

ภาคผนวก ก

การดำเนินงานของบริษัทบริหารสินทรัพย์

1. แนวทาง รูปแบบ ขั้นตอน และวิธีการดำเนินงานของบริษัทบริหารสินทรัพย์

แนวทางและวิธีการดำเนินงานของ AMC

วัตถุประสงค์ของ AMC

วัตถุประสงค์ที่สำคัญของการจัดตั้ง AMC คือการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ การเป็นผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ด้วยคุณภาพไว้จะต้องมีทักษะและความชำนาญมากกว่าการทำธุรกรรมธนาคารโดยทั่วไป ผู้มีความเชี่ยวชาญพิเศษทางด้านอสังหาริมทรัพย์ ผู้เชี่ยวชาญดูแลเกี่ยวกับสภาพคล่อง และบุคคลในภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลายจึงเป็นสิ่งจำเป็น สิ่งที่สำคัญของ AMC คือการให้อิสระและเป้าหมายกำไรที่มาจากความโปร่งใส ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นสิ่งจูงใจในการทำงานของผู้บริหารและพนักงาน

จากประสบการณ์ของหลายประเทศที่จัดตั้ง AMC ขึ้นด้วยเหตุผลต่างกัน เช่น 1) เพื่อการแก้ปัญหาการล้มละลายและการอยู่รอดของสถาบันการเงิน เช่น หน่วยงาน Resolution Trust Corporation (RTC) ของประเทศสหรัฐอเมริกา และองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ของประเทศไทย 2) เพื่อการปรับปรุงโครงสร้างสถาบันการเงินที่ประสบกับวิกฤตแต่สามารถอยู่รอดได้ เช่น หน่วยงาน Securum ของประเทศสวีเดน Cinda Asset Management Company ของประเทศจีน และ Korea Asset Management Corporation (KAMCO) ของประเทศเกาหลี สำหรับ Danaharta ของมาเลเซียได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ปัญหาการล้มละลายและการอยู่รอดของสถาบันการเงินและเพื่อช่วยในการปรับปรุงโครงสร้างสถาบันการเงินที่ประสบกับวิกฤตแต่สามารถอยู่รอดได้ 3) เพื่อการแปรรูปธนาคารรัฐและธนาคารที่รัฐเข้าแทรกแซง เช่น Consortium de Realization ของฝรั่งเศส ซึ่งได้ตั้งขึ้นเป็นสาขาของ Credit Lyonnais ในปี 2538 โดยเข้ารับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารก่อนที่จะมีการแปรรูปในปี 2542 และ AMC ที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นสำหรับการขายธนาคารรัตนสิน สำหรับ The Indonesian Bank Restructuring Agency (IBRA) ของประเทศอินโดนีเซียได้ถูกจัดตั้งขึ้นจากทั้ง 3 เหตุผลประกอบกัน

เป้าหมายการดำเนินงานของ AMC

เป้าหมายการดำเนินงานของ AMC แบ่งเป็น 2 แนวทางคือ การจัดการสินทรัพย์อย่างรวดเร็ว และ เพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ในระยะยาว เพื่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของ AMC จำเป็นที่จะต้องระบุเป้าหมายที่ชัดเจนและมีโครงสร้างที่โปร่งใสเพื่อรองรับเป้าหมายและเพื่อความมั่นใจว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ แต่ละประเทศจะมีเป้าหมายและวิธีการที่แตกต่างกันแต่ละ AMC บางแห่งมีเป้าหมายในการจัดการสินทรัพย์ที่รับโอนมาจากรัฐ AMC นี้มีหน้าที่ในการจัดการสินทรัพย์อย่างรวดเร็วแล้วขายไปยังภาคเอกชน AMC ทุกแห่งที่มีเป้าหมายในการจัดการสินทรัพย์อย่างรวดเร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ เพื่อหลีกเลี่ยงการเสื่อมมูลค่าของทรัพย์สินและต้นทุนการถือครอง (Carrying Cost) ที่เพิ่มสูงขึ้น เช่นประเทศเกาหลีและ the Federal Deposit Insurance Corporation (FDIC) ของสหรัฐอเมริกา ถึงแม้ AMC จะมีเป้าหมายที่แตกต่างกัน แต่การดำเนินงานควรมีแนวทางทำกำไรสูงสุดหรือขาดทุนต่ำสุด จากประสบการณ์หลายประเทศพบว่า หาก AMC มีเป้าหมายที่ชัดเจนโอกาสที่จะประสบความสำเร็จจะสูงขึ้น เช่น กรณีประเทศสหรัฐอเมริกา RTC จะมีเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อสังคมอย่างชัดเจนโดยพยายามที่จะหลีกเลี่ยงเงื่อนไขที่จะทำให้เกิดความขัดแย้ง อีกทั้งกลยุทธ์ในการจัดการสินทรัพย์อย่างรวดเร็วก็ประสบความสำเร็จอย่างสูง กรณีของบสท.ให้ ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างหนี้ การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ แต่ KAMCO และ Danaharta มีเป้าหมายการกู้คืนให้เร็วที่สุด โดยการใช้นวัตกรรมที่หลากหลายมาใช้ในการปรับโครงสร้าง

กรรมสิทธิ์

ด้วยหลายวิธีทำให้โครงสร้างและองค์กรของ AMC มีลักษณะต่างกันตามหน้าที่และวัตถุประสงค์ AMC อาจเป็นเจ้าของโดยรัฐหรือเอกชน และผู้ขายสินทรัพย์ให้กับ AMC อาจเป็นรัฐหรือเอกชนก็ได้ เมื่อหนี้เสียจะต้องโอนมายัง AMC ภายในระยะเวลาสั้นๆก็ยากที่เอกชนจะเข้ามาลงทุนโดยปราศจากรัฐบาลค้ำประกันมูลค่าลูกหนี้ในอนาคต รัฐบาลจึงอาจพอใจกับสภาพเป็นเจ้าของมากกว่าที่จะเป็นผู้ค้ำประกัน หรือเมื่อธนาคารมีหนี้เสียเกิดขึ้นทางเลือกหนึ่งคือการจัดตั้ง AMC เองซึ่งมีข้อดีคือ ธนาคารเป็นผู้ใกล้ชิดและรู้ข้อมูลลูกหนี้ดีที่สุด ไม่ว่าเจ้าของจะเป็นใครก็ตาม สิ่งที่สำคัญคือการบริหารจัดการที่ทำหน้าที่เหมือนผู้รักษาความสะอาดของธนาคาร อีกทั้งประเภทหนี้และหลักประกันที่จะต้องให้ความเชี่ยวชาญอย่างมืออาชีพ

การให้ราคา

มูลค่าหรือราคาที่แท้จริงของสินทรัพย์ควรอยู่บนพื้นฐานของราคาตลาด มาตรฐานทางบัญชี การจัดชั้นหนี้ และ/หรือส่วนลดมูลค่าปัจจุบัน เป็นสิ่งที่ชี้ชัดถึงการประสบความสำเร็จของ AMC ความเข้มงวดในการจัดชั้นหนี้สูญเป็นสิ่งแรกและเป็นปัจจัยที่สำคัญในการกำหนดกลยุทธ์เกี่ยวกับสินทรัพย์ที่มีปัญหา เพื่อสร้างแรงจูงใจที่ถูกต้องในการให้ธนาคารปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของตนเอง การยึดทรัพย์หลักประกัน และการเร่งให้เข้าสู่กระบวนการปรับปรุงโครงสร้างผ่านศาลล้มละลาย การโอนสินทรัพย์ไปยัง AMC อย่างน้อยวิธีในการให้ราคาโอนควรจะกระทำ ณ มูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเหตุผลต่างๆ ดังนี้

1. AMC เอกชน ที่จัดตั้งขึ้นเป็นสาขาหนึ่งของธนาคารไม่ควรเพิ่มทุนโดยการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพไปยัง AMC ของตนที่ราคาสูงกว่าราคาตลาด

2. AMC ไม่ควรให้รัฐบาลที่ให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่สถาบันการเงินเอกชน โดยการซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ราคาสูงกว่าราคาตลาด เช่นรายการที่ช่วยเพิ่มทุนให้กับสถาบัน ซึ่งส่งผลให้มีการปิดบังต้นทุนจากการเพิ่มทุนจากภาครัฐและละเมิดกฎการตรวจสอบความโปร่งใส ยิ่งกว่านั้น เมื่อราคาซื้อสูงกว่าราคาตลาดสถาบันการเงินอาจหยุดการขายสินทรัพย์ด้วยคุณภาพไว้

3. การโอนสินทรัพย์ไปยัง AMC รัฐ ณ มูลค่ายุติธรรม ทำให้เป้าหมายในการบริหารจัดการของ AMC มีความชัดเจน

เป็นการยากในการกำหนดราคาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ที่ AMC จะต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้าน การประมาณมูลค่าที่ต้องอยู่บนพื้นฐานของกำไรที่จะได้คืน กระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับ และมูลค่าหลักประกัน ควรจะแยกและใช้ในการกำหนดวัตถุประสงค์การโอน การกำหนดเวลาและการมีจำนวนสินทรัพย์จำนวนมากเข้ามาเกี่ยวข้อง การโอนสามารถเกิดขึ้นที่ราคาแรกเริ่มกับข้อตกลงที่ชัดเจนว่า ราคาสุดท้ายของรายการถูกตั้งขึ้นหลังจากมูลค่าสินทรัพย์ได้ถูกประมาณขึ้นหรือเมื่อมีการขายสินทรัพย์ อุปสรรคของวิธีนี้คือ อาจทำให้ความเต็มใจของผู้ขายในการเปิดเผยราคาสุดท้ายของสินทรัพย์ลดลง รูปแบบการบริหารจัดการแบบแบ่งผลกำไรขาดทุน จะสามารถแก้ไขปัญหาได้ เช่นเดียวกับ Danaharta ปฏิบัติ

เงินทุน

การจัดหาเงินทุนของ AMC ขึ้นอยู่กับโครงสร้างและรูปแบบ AMC โดยแหล่งเงินทุนอาจมาจากทุนของผู้ถือหุ้นหรือเจ้าของโดยตรง หรืออาจมาจากการก่อหนี้โดยการกู้ยืมธนาคารกลาง การออกพันธบัตรซึ่งการออกพันธบัตรอาจออกในนาม AMC เองโดยมีรัฐอยู่เบื้องหลังข้อกำหนดเงื่อนไขต่างๆ หรือพันธบัตรที่รัฐบาลค้ำประกัน ซึ่งพันธบัตรที่ออกโดย AMC ควรมีลักษณะใกล้เคียงกับที่รัฐบาลออก ระยะเวลาของพันธบัตรที่ออกเพื่อหาเงินทุนให้กับ AMC ต้องคำนึงถึงอายุกฎหมายของ AMC และประมาณการรายรับที่สะท้อนความสามารถของ AMC ซึ่งสิ่งเหล่านี้ขึ้นอยู่กับประเภทของสินทรัพย์ที่ AMC มีและภาวะเศรษฐกิจในขณะนั้นด้วย บาง AMC มีเงินทุนจากหลายแหล่ง เช่น Danaharta ของมาเลเซีย ใช้แหล่งเงินทุนจากรัฐบาล 20% จากการออกพันธบัตร 67% และกู้ยืมจากแหล่งอื่นๆอีก 13% แต่โดยส่วนใหญ่แล้ว หากเป็น AMC รัฐแหล่งเงินทุนจะมาจากทุนรัฐโดยตรง หรือจากการออกพันธบัตรซึ่งรัฐค้ำประกัน เช่น IBRA ของมาเลเซียใช้เงินทุนจากรัฐเพียงแหล่งเดียว

