

บทความวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเพื่อพัฒนาการจัดการในงานก่อสร้าง คู่มือการควบคุมคุณภาพ การวางแผนและควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างสำหรับผู้รับเหมาในจังหวัดปราจีนบุรี โดยทำศึกษาปัจจัยปัญหาในการจัดการโครงการก่อสร้าง และศึกษาขั้นตอนการควบคุมคุณภาพในแต่ละขั้นตอนในงานก่อสร้าง เพื่อนำผลการศึกษามาพัฒนารูปแบบการจัดการในงานก่อสร้าง คู่มือการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้าง สำหรับผู้รับเหมาในจังหวัดปราจีนบุรี โดยการพัฒนารูปแบบการของการจัดการโดยทำการศึกษารูปแบบการจัดการงานก่อสร้างจากแหล่งความรู้ต่างๆและทำการพัฒนารูปแบบขั้นตอนการจัดการขึ้นมาใหม่ให้สอดคล้องกับขนาดของผู้รับเหมา การพัฒนาคู่มือสำหรับการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างนั้นได้ทำการรวบรวมและจัดแบ่งขั้นตอนของการก่อสร้างออกเป็นหัวข้อต่างๆพร้อมทำการจัดทำตารางตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐานการก่อสร้าง

ผลจากการดำเนินงานทำให้ได้ทราบปัจจัยปัญหาและประสิทธิภาพในการจัดการของผู้รับเหมาในจังหวัดปราจีนบุรี โดยส่วนใหญ่ให้ความสำคัญเกี่ยวกับปัจจัยทางตรง 3 อันดับแรกคือ ปัจจัยด้านทรัพยากรบุคคล ด้านสถานะทางการเงิน ด้านการบริหารจัดการโครงการ โดยมีปัจจัยด้านสถานที่เป็นอันดับสุดท้าย สำหรับปัจจัยทางอ้อมพบว่าการสื่อสารและการประสานงานมีความสำคัญที่สุด ส่วนผลการศึกษาขั้นตอนการก่อสร้างและควบคุมคุณภาพพบว่าขั้นตอนในการก่อสร้างมีวิธีการก่อสร้างที่คล้ายคลึงกัน แต่ในทางทฤษฎีค่อนข้างมีรายละเอียดของงานเยอะในทางปฏิบัติอาจมีขั้นตอนของงานแค่บางส่วนที่นำมาใช้จริงเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพหน้างาน ซึ่งอาจมีลำดับขั้นตอนที่แตกต่างกันบ้าง ทั้งนี้เนื่องจากบางงานของบางโครงการสามารถทำพร้อมกันได้ แล้วแต่ความสะดวกรวดเร็วของงานนั้น ๆ และยังขึ้นอยู่กับเทคนิคและวิธีการทำงานประสบการณ์ของผู้ควบคุมงาน และจากการศึกษาและการพัฒนาทำให้ได้รูปแบบในการจัดการโครงการ และคู่มือต่างๆดังนี้ 1. คู่มือขั้นการจัดการโครงการก่อสร้าง พร้อมคำอธิบายในแต่ละขั้นตอนการทำงานที่เหมาะสมกับผู้รับเหมาขนาดเล็ก 2. คู่มือการควบคุมคุณภาพงานก่อสร้างในทุกขั้นตอนงานก่อสร้าง ข้อเสนอจากการวิจัยผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีคู่มือต่างๆที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในองค์กรของตนเองได้ซึ่งหากมีการนำไปปรับใช้อย่างจริงจังจะส่งผลใช้คุณภาพของงานก่อสร้างและเพิ่มศักยภาพผู้รับเหมาในการจัดการโครงการจะมากขึ้นตามไปด้วย อีกทั้งยังทำให้มีความเชื่อมั่นที่จะรับงานที่ขนาดใหญ่ขึ้นมีมากขึ้น

This research has the objective to develop management method for construction work, quality control manual and construction cost control and planning for contractors in Prachinburi province. The development of management method was conducted by study obstructive factors in construction project management of contractors, and studies the construction stages and how to check the construction procedure, and study construction management method from various sources of knowledge and then developing new management steps to correspond to the size of small-sized contractor. As for the development of construction quality control manual, data on construction process was gathered and divided into titles supported with tables of quality control stage by stage in accordance with construction standard.

The output of study obstructive factors in construction project management of contractors was found is most contractors mutual agreed on first 3 direct primary factors: personal factors, human resource factors, project management and site factors last. In direct factors are communication and coordination as most important. The output of studies the construction stages and how to check the construction procedure was found that each construction procedure was similar. However, in theory there was plenty of detail could be partially accomplished because of the appropriateness of the actual site. In other words, some projects could be dually practiced simultaneously but some could not, depending on how to quick each project needs and the supervisor's technical skill and experience. And the output from the operation was the following manuals: 1. Construction Project Management Manual with explanation of each working step suitable for small-sized contractor 2. Construction Quality Control Manual with illustration and tables on each stage of construction work inspection. The conclusion from this research provides small-sized contractors with manuals applicable to their organization. In case of actual application, the quality of construction work and the potential of contractor in managing construction project will be enhanced and this will create confidence to manager larger work scale.