process. As a result, the organization can reduce the cost and the cycle time. According to the case study, the electric transformer manufacturing industry, while it applied the Lean procurement, the lead time of the procurement reduced to 29%, the cost of the operation reduced to 26.36%, labor cost reduced to 31.15% and ability to eliminate the steps of the operation more than 38%.