ประเภทของ AMC

AMC มี 2 รูปแบบคือ 1) AMC เป็นแบบรวมศูนย์จัดการ จัดตั้งโดยรัฐ โดยธนาคารแต่ละแห่งจะโอน NPL มาบริหารจัดการที่ AMC เพียงแห่งเดียว 2) AMC แบบกระจายศูนย์จัดการ ส่วนใหญ่จัดตั้งโดยเอกชน โดยธนาคารแต่ละแห่งจัดตั้ง AMC เพื่อบริหารจัดการ NPL ของตนเอง AMC เอกชนมีรูปแบบทั้งที่ตั้งเป็นอิสระแยกออกมาเป็นสาขาย่อยของธนาคาร หรืออาจเป็นเพียงหน่วยงานหรือฝ่ายงานหนึ่งในธนาคาร แต่ละรูปแบบก็มีข้อดีข้อเสียแตกต่างกัน

**สรุปข้อได้เปรียบและเสียเปรียบของบริษัทบริหารสินทรัพย์ทั้งแบบรวมศูนย์จัดการ
(Centralized AMC) และแบบกระจายศูนย์จัดการ (Decentralized AMC)**

ตารางผนวกที่ ก1 สรุปข้อได้เปรียบและเสียเปรียบของบริษัทบริหารสินทรัพย์ทั้งแบบรวมศูนย์จัดการ
และแบบกระจายศูนย์จัดการ

บริษัทบริหารสินทรัพย์แบบรวมศูนย์	บริษัทบริหารสินทรัพย์แบบกระจายศูนย์จัดการ
<ol style="list-style-type: none"> 1. เกิดการประหยัลดต่อขนาดในการบริหารจัดการ 2. เป็นแหล่งรวมของสินทรัพย์จำนวนมาก ทำให้สะดวกในการทำ Securitization และขายทีละจำนวนมากๆ 3. เจ้าของสินทรัพย์มีเพียงรายเดียวคือ AMC กลาง ก่อให้เกิดอำนาจต่อรองกับลูกหนี้ 4. ป้องกันความสัมพันธ์ระหว่างธนาคารและภาคธุรกิจทำให้การจำคินหนี้ถูกต้องตามกฎหมายและโปร่งใส 5. สามารถเน้นแก้ปัญหาในภาคอุตสาหกรรมที่สำคัญได้ รวมทั้งสามารถเรียงลำดับก่อนหลังในการแก้ไขปัญหาในภาคอุตสาหกรรมต่างๆได้ 6. ก่อให้เกิดกรอบนโยบาย ตลอดจนแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน 7. สะดวกในการให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุน 8. หาก AMC กลางขาดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การปล่อยสินเชื่อในระบบหดตัวลงอย่างรุนแรง มูลค่าสินทรัพย์ที่ถูกขายโอนไปมูลค่าลดลงมาก ส่งผลเสียต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวม 9. AMC กลางอาจได้รับแรงกดดันทางการเมือง ทำให้การบริหารจัดการไม่โปร่งใส 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ธนาคารพาณิชย์ที่เป็นเจ้าหนี้จะมีข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแม่นยำกว่า AMC กลาง 2. ธนาคารที่แก้ปัญหาหนี้เสียของตนเอง จะมีความระมัดระวัง และมีการตรวจสอบมากยิ่งขึ้น 3. ธนาคารพาณิชย์ขนาดเล็ก ใช้เงินทุนในการแก้ปัญหาและปรับปรุงโครงสร้างน้อยกว่า ระดมทุนง่าย 4. ธนาคารพาณิชย์มีความยืดหยุ่นน้อย ไม่ยอมผ่อนปรนกับลูกหนี้ ทำให้การเกิด NPL –Re entry เกิดขึ้นได้มาก 5. ขาดความชำนาญเฉพาะด้านในการบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพ 6. ต้องเสียเวลา บุคลากร และค่าใช้จ่ายในการ บริหารดำเนินงาน NPL ของตนเอง แทนที่จะไปดำเนินธุรกรรมหลัก

AMC รวมศูนย์มีความจำเป็นที่จัดตั้งขึ้นเมื่อปัญหาหนี้เสียเป็นปัญหาของระบบและโครงสร้างในการแก้ปัญหาหนี้เสียอ่อนแอ และในเวลานั้นไม่มีใครกล้าเสี่ยงหรือมีเงินทุนเพียงพอที่สามารถซื้อหนี้เสีย AMC รวมสามารถลดกระบวนการทางด้านกฎหมาย เพื่อเร่งการชำระสะสางหนี้ ยิ่งกว่านั้นการซื้อหนี้เสียของภาครัฐผ่าน AMC สามารถกำหนดเงื่อนไขในการดำเนินงานและโครงสร้างสถาบันการเงินมากขึ้น เช่น เงื่อนไขในการแลกเปลี่ยน NPL สามารถให้ธนาคารเพิ่มทุน หรือลดการลงทุนในส่วนที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก อีกด้านหนึ่งของการจัดตั้ง AMC แบบรวมศูนย์ต้องใช้จ่ายเงินจำนวนจากภาครัฐทำให้บางประเทศคัดค้านที่จะจัดตั้ง AMC รวมศูนย์ บ่อยครั้งที่ AMC รวมศูนย์จะกลายเป็นหน่อทางการเมือง ทำให้ขาดความยืดหยุ่นในการบริหาร จากประสบการณ์ของ AMC ในเอเชีย พบว่าหาก AMC ไม่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน แนวโน้มการเกิดต้นทุนในการถือครองสินทรัพย์ (Carrying Cost) ก็จะสูงขึ้น สินทรัพย์ก็จะค่อยๆ เสื่อมมูลค่าลงหากไม่ได้มีการจัดการและไม่มีปรับปรุงโครงสร้าง อีกทั้งการขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ก็อาจเป็นอุปสรรคที่สำคัญอย่างหนึ่ง ในทางกลับกัน การผ่านกระบวนการตัดสินใจน้อย อาจทำให้ AMC เอกชนมีการบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่นมากกว่า AMC รวมศูนย์ กรณี AMC กระจายศูนย์ แยกออกมาเป็นสาขาหนึ่งของธนาคาร ทำให้การปรับปรุงโครงสร้างหนึ่งง่ายขึ้น เพราะเอกชนเป็นผู้ที่มีข้อมูลที่เกี่ยวข้องของหนี้เช่นเดียวกับเจ้าหนี้เพราะปฏิบัติกันมาก่อน โดยทั่วไป AMC เอกชนจะได้เปรียบ AMC รัฐบาลลักษณะนี้ไม่มีความซับซ้อนและไม่เป็นหนี้ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมในหลักประกันกับเจ้าหนี้หลายราย (Syndicate Loan) ที่ยุ่งเหยิง กลยุทธ์การจัดการปรับปรุงโครงสร้างนี้แบบกระจายศูนย์ เหมาะกับการปรับโครงสร้างทางการเงินของภาคธุรกิจในประเทศที่จะต้องมีการรอบที่จูงใจที่จะเป็นส่วนช่วยในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของธนาคารและภาคธุรกิจ จากการศึกษาของ Marinela E. Dado and Daniela Klingebiel ได้ทำการศึกษา ประเทศที่มีประสบการณ์ในการจัดตั้ง AMC แบบกระจายศูนย์จัดการ จาก 7 ประเทศ ได้แก่ อาร์เจนตินา ไทย ฮังการี ญี่ปุ่น ชิลี โปแลนด์ และ นอร์เวย์ พบว่าประสบความสำเร็จเพียง 3 ประเทศ คือ ชิลี โปแลนด์ และ นอร์เวย์ จากประสบการณ์ของประเทศชิลี และโปแลนด์ ได้ให้คำแนะนำว่า โครงสร้างที่อ่อนแอหรือมีการจูงใจเจ้าหนี้และลูกหนี้ น้อย เป็นอุปสรรคในการแก้ปัญหา เช่นประเทศอาร์เจนตินา ไทย ฮังการี และญี่ปุ่น ความแข็งแกร่งทางการเงินของภาคธุรกิจ ไม่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขทำให้แรงจูงใจในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไม่เพียงพอ ดังนั้น เหตุผลที่ใช้กลยุทธ์การปรับปรุงโครงสร้างแบบกระจายศูนย์จัดการ ประสบความสำเร็จนั้น ขึ้นอยู่กับ

1. ธนาคารมีเงินทุนเพียงพอ
2. มีแรงจูงใจที่เหมาะสมสำหรับธนาคารและลูกหนี้
3. ข้อจำกัดและความสัมพันธ์ระหว่างธนาคารและลูกหนี้ เพราะส่งผลต่อการให้ความร่วมมือจากทั้งเจ้าหนี้และลูกหนี้

ดังนั้นหากรัฐบาลต้องการส่งเสริมให้สถาบันการเงินหรือธนาคารเป็นผู้แก้ปัญหาหนี้เสียของตนเอง อาจเพิ่มทุนให้กับสถาบันการเงินเพื่อจูงใจให้เกิดการปรับโครงสร้างหนี้ และมีมาตรการทางกฎหมายหรือเงื่อนไขที่จูงใจเพียงพอ เพื่อช่วยสนับสนุนการแก้ปัญหา อย่างไรก็ตามถ้าสภาพทางกฎหมายไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับปรุงโครงสร้างของเอกชน จะทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้น มูลค่าทรัพย์สินจะลดลง ซึ่ง AMC รวมศูนย์สามารถแก้ปัญหาความบกพร่องของกฎหมาย ลดขั้นตอนกระบวนการทางศาล จากการสำรวจพบว่า ประเทศที่พัฒนาแล้ว ภาครัฐมีความสามารถในการจัดการ และมีขั้นตอนการควบคุมการบริหารมีประสิทธิภาพกว่าประเทศที่กำลังพัฒนา ข้อเสียอีกด้านหนึ่งของ AMC เอกชน คือ หาก AMC เป็นสาขาของธนาคาร ก็จะเป็นส่วนช่วยในการตกแต่งตัวเลขทางบัญชี อาจมีการโอน NPL ไปด้วยราคาสูง ส่งผลให้ภาพการขาดทุนลดลง กลับกลายเป็นการให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นแทน หนี้เสียที่โอนไปโดยมิได้มีการแก้ปัญหาใดๆ หากไม่มีการควบคุมผ่านรายงานทางการเงิน ธนาคารอาจมีการปล่อยกู้ต่อไปบนความเสี่ยงอย่างไม่มีความคิด หาก AMC เอกชนใช้ประโยชน์ที่มีจากการเป็นผู้ที่ใกล้ชิดลูกหนี้ การเข้าใจปัญหาอย่างแท้จริง สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ควบคู่กับการปรับโครงสร้างที่มีประสิทธิภาพ กฎหมายที่เอื้ออำนวยช่วยให้มูลค่าตลาดสินทรัพย์ดีขึ้น โอกาสแห่งการประสบความสำเร็จก็เกิดขึ้นได้

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานของ AMC

1.1 การบริหารจัดการ

กลยุทธ์การตัดสินใจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ โดยส่วนมากเหมือนการตัดสินใจทางการค้าด้วยเป้าหมายคือมูลค่าสูงสุดของสินทรัพย์ หลายประเทศจัดตั้ง AMC ขึ้นด้วยเป้าหมายมูลค่าการได้คืนสูงสุด แต่วิธีนี้ยังขาดความชัดเจนของคำว่ามูลค่าการได้คืน (Recovery Value) อาจแปลว่าสินทรัพย์มีมูลค่าตลาดสูงสุด หรือสินทรัพย์มีมูลค่าทางบัญชีสูงสุด ระหว่าง AMC ประเทศสเปนและสหรัฐอเมริกาต่างก็ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างรวดเร็ว เช่นเดียวกับ Securum ของประเทศสวีเดนที่สามารถบริหารจัดการได้ถึง 98% ของสินทรัพย์ที่รับโอนมาภายใน 5

ปี สำหรับเอเชีย อัตราการได้คืนเงินสด (Cash Recovery) ของ KAMCO ประเทศเกาหลีและ Danaharta มาเลเซีย จะมีความสัมพันธ์ต่อการประสบความสำเร็จ ในขณะที่อินโดนีเซียยังมีอัตราส่วนน้อย ทั้งนี้ขึ้นกับกลยุทธ์ที่ใช้ในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เช่น บสท. มีอัตราการได้คืนเงินสด (Cash Recovery) น้อย เนื่องจาก บสท. เพิ่งตั้งขึ้นในปีพ.ศ. 2544 อีกทั้งการใช้กลยุทธ์การยืดระยะเวลาในการปรับโครงสร้างหนี้ แทนการขายหนี้และสินทรัพย์เช่นกับ KAMCO และ Danaharta อีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ KAMCO และ Danaharta ประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างหนี้คือการนำนวัตกรรมใหม่ๆมาใช้ในการแก้ปัญหา KAMCO มีการร่วมทุนกับต่างประเทศ ควบคู่กับการบริหารการปรับโครงสร้างและการขายทรัพย์สิน Danaharta ก็มีการบริหารจัดการเฉพาะตามประเภทสินทรัพย์ มีการใช้ความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศถ้าจำเป็น ตรงข้ามกับ ไทยและอินโดนีเซีย ที่จะระมัดระวังการรับความช่วยเหลือจากต่างประเทศ

1.2 ความเป็นอิสระจากการเมือง

ปัจจัยที่สำคัญ ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของ AMC ที่แตกต่างกัน ก็คือความเป็นอิสระจากทางการเมือง ซึ่งทำให้ความสามารถในการปฏิบัติงาน การปราศจากการแทรกแซงจากทางการเมือง ทำให้การปรับโครงสร้างหนี้เป็นไปอย่างธุรกิจ มีการประยุกต์กฎเกณฑ์ทางการค้ามาใช้ในการปรับโครงสร้าง การให้ราคาซื้อจะมีความเหมาะสมมากขึ้น จากผลการศึกษาของ Klingebel พบว่าความเป็นอิสระทางการเมืองมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกันกับผลการดำเนินงานของ AMC จากการศึกษา AMC ในเอเชีย พบว่า KAMCO และ Danaharta ถึงแม้จะอยู่ภายใต้การควบคุมโดยตรงจากรัฐแต่มีการดำเนินงานที่เป็นอิสระค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับ IBRA ของอินโดนีเซีย และ บสท. ของไทย KAMCO และ Danaharta รับโอนสินทรัพย์มา ณ ราคาตลาด ควบคุมไม่ให้ราคาโอนสูงเกินไป ในทางกลับกันของ IBRA เมื่อรัฐเข้าเพิ่มทุนเพื่อช่วยเหลือธนาคาร ราคาสินทรัพย์ที่โอนมาแลกเปลี่ยนมีราคาสูงตามราคาบัญชี สำหรับประเทศไทย การที่บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บพส.) เป็นผู้ซื้อรายสุดท้ายของ การประมูลสินทรัพย์สถาบันการเงินขององค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน(ปรส.) เพื่อไม่ให้ราคาประมูลต่ำจนเกินไป เพราะ ณ เวลานั้นราคาทรัพย์สินต่ำมาก การซื้อจึงเป็นราคาที่สูงกว่าราคาตลาด สำหรับ บสท. ราคาโอนสินทรัพย์ของ บสท. ขึ้นกับมูลค่าหลักประกัน จึงมีราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด

1.3 คุณภาพของสินทรัพย์

การเลือกซื้อสินทรัพย์คือคุณภาพจากธนาคาร มีผลต่อผลการดำเนินงานของ AMC ที่แตกต่างกัน สินทรัพย์ที่รับมาจะมีศักยภาพเมื่อมีสินทรัพย์หรือบุคคลเป็นหลักประกันค้ำประกัน หรือหากสินทรัพย์ที่รับโอนมาเป็นสินเชื่อในภาคอสังหาริมทรัพย์ ก็จะง่ายแก่การบริหารจัดการ โอกาสในการประสบความสำเร็จก็จะมากขึ้น เช่น KAMCO ได้รับโอนหนี้ที่มีหลักประกันที่ราคาเฉลี่ย 52.8% แต่ IBRA รับโอนสินทรัพย์จากธนาคารที่ปิดกิจการแล้วทำให้ยากจะฟื้นฟูได้ การจัดการก็ยากยิ่งขึ้น

1.4 บุคลากร

AMC ต้องใช้ความชำนาญจากผู้เชี่ยวชาญหลายสาขา การบริหารงานต้องเป็นไปอย่างมืออาชีพ เช่น KAMCO และ Danaharta มีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ มีการร่วมทุนกับนักลงทุนต่างประเทศ เพราะขั้นตอนการจัดการสินทรัพย์นั้นการพิจารณาและตัดสินใจต่างๆต้องมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ความรู้ความสามารถที่ดีขึ้นจากการใช้ที่ปรึกษาจากต่างประเทศของ KAMCO สามารถประชาสัมพันธ์แก่ต่างประเทศได้ถึงการเป็นผู้ชำนาญเฉพาะด้านในการบริหาร NPL Danaharta ก็เช่นกันมีการใช้ผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ โดยเฉพาะเรื่องการประเมินราคาสินทรัพย์ ในทางตรงข้าม IBRA กลับมีการเปลี่ยนผู้บริหารเกือบทุกปี เนื่องจากการคัดค้านและผลประโยชน์ทางการเมือง แม้แต่ประเทศไทยก็มีการวิพากษ์วิจารณ์อย่างมากเกี่ยวกับผู้บริหาร ปรส. ที่ไม่มีศักยภาพในการบริหารงาน

1.5 กรอบกฎหมาย

สิ่งสำคัญในการจัดตั้ง AMC คือ กฎหมาย สิทธิของ AMC ในการปฏิบัติงานขึ้นอยู่กับกฎหมายของประเทศนั้นๆ กฎหมายที่มีความชัดเจนจะช่วยให้การโอน NPL เป็นไปด้วยความราบรื่นมากขึ้น กฎหมายช่วยให้ AMC สามารถบริหารงานได้ด้วยตนเอง อีกทั้งช่วยปกป้องและสร้างความมั่นใจในการทำงานให้กับพนักงาน AMC ในการกระทำตามหน้าที่ความรับผิดชอบ เช่น การเจรจา รวมถึงขั้นตอนทางคดี การดำเนินคดี การบังคับคดีต่างๆ ระบบกฎหมาย รวมทั้งขั้นตอนและกระบวนการทางศาล ถ้าระบบศาลมีประสิทธิภาพจะช่วยให้การฟื้นฟูกิจการ นำประโยชน์สูงสุดมาให้กับลูกหนี้และเจ้าหนี้ ประเทศเกาหลีและมาเลเซียมีกฎหมายล้มละลายที่ทันสมัย ระบบศาลมีประ

สิทธิภาพ Danaharta มีอำนาจพิเศษ โดยอนุญาตให้แต่งตั้งผู้บริหารพิเศษที่สามารถจัดการสินทรัพย์ได้โดยไม่ต้องผ่านศาล รวมทั้งอำนาจในการยกเลิกสัญญาและสิทธิไถ่ถอนหลักประกัน ทำให้การแก้ปัญหาและการปรับโครงสร้างหนี้เป็นไปอย่างรวดเร็ว ตรงข้ามกับอินโดนีเซียและไทย ที่อำนาจกฎหมายที่เอื้อประโยชน์ให้กับลูกหนี้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ หรือปฏิเสธการชำระหนี้ ส่งผลให้การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไปอย่างล่าช้า ถึงแม้ IBRA จะมีอำนาจพิเศษในการจัดการกับลูกหนี้ แต่แทบจะไม่ได้ใช้เพราะการกีดกันจากการเมืองที่คอยปกป้องลูกหนี้พวกพ้อง สำหรับประเทศไทย กฎหมายล้มละลายและการบังคับจำนองได้มีการแก้ไขเป็นเวลานาน และเมื่อแล้วเสร็จก็ไม่มีทางเลือกหรือรุ่นที่จะนำมาใช้ให้เหมาะสม

ความสำเร็จของ AMC

ในการพิจารณาความสำเร็จของ AMC ของประเทศต่างๆ จะแบ่งการพิจารณาออกเป็น 2 กลุ่มตามเป้าหมายในการดำเนินงาน Klingebiel ได้สำรวจ 7 ประเทศที่จัดตั้ง AMC ได้แก่ ฟินแลนด์ สเปน สวีเดน สหรัฐอเมริกา กาน่า เม็กซิโก และฟิลิปปินส์ โดยพิจารณาการประสบความสำเร็จของ AMC ทั้ง 7 AMC กลุ่มแรกจะพิจารณา AMC ของประเทศเม็กซิโก ฟิลิปปินส์ สเปน และสหรัฐอเมริกา เนื่องจากมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อเร่งรัดการจำแนก จัดลำดับชั้นสินทรัพย์และกำจัดหนี้เสียออกจากบัญชีของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งล้วนเป็นวัตถุประสงค์ในระยะสั้น ส่วน AMC อีก 3 ประเทศที่เหลือคือ ฟินแลนด์ กาน่า และสวีเดน จัดอยู่ในกลุ่มที่ 2 คือมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อแก้ปัญหาและปรับโครงสร้างในระยะยาวในภาคเอกชน

กลุ่มที่ 1 AMC ในประเทศเม็กซิโก และสเปน ถูกจัดตั้งขึ้นโดยรัฐบาล ในขณะที่ประเทศฟิลิปปินส์และสหรัฐอเมริกา จัดตั้งขึ้นโดยองค์กรอิสระที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล AMC ทั้ง 4 แห่ง ต่างมีวัตถุประสงค์ที่คล้ายคลึงกัน คือจำแนกสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและขายแก่นักลงทุนที่สนใจหรือนำมาบริหารเองในระยะสั้นเพื่อเพิ่มมูลค่าแล้วจึงรอการขายต่อไป นอกจากนี้บางแห่งยังมีวัตถุประสงค์ในการฟื้นฟูธนาคารที่รัฐเข้าแทรกแซง ให้ความช่วยเหลือด้านเงินทุน เพื่อให้สามารถเปิดดำเนินการต่อไปได้ FOBRAPRAO ของเม็กซิโก และ APT ของฟิลิปปินส์ เป็นตัวอย่างของ AMC ที่ไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ในการจำแนกและขายสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอย่างรวดเร็ว ภายหลังเปิดดำเนินการมาได้ 4 ปี FOBRAPRAO สามารถขายสินทรัพย์ออกไปได้เพียง 0.5% ของสินทรัพย์ที่ถูกโอนมาทั้งหมด ส่วน APT ยังคงถือครองสินทรัพย์กว่า 50% เมื่อเวลาผ่านไป 12 ปี แม้ทั้งสองประเทศจะมีภาวะเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งเอื้อต่อการแก้ปัญหา แต่อุปสรรคที่

สำคัญที่ทำให้การแก้ปัญหาไม่มีความก้าวหน้าคือ การครอบงำด้วยอำนาจทางการเมือง ขาดความมีอิสระในการบริหารจัดการ กรอบกฎหมายที่ยังล้าหลัง และการขาดแคลนเงินทุนที่เพียงพอ ในทางตรงข้ามกับ GDF ของสเปน และ RTC ของสหรัฐอเมริกา เป็นตัวอย่างของความล้มเหลวกล่าวคือ สินทรัพย์กว่า 50% ถูกขายออกไปหมดภายใน 5 ปี ปัจจัยที่เอื้อต่อการแก้ปัญหาคือ ธนาคารที่ประสบปัญหาเป็นธนาคารขนาดเล็ก ซึ่งง่ายต่อการจัดการ ไม่มีอำนาจทางการเมืองครอบงำ สินทรัพย์ที่ถูกโอนไปยัง AMC ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินในภาคอสังหาริมทรัพย์ ง่ายต่อการจัดการและขายต่อ ตลาดทุนที่มีประสิทธิภาพทำให้ไม่มีปัญหาในการระดมทุนเพิ่มเติม แต่อุปสรรคที่สำคัญยังคงเป็นกรอบปัญหาที่ล้าหลัง อย่างไรก็ตาม แม้ AMC ใน 2 ประเทศหลังจะประสบความสำเร็จในการเร่งจำแนกและกำจัดสินทรัพย์ด้อยคุณภาพออกจากธนาคาร แต่ AMC ทุกแห่งที่กล่าวมาข้างต้น ล้วนล้มเหลวในการแก้ไขปัญหาในระยะยาว กล่าวคือระบบธนาคารยังคงอ่อนแอ บางแห่งกลับมาประสบปัญหาอีกรอบ เกิดยอด NPL Re-entry สินเชื่อในภาคเอกชนยังคงหดตัว

กลุ่มที่ 2 AMC ที่จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในระยะยาว เพื่อปรับโครงสร้างโดยรวม แก้ไขปัญหาในภาคการเงินทั้งระบบให้มีความแข็งแกร่ง คือ Arsenal ของประเทศฟินแลนด์ NPART ของกาน่า และ Securum ของสวีเดน โดย Securum และ Arsenal จัดได้ว่าประสบความสำเร็จเพียงวัตถุประสงค์ในระยะสั้น กล่าวคือสามารถเร่งขายสินทรัพย์ออกไปได้มากกว่า 50% ในระยะเวลาอันสั้น กล่าวคือสามารถเร่งขายสินทรัพย์ออกไปได้มากกว่า 50% ในระยะเวลาอันสั้น แต่ในระยะยาวยังไม่อาจกล่าวได้ว่าประสบความสำเร็จ ปัจจัยที่เอื้อต่อการแก้ปัญหาคือ สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ถูกโอนไปคิดเป็นสัดส่วนเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสินทรัพย์โดยรวมในภาคธนาคาร และส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่มีอสังหาริมทรัพย์เป็นสิ่งค้ำประกัน ได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนเพียงพอ และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจ ส่วนอุปสรรคที่สำคัญคือ สินทรัพย์ที่ถูกโอนเป็นจำนวนมากมีลักษณะกระจัดกระจาย ไม่เป็นหมวดหมู่ ซึ่งยากต่อการจัดการและขายในคราวละมากๆ

ขั้นตอนการจัดตั้ง AMC

1. ขั้นตอนการก่อตั้ง (creation)

ในระยะก่อตั้งเป็นช่วงที่ต้องทำความเข้าใจต่อสาธารณชน และนักการเมืองรวมถึงกำหนดกิจกรรมและเป้าหมายที่ชัดเจน เพื่อที่จะทำให้ AMC บรรลุวัตถุประสงค์

2. ขั้นตอนการเริ่มดำเนินการ (Starting)

ภายหลังการก่อตั้ง AMC จะเริ่มรับโอนสินทรัพย์จากสถาบันการเงิน โดยมีหลักการพื้นฐานคือ ราคาในช่วงที่โอนต้องกำหนดให้เป็นธรรม (Fair Value) โดยสะท้อนราคาในตลาด การใช้มูลค่าหรือราคาที่สอดคล้องกับความเป็นจริงจะทำให้ได้ประโยชน์ คือสามารถนำราคาหรือมูลค่านี้ไปคำนวณเงินทุนที่ AMC ต้องใช้ ซึ่งหากสินทรัพย์ที่โอนให้ AMC มีราคาสูงเกินไปก็จะเป็นภาระในการอัดฉีดเงินเข้าช่วยเหลือ เนื่องจากมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลง (Write-downs) นอกจากนี้ยังนำมูลค่าไปใช้เป็นเป้าหมายในการดำเนินงานของผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติของ AMC รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยภายหลังการจำหน่ายทรัพย์สิน และคืนเงินทุนเรือนหุ้นดั้งเดิม เมื่อ AMC ได้รับโอนหนี้หรือสินทรัพย์แล้ว ก็จะทำการจำแนกสินทรัพย์เหล่านั้นออกเป็นประเภทๆ พร้อมทั้งรวบรวมเอกสารหลักฐานที่จำเป็นเกี่ยวกับหนี้สินนั้นๆเพิ่มเติม พร้อมทั้งนี้ก็จัดโครงสร้างองค์กรและสรรหาพนักงาน บาง AMC ได้ตั้ง AMC ลูกขึ้นเพื่อดูแลสินทรัพย์แต่ละประเภท เช่น SECURUM ของสวีเดน ได้ตั้ง KUNGSLEDEN เพื่อดูแลธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และตั้ง BORGKRONAN ขึ้นเพื่อดูแลด้านอุตสาหกรรม การแบ่ง AMC เป็นบริษัทย่อยๆ ก็เพื่อต้องการเพิ่มประสิทธิภาพ เนื่องจากแต่ละหน่วยงานมีเป้าหมายที่ชัดเจนและมีความเป็นเอกภาพ

3. ขั้นตอนการสร้างตัว (Construction)

ขั้นตอนนี้ AMC จะเข้าไปถือครองเป็นเจ้าของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และหามูลค่าที่เป็นจริงของหนี้สิน พร้อมทั้งนี้ก็ดำเนินการแก้ไขหนี้เสียเหล่านั้น วิธีการหลักที่ใช้มี 2 วิธี

1) การปรับโครงสร้างหนี้ หากลูกหนี้ยังมีรายได้หรือธุรกิจยังมีความสามารถในการดำเนินงานต่อไปได้ ก็จะเลือกใช้วิธีการเจรจาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ โดยทางเลือกในการปรับโครงสร้างหนี้ เช่น การลดหนี้ (Hair cut) การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ การโอนดีหลักประกันชำระหนี้ การแปลงหนี้เป็นทุน (โอนหุ้นชำระหนี้) การผ่อนชำระ เป็นต้น ทั้งนี้ขึ้นกับนโยบายแต่ละ AMC

2) การดำเนินคดี บังคับหลักประกัน หรือให้ล้มละลาย วิธีนี้จะทำให้ได้เงินคืนบางส่วน แต่ในทางปฏิบัติวิธีนี้จะทำให้มูลค่าสินทรัพย์ลดลงมาก มีต้นทุนสูงและใช้เวลานาน

4. ขั้นตอนการรวบรวมให้เป็นกลุ่ม (Consolidation)

เป็นขั้นตอนที่ AMC จะต้องบริหารสินทรัพย์เหล่านี้ ให้เป็นที่น่าสนใจของนักลงทุน ทั้งนี้เมื่อได้ถือครองสินทรัพย์และแยกแยะเป็นหมวดหมู่แล้ว AMC จะเข้าไปให้คำแนะนำ เสนอมาตรการหรือเข้าไปดำเนินการในธุรกิจประเภทต่างๆ เช่น การขายทิ้งกิจการที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของอุตสาหกรรมนั้น การปรับโครงสร้างธุรกิจ หรือการลดพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้กระแสเงินสดหมุนเวียนดีขึ้น อันทำให้นักลงทุนมีความสนใจเพิ่มขึ้น กรณีที่เป็น NPA AMC จำเป็นต้องใช้กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับทรัพย์สิน เช่น การนำทรัพย์สินเข้าร่วมโครงการต่างๆของภาครัฐ การจัดโครงการกิจการร่วมทำ (Consortium) โดยการนำทรัพย์สินร่วมลงทุนกับนักลงทุนและนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าทรัพย์สิน เป็นต้น อีกทั้ง AMC ต้องให้ความสำคัญด้านการตลาด เน้นการประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุน

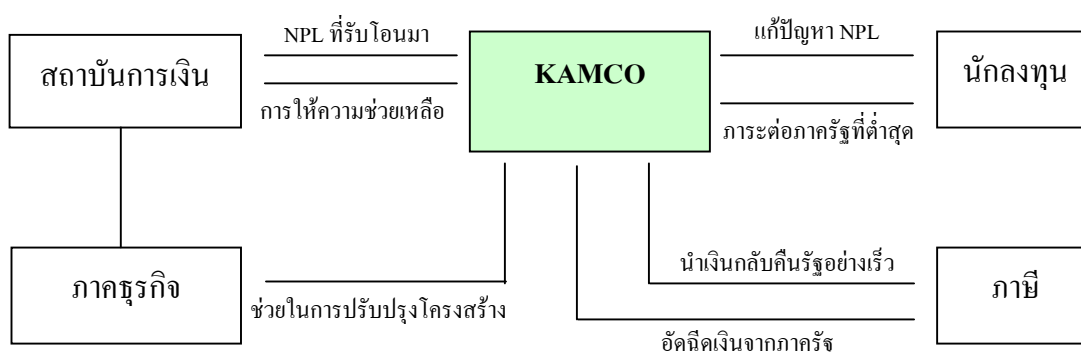
5. ขั้นตอนการเลิกดำเนินการ (Dismantling)

เมื่อเป้าหมายสูงสุดของ AMC คือการบริหารจัดการและขายสินทรัพย์ทั้งหมด เสร็จแล้วก็ยุบเลิกตัวเองไป ในขั้นนี้เป็นขั้นที่สินทรัพย์ต่างๆพร้อมที่จะนำออกขาย โดยจะเริ่มทยอยขายสินทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อไม่ให้ราคาของสินทรัพย์ลดต่ำลงมากจากการเร่งขายสินทรัพย์ในระยะเวลาสั้น โดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์ในภาวะล้นตลาด เว้นแต่ภาวะเศรษฐกิจจะฟื้นตัวในระยะเวลาที่รวดเร็ว ปัจจัยที่สำคัญอีกประการที่มีผลต่อการจำหน่ายทรัพย์สินคือ คุณภาพทรัพย์สิน ทรัพย์สินบางชิ้นมีมูลค่าสูงอยู่ในแหล่งชุมชนเมือง เป็นที่สนใจของนักลงทุน ทำให้ง่ายแก่การจำหน่าย แต่ทรัพย์สินบางชิ้นอยู่ในสภาพที่เสื่อมโทรม บ้างเป็นโรงงานร้าง บ้างเป็นที่ดินตาบอดไม่มีทางเข้าออก ไม่เป็นที่น่าสนใจหรือหากจำหน่ายทำให้มูลค่าลดลงอย่างมาก AMC อาจต้องใช้กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับทรัพย์สิน เช่น การนำทรัพย์สินเข้าร่วมโครงการต่างๆของภาครัฐ การจัดโครงการกิจการร่วมทำ (Consortium) โดยการนำทรัพย์สินร่วมลงทุนกับนักลงทุนและนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ การให้เช่าทรัพย์สิน เป็นต้น

6. ขั้นตอนการชำระคืน (Repayments)

การทยอยขายทรัพย์สินของ AMC ทำให้เงินอุดหนุนจากเจ้าของจะค่อยๆลดลง และท้ายสุดการยุบเลิก AMC หรือการแปลงสินทรัพย์ทั้งหมดให้กลายเป็นเงินสด เงินเหลือสุทธิของ AMC จะคืนให้แก่เจ้าของ อันได้แก่ ภาครัฐ ธนาคารหรือสถาบันการเงินต่างๆ

KAMCO เป็นผู้มีบทบาทสำคัญของกระบวนการแก้ปัญหาหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และการพัฒนาตลาดเงินของประเทศเกาหลี KAMCO เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐเช่นเดียวกับ RTC ของสหรัฐอเมริกา Securum ของสวีเดน Arsenal ของฟินแลนด์ และ Danaharta ของมาเลเซีย ภาครัฐได้จัดตั้ง KAMCO ขึ้น พร้อมกับการจัดตั้งกองทุน NPA โดย KAMCO ได้เริ่มซื้อ NPL เมื่อวันที่ 26 พ.ย. 2540 ณ มูลค่าแท้จริง (Face value) 4.4 ล้านล้านวอนจาก Saul Bank และ Korea First Bank ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่ล้มละลายและมีความสำคัญต่อระบบการเงินเป็นอย่างมาก



ภาพผนวกที่ ก1 บทบาทของ KAMCO ต่อระบบเศรษฐกิจประเทศเกาหลี

ที่มา: Hyoung – Tae Kim (2002)

KAMCO เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐแบบรวมศูนย์ จัดตั้งขึ้น พ.ศ.2505 เป็นสาขาของธนาคาร Korea Development Bank (KDB) โดยภารกิจหลักเริ่มแรกคือการชำระสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ KDB ต่อมาปี 2509 ขอบเขตการดำเนินงานของ KAMCO ได้เริ่มขยายไปยังสถาบันการเงินและค่อยๆเติบโตเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญในการบริหารอสังหาริมทรัพย์ ในปี พ.ศ.2523 และในปี 2533 KAMCO ได้รับมอบหมายจากรัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ และขายสินทรัพย์ที่รับมาเป็นสมบัติของรัฐ เมื่อวิกฤตการณ์ทางการเงินเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2540 เดือนพฤศจิกายน พ.ศ.2540 KAMCO มีการปรับโครงสร้างรูปแบบองค์กรใหม่ โดยมีการออกพระราชบัญญัติเพื่อช่วยให้การดำเนินงานในการบริหารสินทรัพย์ของสถาบันการเงินมีประสิทธิภาพมากขึ้น KAMCO จึงกลายเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ของประเทศเกาหลีอย่างเต็มรูปแบบ โดยภายใต้การดำเนินงานของ KAMCO มีอำนาจกระทำการดังนี้

1. ช่วยเหลือและสนับสนุนสถาบันการเงิน โดยการฟื้นฟูและจัดระเบียบการดำเนินงานเพื่อให้สินทรัพย์ของสถาบันการเงินมีคุณภาพ
2. ปฏิบัติหน้าที่เป็น Bad Bank โดยให้การส่งเสริมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของภาคธุรกิจโดยการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ออกไป การแปลงหนี้เป็นทุน และการค้ำประกันการชำระเงิน
3. การนำเงินทุนของรัฐกลับคืน โดยการบริหารจัดการสินทรัพย์มีประสิทธิภาพ

เมื่อ KAMCO เริ่มดำเนินงานภายใต้ KAMCO รูปแบบใหม่ใน พ.ย.2540 ซึ่งขณะนั้นประสบการณ์ในการซื้อและการจัดการ NPL ยังน้อย อย่างไรก็ตามเมื่อการเรียนรู้และประสบการณ์มากขึ้น การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพจนกลายเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเป็นตัวอย่างให้กับหลายประเทศ KAMCO มีสถานะเป็นสถาบันการเงินของรัฐที่ไม่ใช่ธนาคาร และอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการการคลัง (Financial Supervisory Commission) ผู้ถือหุ้นหลักได้แก่ รัฐบาล และ Korea Development Bank (KDB) โดยกระทรวงการคลังและเศรษฐกิจถือหุ้น 42.8% KDB ถือหุ้น 28.6% และสถาบันการเงินอื่น 28.6% ภายใต้การดำเนินงานของ KAMCO นั้น หน้าที่หลักคือการซื้อและการแก้ปัญหา NPL โดยปฏิบัติงานผ่านกองทุน NPL (The NPL Fund) ดังนั้น KAMCO เป็นบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนทางการเงินของกองทุน NPA ซึ่งมีการระบุดอกหมายแยกออกมาอย่างชัดเจน และแหล่งเงินทุนที่ต่างจาก KAMCO เอง โดยกองทุน NPA มีจำนวนเงินทุนประมาณ 21.6 ล้านล้านวอน ซึ่ง 20.5 ล้านล้านวอน มาจากพันธบัตรโดยรัฐเป็นผู้ค้ำประกัน จำนวน 573 พันล้านวอน มาจากสถาบันการเงินตามสัดส่วนการถือ NPL และอีกจำนวน 500 พันล้านวอน กู้ยืมจาก KDB การดำเนินงาน การเพิ่มทุนและการซื้อ NPL กองทุน NPA จะเป็นผู้กำหนดเงื่อนไข โดยมอบหมายให้การดำเนินงานเสร็จสิ้นภายใน 5 ปี

เมื่อรัฐเป็นผู้ผูกขาดในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทำให้ราคาซื้อจึงใกล้เคียงกับราคาตลาด แม้ KAMCO จะเป็นหน่วยงานของรัฐแต่ได้รับอิสระในการดำเนินงานสูง ทำให้สามารถนำนโยบายหรือกฎเกณฑ์ทางการค้ามาพิจารณาและตัดสินใจในการบริหารได้ ประสิทธิภาพการดำเนินงานที่ดีของ KAMCO เกิดขึ้นได้โดย KAMCO ไม่จำเป็นต้องใช้ผลตอบแทนหรือ โบนัสเป็นแรงจูงใจในการทำงานของพนักงาน เพราะประสิทธิภาพส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมของเศรษฐกิจ

และการเมือง ที่กองทุนรัฐมีความมั่นคง อีกทั้งการได้รับความร่วมมือจากหลายฝ่าย ทั้งผู้ให้กู้ยืม ต่างประเทศ รวมทั้ง IMF และ World Bank

การซื้อ NPL

KAMCO จะมีกฎเกณฑ์ในการคัดเลือก NPL ที่เหมาะสม นั่นคือ สินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่สามารถขายได้ หรือมีหลักประกัน โดยการซื้อ NPL KAMCO จะได้รับ สิทธิในการซื้อก่อนตามเกณฑ์การฟื้นฟูสถาบันการเงินตามนโยบายรัฐบาล เมื่อสถาบันการเงิน ต้องการให้ KAMCO เข้าซื้อทรัพย์สิน NPL KAMCO จะทำการวิเคราะห์หนี้ ร้องขอข้อมูลที่เกี่ยวข้องจาก สถาบันการเงิน วิเคราะห์ผลการเงินและพิจารณาความเหมาะสมในการให้ราคาซื้อ การตัดสินใจในการซื้อเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ที่ผ่านมา KAMCO ได้ซื้อสินทรัพย์จาก 4 กลุ่ม

1. หนี้ดั้งเดิมของ บริษัทที่ดำเนินกิจการอยู่ในปัจจุบันคิดเป็น 23.7% โดยมีหลักประกัน 17.9%
2. หนี้พิเศษตามการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของศาลที่อยู่ในความดูแลของเจ้าหน้าที่พิทักษ์ ทรัพย์สินคิดเป็น 42.8% โดยมีหลักประกัน 32.2%
3. หนี้กลุ่ม Daewoo ซึ่งส่วนใหญ่รับโอนมาในปี 2543 คิดเป็น 32% โดยมีหลักประกันทั้งหมด
4. หนี้ทั้งหมดของบริษัทที่เข้าร่วมโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้นอกศาล

หนี้โดยส่วนใหญ่ของ KAMCO จึงเป็นหนี้พิเศษที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในศาลและหนี้ กลุ่ม Daewoo เป็นหนี้ที่มีรายการที่ใหญ่สุดในการซื้อ ซึ่งทั้ง 2 ประเภทต่างมีส่วนประมาณ 72% ของหนี้ทั้งหมด โดยหนี้กว่า 60% ซื้อจากธนาคารและอีกกว่า 20% ซื้อจากบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์

การให้ราคา

นโยบายการให้ราคา NPL ของ KAMCO นั้น ก่อนปี 2541 KAMCO ใช้วิธีการซื้อเป็น ตะกร้าซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการชำระหนี้ โดยการชำระหนี้ครั้งสุดท้ายขึ้นอยู่กับระยะเวลาและการเจรจา อัตราส่วนลดของวิธีนี้สอดคล้องกับการจัดชั้นหนี้สูญ ดังนั้นราคาที่จะเสนอซื้อสินทรัพย์เป็นราคา เฉพาะที่คำนวณจากการใช้สูตร ซึ่งสะท้อนลักษณะเฉพาะและเงื่อนไขต่างๆของหนี้ ราคาชำระหนี้

ครั้งสุดท้ายสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามการเจรจาแต่คาดว่าจะไม่ทำให้กำไรขั้นต้นแตกต่างจากราคาที่เสนอครั้งแรกมากนัก โดย KAMCO จะซื้อ NPL ที่ราคาเฉลี่ย 36% ของมูลค่าแท้จริง (Face Value) กล่าวอีกนัยหนึ่งคิดส่วนลด 64% โดยปัจจัยเบื้องต้นในการตัดสินใจเรื่องราคาคือประเภทหนี้ โดยราคาสูงสุดที่จ่ายให้กับหนี้มีหลักประกันเฉลี่ย 67%ของมูลค่าแท้จริง และราคาต่ำสุดสำหรับหนี้ไม่มีหลักประกันที่ 11%ของมูลค่าแท้จริง ความแตกต่างของสถาบันการเงินมิได้มีผลให้ราคาซื้อแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้น เป็นหนี้ที่ซื้อจากสถาบันการเงินที่ปิดกิจการ เพราะการแก้ปัญหาจะยากกว่าสถาบันการเงินที่กำลังดำเนินกิจการทำให้ราคาซื้อต่ำกว่า

2. การเปรียบเทียบประเด็นสำคัญระหว่าง พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541 และ พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544

ตารางผนวกที่ ก2 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญระหว่าง พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 และ พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
การจัดตั้ง	<ul style="list-style-type: none"> - การจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ว่าราชการแห่งประเทศไทยและดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด - เป็นการจัดตั้งในรูปการจดทะเบียนบริษัทจำกัด จึงมีฐานะเป็นนิติบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> - รัฐเป็นผู้จัดตั้ง และประกอบธุรกิจได้ทันที - บสท.มีฐานะเป็นนิติบุคคลซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ แต่ไม่มีฐานะเป็นส่วนราชการ และไม่มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณและกฎหมายอื่น
วัตถุประสงค์	1) รับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ค้ำประกันของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่าย	<ul style="list-style-type: none"> ก) บริหารสินทรัพย์ค้ำประกันของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ ก) ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของ

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
เงินทุน	<p>โอนต่อไป</p> <p>กิจการที่เกี่ยวข้องตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังประกาศกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี</p> <p>- ทุนจดทะเบียนแตกต่างกันแต่ละ AMC โดยมีทั้ง AMC ที่เอกชนเป็นผู้ถือหุ้น และกองทุนฟื้นฟูเป็นผู้ถือหุ้น</p> <p>- ทุนจดทะเบียนแตกต่างกันแต่ละ AMC โดยมีทั้ง AMC ที่เอกชนเป็นผู้ถือหุ้น และกองทุนฟื้นฟูเป็นผู้ถือหุ้น</p>	<p>ลูกหนี้ด้วยคุณภาพ</p> <p>ข) ปรับโครงสร้างกิจการของลูกหนี้ด้วยคุณภาพและเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บสท.อาจดำเนินการตามวิธีการดังต่อไปนี้</p> <p>ค) รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ รวมตลอดทั้งสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้น</p> <p>ง) ใช้มาตรการอื่นใด เพื่อประโยชน์แก่การฟื้นฟูเศรษฐกิจหรือความมั่นคงของประเทศ</p> <p>- ทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท (ทุนประเดิม) โดยกำหนดเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้นละ 10 บาท โดยให้กองทุนฟื้นฟูเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด</p> <p>- ทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท (ทุนประเดิม) โดยกำหนดเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้นละ 10 บาท โดยให้กองทุนฟื้นฟูเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด</p>

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
อำนาจกระทำ กิจการต่างๆ	- จัดหาเงินทุนโดยการออกหลักทรัพย์ หรือให้กู้ยืมเงิน ให้กระทำได้ตามหลัก เกณฑ์ที่ ธปท.กำหนด	- ให้มีอำนาจกระทำกิจการต่างๆ ภาย ในขอบวัตถุประสงค์ โดยให้รวมถึง 1) ถือกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิครอบ ครองหรือมีทรัพย์สินต่างๆ เกี่ยว กับทรัพย์สินทั้งในและนอกราช อาณาจักร ตลอดจนรับเงินหรือ ทรัพย์สินที่มีผู้มอบให้ 2) จัดตั้งบริษัทจำกัดหรือบริษัท มหาชนจำกัดเพื่อประกอบธุรกิจ ใดๆ อันเกี่ยวกับลูกหนี้ซึ่งรับโอน มา ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการ บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ 3) เข้าร่วมกิจการกับบุคคลอื่นหรือ ถือหุ้นในบริษัทจำกัดหรือบริษัท มหาชนจำกัด หรือนิติบุคคลอื่น ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ คณะกรรมการบสท.กำหนด 4) ค้ำประกันสินเชื่อแก่ลูกหนี้ ซึ่ง รับโอนมาหรือรับรอง รับอวัล หรือสอดเข้าแก้หน้าในตัวเงิน 5) กู้หรือยืมเงิน 6) ออกหุ้นกู้ ตัวเงิน หรือตราสาร หนี้ 7) ให้กู้ยืมเงินแก่ลูกหนี้ซึ่งรับโอน มา 8) ลงทุนในพัชบัตรหรือตราสาร ของรัฐบาล หน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ หรือในหน่วยลง
		หรือรัฐวิสาหกิจ หรือในหน่วยลง

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
<p>ความคุ้มครองพิเศษที่ไม่ต้องถูกบังคับด้วยกฎหมายศาลปกครอง</p>	<p>- ไม่ได้ระบุไว้</p>	<p>ทุนในกองทุนรวมที่จัดตั้งขึ้นตาม</p> <p>9) กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซื้อ ชื้อลด หรือรับช่วงซื้อลด ตราสารแห่งหนึ่ง หรือรับโอน สิทธิ เรียกร่อง</p> <p>10) กระทบการอื่นบรรดาที่เกี่ยวกับ หรือเนื่องในการจัดการให้สำเร็จ ตามวัตถุประสงค์ของ บสท.</p> <p>- ไม่ให้นำกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้ง ศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครองมาใช้บังคับในกรณีต่อไปนี้</p> <p>1) การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท.ตามพระราชกำหนดนี้</p> <p>2) การออกระเบียบหรือข้อบังคับ คำสั่ง คำวินิจฉัย การอนุญาต และการกระทำอื่นใดของคณะกรรมการ บสท. และคณะกรรมการบริหาร อันเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ</p> <p>- บสท.ได้รับการยกเว้นไม่ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายบางเรื่องโดยมีอำนาจพิเศษเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้</p>
<p>การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ</p>	<p>- ไม่ได้ระบุไว้</p>	<p>ปรับโครงสร้างกิจการ</p> <p>- จำหน่ายทรัพย์สินของลูกหนี้ ดังนี้</p> <p><u>การปรับโครงสร้างหนี้</u> ได้กำหนดวิธีการไว้อย่างชัดเจนดังนี้</p>

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
		<ol style="list-style-type: none"> 1. ลดเงินต้น ดอกเบี้ย และระยะเวลา ที่คำนวณดอกเบี้ย ขยายระยะเวลา การชำระหนี้ ผ่อนปรนการชำระ หนี้ เพื่อความเป็นธรรมอย่าง ทัดเทียมกันและความรวดเร็ว 2. แปลงหนี้ของลูกหนี้เป็นทุนในกิจ การของลูกหนี้ 3. รับโอนทรัพย์สินหรือสิทธิเรียก ร้องเพื่อการชำระหนี้หรือจำหน่าย ทรัพย์สินหรือสิทธิเรียกร้องบาง ส่วนของลูกหนี้ให้แก่บุคคลภาย นอก 4. รับโอนหุ้น หรือซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ ลูกหนี้ 5. ใช้มาตรการอื่นโดยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการบสท. - กรณีลูกหนี้และผู้ค้ำประกันให้ ความร่วมมือในการปรับโครงสร้าง หนี้ดังกล่าว จะได้รับผลประโยชน์ดัง นี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ถ้าได้มีการชำระหนี้ตามที่ปรับ โครงสร้างหนี้ ลูกหนี้และผู้ค้ำ ประกันหลุดพ้นความรับผิด - กรณีมีการผ่อนเวลาชำระหนี้ ถ้า
		<p>ลูกหนี้ได้ให้หลักประกันอื่นตามสม ควรแล้ว ผู้ค้ำประกันหลุดพ้นความรับ ผิด</p> <ol style="list-style-type: none"> 2) ถ้าลูกหนี้ได้ชำระหนี้ไปบางส่วน

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
		<p>แล้ว หากผู้ค้ำประกันยอมชำระหนี้ส่วนที่เหลือ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 หรือในจำนวนที่น้อยกว่าตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดลูกหนี้และผู้ค้ำประกันหลุดพ้นความรับผิดชอบ</p> <p>- กรณีลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกัน ไม่ให้ความร่วมมือกับ บสท. ในการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่ บสท. สั่งหรือยกย้ายถ่ายเททรัพย์สิน บสท. มีอำนาจยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อให้ศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกัน โดยไม่ต้องไต่สวนและให้ศาลกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ดำเนินการตามกฎหมายล้มละลายต่อไปโดยเร็ว</p> <p><u>การปรับโครงสร้างกิจการ</u></p> <p>กรณีเข้าข้อกำหนดและเงื่อนไขตามพระราชกำหนดบสท. มีอำนาจแต่งตั้งผู้ทำแผนและให้ผู้ทำแผนแสดงแผนต่อคณะกรรมการบริหารบสท. เพื่อพิจารณาอนุมัติและยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลาย เพื่ออนุมัติต่อไป เมื่อศาลอนุมัติแล้วลูกหนี้จะได้รับความคุ้มครอง ชะลอการ</p>
		<p>ดำเนินคดีหรือการบังคับคดีกับลูกหนี้ (Automatic Stay)</p> <p><u>การจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน</u></p>

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
การโอนสิน ทรัพย์ด้วย คุณภาพ	- ไม่ได้ระบุไว้	<p>บสท.มีอำนาจบอกกล่าวให้ลูกหนี้ ผู้ จำนองหรือผู้จำนำ ชำระหนี้ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือบอก กล่าว ถ้าลูกหนี้ไม่ชำระหนี้ภายใน กำหนด บสท.มีอำนาจจำหน่ายทรัพย์ หลักประกันดังกล่าวได้ (บังคับจำนอง จำนำ โดยไม่ต้องผ่านศาล)</p> <p>- สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ต้องโอนไป ให้ บสท.มี 4 ชนิด ดังนี้ สินทรัพย์จัดชั้นสูง สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน</p> <p>- การ โอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพไป ให้ บสท.สามารถทำได้ 2 กรณี ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ จากสถาบันการเงินหรือองค์กรที่ เป็นของรัฐวิสาหกิจ 2) การโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ จากสถาบันการเงินหรือองค์กรที่ เป็นของเอกชนไปให้บสท.
การโอนสิทธิ เรียกร้องและ สิทธิอื่นใด ตามกฎหมาย	1) ในการโอนสินทรัพย์ที่เป็นสิทธิ เรียกร้องจากสถาบันการเงินไปให้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ หากบริษัท บริหารสินทรัพย์มอบหมายให้	ในการ โอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้ แก่บสท.สิทธิเรียกร้อง สิทธิหรือภาระ ผูกพันอื่นใดทั้งหมดที่สถาบันการเงิน หรือบริษัทบริหารสินทรัพย์มีต่อลูก

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
	<p>ผู้รับชำระหนี้เดิมเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ที่เกิดขึ้น การโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวเป็นอันชอบด้วยกฎหมาย โดยไม่ต้องบอกกล่าวการโอนไปยังลูกหนี้ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ม.306 แต่ไม่กระเทือนสิทธิของลูกหนี้ที่จะยกข้อต่อสู้ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ม.308</p> <p>2) ตัวแทนเรียกเก็บและชำระหนี้มีหน้าที่เก็บรักษาบัญชีและรายชื่อลูกหนี้ที่โอนไปแล้วนั้นเป็นบัญชีเฉพาะและลูกหนี้มีสิทธิตรวจสอบได้</p> <p>3) กรณีที่ตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้เป็นบุคคลอื่นที่มีใช้ผู้รับชำระหนี้เดิม ให้บริษัทบริหารสินทรัพย์บอกกล่าวการโอนสิทธิเรียกร้องไปยังลูกหนี้ นับแต่วันที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงตัวแทนเรียกเก็บและเรียกชำระหนี้</p> <p>4) กรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาความมั่นคงในการรับโอนสินทรัพย์ที่</p>	<p>หนี้ ต้องโอนไปเป็นของบสท. ด้วยโดยผู้โอนต้องแจ้งข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้อง สิทธิหรือภาระผูกพันอื่นใดให้บสท.ทราบโดยละเอียด หากแจ้งไม่ครบถ้วนเป็นเหตุให้บสท.ได้รับความเสียหายในภายหลัง ผู้โอนจะต้องรับผิดชอบในความเสียหายดังกล่าวตามสัดส่วนแห่งการกระทำ โดยบสท.จะหักกลบลบหนี้จากเงินกำไรที่จัดสรรให้แก่ผู้โอนในส่วนของสินทรัพย์นั้นก็ได้</p> <p>2) ก่อนที่จะโอนสินทรัพย์ไปให้แก่บสท.บสท.ต้องลงโฆษณารายการหรือรายละเอียดเป็นสาระสำคัญในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และในหนังสือพิมพ์รายวันที่แพร่หลายอย่างน้อย 1 ฉบับเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน หรือจะบอกกล่าวเป็นหนังสือไปยังลูกหนี้แต่ละรายก็ได้ และให้ถือเป็นการบอกกล่าวรายการโอนตาม ม.306 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แล้ว</p> <p>3) บสท.ต้องออกหลักฐานการรับ</p>
	<p>ได้รับความเห็นชอบจาก ธปท.การบอกกล่าวการโอนอาจกระทำได้โดยการประกาศหรือโฆษณาในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และโฆษณาใน</p>	<p>โอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้แก่ผู้โอนและเมื่อออกหลักฐานดังกล่าวแล้วมีผลทำให้การโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นผูกพันบุคคลภายนอก ผู้</p>

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
	<p>หนังสือพิมพ์รายวัน และให้ถือว่า</p> <p>5) เป็นการบอกกล่าวโดยชอบ ในการ โอนสินทรัพย์จากสถาบันการเงินไปให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ ถ้ามีการฟ้องบังคับสิทธิเรียกร้องเป็นคดีอยู่ในศาล ให้บริษัทบริหารสินทรัพย์เข้าสวมสิทธิเป็นคู่ความแทนในคดีดังกล่าวและอาจนำพยานหลักฐานใหม่มาแสดงคัดค้านเอกสารที่ได้ยื่นไว้แล้วถามค้านพยานที่สืบมาแล้ว และคัดค้านพยานหลักฐานที่ได้สืบไปแล้วได้ และในกรณีที่ศาลได้มีคำพิพากษาบังคับตามสิทธิเรียกร้องแล้วนั้น</p> <p>ก็ให้เข้าสวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษานั้น</p>	<p>จำนอง ผู้จำนำ และผู้ค้ำประกันนับแต่วันที่บสท.ออกหลักฐานดังกล่าวให้</p> <p>-นอกจากนี้ยังต้องมีการเปลี่ยนแปลงรายการทางทะเบียนด้วย โดยให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการเปลี่ยนแปลงรายการทะเบียนให้แก่บสท.ทันที ซึ่งในที่นี้ก็คือเจ้าพนักงานที่ดินจะต้องแก้ไขทางทะเบียนทันที และกฎหมายถือว่ามิผลผูกพันบุคคลภายนอกนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการทางทะเบียน โดยได้รับยกเว้นไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมการเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนดังกล่าวด้วย</p> <p>5) ในกรณีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ตกลงโอนมาให้บสท.อยู่ในระหว่างการดำเนินคดีในศาล หากบสท.ไม่ต้องการจำหน่ายคดีก็สามารถสวมสิทธิเป็นคู่ความแทนผู้โอนได้ หากคดีมีคำพิพากษาแล้วก็ให้บสท.เข้าสวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาด้วย</p> <p>6) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บสท.รับ</p>
		<p>โอนมานั้น หากมีทรัพย์สินของ ลูกหนี้ที่จำนองหรือจำนำไว้เป็นประกันด้วย เมื่อรับโอนมาแล้วลูกหนี้และบสท.อาจจะตกลงตีโอนหลักทรัพย์ตามราคาหลักทรัพย์ตั้ง</p>

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
		<p>กล่าวเพื่อชำระหนี้ให้แก่บสท. โดยไม่ต้องฟ้อง</p> <p>7) บังคับคดีก็ได้ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่คณะกรรมการบสท.จะกำหนด ในกรณีดังกล่าวให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันเป็นอันหลุดพ้นจากความรับผิดชอบหนี้รายนั้นด้วย</p> <p>8) การที่บสท.รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ รับโอนทรัพย์สินที่เป็นประกันสำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ การโอนสินทรัพย์เนื่องจากการปรับโครงสร้างหนี้ หรือการปรับโครงสร้างกิจการตามพระราชกำหนดนี้ บสท.ได้รับการยกเว้นไม่ต้องเสียค่าธรรมเนียมและภาษีอากรตามกฎหมายทั้งปวง บสท.จะมอบหมายให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งเป็นเจ้าหนี้เดิม เป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ ที่ปรับโครงสร้างหนี้หรือที่มีการ</p>
		<p>ปรับโครงสร้างกิจการแล้วก็ได้ ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่คณะกรรมการบสท.จะกำหนดในกรณีที่ตั้งตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้เป็นบุคคลอื่น ซึ่งมีเจ้าหนี้เดิมไปก่อนแล้วก็ได้ให้</p>

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
ดอกเบีย สำหรับลูก หนี้	1) อาจเรียกเก็บดอกเบี้ยได้ไม่เกินอัตรา ดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม ถ้าสัญญา เดิมเป็น Floating rate และไม่มีฐาน ในการคำนวณของสถาบันการเงิน เดิมให้อ้างอิงได้ ก็ให้คำนวณอัตรา ดอกเบี้ยตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่ง ประเทศไทยกำหนด (มาตรา 10 วรรคหนึ่ง) 2) ถ้าให้กู้เพิ่มเติมแก่ลูกหนี้ตามสัญญา เดิมให้เรียกดอกเบี้ยได้ตามอัตราที่ ตกลงกัน (มาตรา 10 วรรคสอง) 3) เรียกเก็บดอกเบี้ยได้เกิน 15% ต่อปี แต่จะเรียกเกินกว่าอัตราที่ธนาคาร แห่งประเทศไทยกำหนดไม่ได้ (มาตรา 10 วรรคสาม)	ถือว่าบสท.ได้รับชำระหนี้แล้ว และให้บสท.เรียกเก็บเงินคืนจาก เจ้าหนี้เดิมต่อไป - ไม่ได้ระบุไว้
ค่าธรรมเนียม การโอนและ ภาษีต่างๆ	- ได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมและภาษี อากรต่างๆ ที่เกิดจากการโอนสิน ทรัพย์ทั้งหมดหรือบางส่วนตามที่ คณะรัฐมนตรีกำหนด โดย	- ได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมและ ภาษีอากรต่างๆ ทั้งในการโอน ทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน สำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
การประเมิน	ประกาศในราชกิจจานุเบกษา (มาตรา 8) - ไม่ได้ระบุไว้	และการโอนทรัพย์สินอันเนื่องมา จากการปรับปรุงโครงสร้างกิจการ ที่ บสท. เป็นผู้รับโอนหรือเป็นผู้ โอนตามกฎหมายทั้งปวง (มาตรา 43) - ไม่ได้ระบุไว้

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
ราคาสิน ทรัพย์ การกำหนด ราคาสิน ทรัพย์	- ไม่ได้ระบุไว้	<ul style="list-style-type: none"> - มูลค่าหรือราคาของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. รับซื้อ ให้ถือเอาจำนวนเงินต้นที่ลูกหนี้ค้างชำระ ณ วันโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ รวมทั้งดอกเบี้ยค้างชำระเป็นระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ก่อนวันโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (มาตรา 45 วรรคแรก) - ราคาที่ บสท. จะชำระให้แก่สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ผู้โอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้นแยกเป็น 2 กรณี คือ กรณีผู้โอนเป็นรัฐวิสาหกิจ และกรณีผู้โอนเป็นเอกชน ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) กรณีโอนเป็นรัฐวิสาหกิจ การกำหนดราคาจะคิดเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละราย หากไม่มีให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ บสท. กำหนด (มาตรา 45 วรรคสอง (1)) 2) กรณีผู้โอนเป็นเอกชน การกำหนดราคาจะให้ถือราคาเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
		<p>ภาพที่โอน (แต่ต้องไม่เกินมูลค่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามมาตรา 45 หักออกด้วยเงินสำรองที่ต้องตั้งไว้ตามกฎหมายหรือตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (มาตรา 45 วรรคสอง (2))</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประเมินราคาสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน (ที่ดิน) ให้ถือมูลค่าเท่ากับราคาประเมินทุนทรัพย์เพื่อใช้ในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมอสังหาริมทรัพย์ (มาตรา 45 วรรคสาม) - สถาบันการเงิน บริษัทบริหารสินทรัพย์หรือ บสท.อาจขอให้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่ โดยยื่นหนังสือต่อคณะกรรมการ บสท. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งราคาโดยคณะกรรมการ บสท. จะกำหนดให้ทำการประเมินราคาใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ บสท.
การจัดสรร	- ไม่ได้ระบุไว้	<ul style="list-style-type: none"> -เห็นชอบ โดยผู้ขอเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย -ถ้าเป็นทรัพย์สินอื่นให้ประเมินราคาตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ บสท. กำหนด - ให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหาร

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
กำไร		<p>สินทรัพย์ผู้โอนสินทรัพย์ค้ำประกัน ภาพมีความรับผิดชอบร่วมกับ บสท. ในผลกำไร เมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ บสท. เปิดทำการ กรณีมีผลกำไรจากการดำเนินการสิน ทรัพย์ค้ำประกันภาพจะแบ่งผลกำไร ออกเป็น</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ผลกำไรส่วนแรก จำนวนไม่เกิน ร้อยละ 20 ของราคาของสินทรัพย์ ค้ำประกันภาพที่ บสท. รับโอนมาให้ แบ่งกันคนละครึ่งระหว่าง บสท. กับสถาบันการเงินหรือบริษัท บริหารสินทรัพย์ ผู้โอนสินทรัพย์ ค้ำประกันภาพ (มาตรา 50 (1)) 2) ผลกำไรส่วนที่สอง ให้มีสถาบัน การเงินหรือบริษัทบริหารสิน ทรัพย์ผู้โอนเป็นผู้รับเอกไปทั้ง หมด แต่เมื่อรวมกับผลกำไรตาม (1) แล้วต้องไม่เกินส่วนต่าง ระหว่างมูลค่าสินทรัพย์ค้ำประกัน ภาพตามบัญชีและราคาสินทรัพย์ ค้ำประกันภาพที่ บสท. รับ
กรณีมีการ ขาดทุน	- ค) ไม่ได้ระบุไว้	<ol style="list-style-type: none"> 3) โอนมา (มาตรา 50 (2)) ผลกำไรส่วนที่เหลือจาก (2) ให้ บสท. รับไปทั้งหมด (มาตรา 50 (3)) - ให้สถาบันการเงิน หรือบริษัท บริหารสินทรัพย์ผู้โอนสินทรัพย์ค้ำ ประกันภาพมีความรับผิดชอบร่วมกับ

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
		<p>บสท. ในผลขาดทุน เมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ บสท. เปิดทำการกรณีมีผลขาดทุนจากการดำเนินการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจะเฉลี่ยผลขาดทุนออกเป็น</p> <p>(1) ผลขาดทุนส่วนแรก จำนวนไม่เกินร้อยละ 20 ของราคาของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. รับโอนมาให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ ผู้โอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรับไปทั้งหมด (มาตรา 51 (1))</p> <p>(2) ผลขาดทุนส่วนที่สองที่เหลือจาก (1) จำนวนไม่เกินร้อยละยี่สิบของราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ บสท. รับโอนมาให้แบ่งกันคนละครึ่งระหว่าง บสท. และสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ (มาตรา 51 (2))</p> <p>(3) ผลขาดทุนส่วนที่เหลือจาก (2) ให้ บสท. รับไปทั้งหมด (มาตรา 51 (3))</p>
การชำระราคาสินทรัพย์ที่ได้รับโอน	- ไม่ได้ระบุไว้	- ชำระด้วยตราสารหนี้ ซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้และมีกำหนดเวลาใช้เงินเมื่อสิ้นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ออกตราสารหนี้ นั้น แต่ บสท. มีสิทธิไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้ (มาตรา 46 วรรคแรก)

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
<p>การล้ม ประกันหรือ อวัลตราสาร หนี้ที่ออกเพื่อ ชำระราคาสิน ทรัพย์ด้วย คุณภาพ การกำกับและ ตรวจสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่ได้ระบุไว้ - โดยธนาคารแห่งประเทศไทย (มาตรา 11) 	<ul style="list-style-type: none"> - กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ล้ม ประกัน (มาตรา 46 วรรคสอง) - โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการ คลัง ซึ่งอาจมอบหมายให้ธนาคาร แห่งประเทศไทยตรวจสอบกิจ การได้ (มาตรา 83) - ห้ามมิให้ บสท. เข้าทำสัญญาหรือ กระทำการใดอันมีผลให้ บสท. ไม่อาจเปิดเผยข้อมูลใดๆ ต่อ สาธารณะ เว้นแต่เป็นความลับของ ลูกค้า หาก บสท. เข้าทำการดัง กล่าวให้มีผลเป็นโมฆะ (มาตรา 84)
<p>การสอบและ ตรวจบัญชี</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องทำบัญชีตามมาตรฐานการ บัญชีที่ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนด (มาตรา 11) 	<ul style="list-style-type: none"> - ให้ บสท. วางและรักษาไว้ ซึ่ง ระบบบัญชีอันถูกต้อง และจัดให้ มีระบบควบคุมและตรวจสอบ ภายใน (มาตรา 87) - ให้จัดทำบุคคลบัญชีกำไรขาดทุน ทุกงวด 6 เดือน (มาตรา 88) - รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
การเลิกกิจการ	<p>- ให้ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย มีอำนาจสั่งเพิกถอนการจดทะเบียนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ เมื่อปรากฏหลักฐานหรือเมื่อมีเหตุใดเหตุหนึ่งดังต่อไปนี้</p> <p>(1) บริษัทบริหารสินทรัพย์ดำเนินงานต่อไปในทางทุจริตหรืออาจทำให้ประชาชนเสียหาย</p> <p>- บริษัทบริหารสินทรัพย์ละเว้นการดำเนินการตามที่มีกฎหมายบัญญัติ</p>	<p>มีอำนาจแต่งตั้งสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินหรือบุคคลอื่นเป็นผู้สอบบัญชี (มาตรา 89)</p> <p>- ให้รายงานกิจการ งบดุล บัญชี กำไรขาดทุนต่อรัฐมนตรีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นงวดการบัญชีแลกำไร</p> <p>ขาดทุนดังกล่าวโดยต้องเปิดเผยให้แก่ประชาชนทราบ (มาตรา 90)</p> <p>- เมื่อครบระยะเวลาสองปีนับแต่วันที่พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยมีผลใช้บังคับ ให้รัฐมนตรีแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อจัดทำรายงานประเมินผลการดำเนินการของ บสท. และนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาว่าสมควรจะยุบเลิกหรือปรับปรุงการดำเนินการของ บสท. หรือไม่ (มาตรา 92)</p>
	<p>(1) บริษัทบริหารสินทรัพย์ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการดำเนินการที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวง หรือที่รัฐมนตรีหรือธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดตามพระราชกำหนดนี้</p> <p>(2) กรณีอื่นตามที่รัฐมนตรีโดยคำแนะนำของธนาคารแห่งประเทศไทย</p>	<p>- เมื่อครบเจ็ดปีนับแต่วันที่พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 มีผลใช้บังคับให้ บสท. เตรียมการเพื่อเลิกกิจการ โดยการยุบเลิก บสท. เมื่อสิ้นปีที่สิบนับแต่วันที่พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 มีผลใช้บังคับ (มาตรา</p>

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
การชำระบัญชี	<p>เห็นสมควร</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อได้เพิกถอนการจดทะเบียนแล้ว บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ถูกเพิกถอนการจดทะเบียนเป็นอันหมดสิทธิได้รับประโยชน์ในการดำเนินกิจการบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541 (มาตรา 12) - ไม่ได้ระบุไว้ 	<p>95)</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อ บสท. ได้ดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามอำนาจหน้าที่เสร็จสิ้นแล้ว ให้คณะกรรมการของ บสท. รายงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีมีมติยุบเลิก บสท. (มาตรา 91) ทั้งนี้ ต้องยกเลิกภายใน 10 ปี นับแต่วันที่พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 มีผลบังคับใช้ - ต้องชำระบัญชีให้แล้วเสร็จในเวลาไม่ช้ากว่าปีที่ 12 นับแต่วันที่พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 มีผลใช้บังคับ (มาตรา 95) <p>เมื่อคณะรัฐมนตรีมีมติให้ยุบเลิก บสท. ให้กำหนดการแต่งตั้งคณะกรรมการชำระบัญชี วิธีการ</p>
		<ul style="list-style-type: none"> - ชำระบัญชี ระยะเวลาการชำระบัญชี โดยการตราเป็นพระราชกฤษฎีกา (มาตรา 93) - ให้การชำระบัญชีดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่พระราชกฤษฎีกาที่ออกมีผลใช้บังคับ แต่ทั้งนี้จะต้องเสร็จสิ้นภายในเวลาไม่เกินสิบสองปี นับแต่วัน

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
		<p>ที่ พ.ร.ก.บสท.พ.ศ.2544 มีผลใช้ บังคับ และเมื่อได้ชำระบัญชีเสร็จ สิ้นแล้วให้รัฐมนตรีรายงานต่อคณะ รัฐมนตรี และประกาศในราชกิจจา นุเบกษาต่อไป โดยให้ถือว่าวันที่ ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็น วันถึงที่สุดแห่งการชำระบัญชีและ ยุบเลิก บสท. (มาตรา 94 วรรคแรก)</p> <p>- บรรดาทรัพย์สินของ บสท.ที่ยัง คงเหลืออยู่ให้จัดโอนให้แก่ กระทรวงการคลัง รวมทั้งสมุด บัญชี และเอกสารทั้งหมดของ บสท. (มาตรา 94 วรรคสองและ วรรคสาม)</p>
บทลงโทษ	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทบริหารสินทรัพย์ใดลงราย การเท็จในบัญชีแก้ไขบัญชี หรือ เอกสารประกอบการลงบัญชีเพื่อให้ ผิดความจริง ละเว้นการลงรายการ ในบัญชีหรือไม่จัดทำบัญชี - แสดงสินทรัพย์และหนี้สิน หรือไม่ ยื่นรายงาน ไม่ส่งเอกสาร ไม่ทำคำชี้ แจงตามคำสั่งของธนาคารแห่ง ประเทศไทย หรือแสดงข้อความอัน 	<p>ผู้บริหารกองสินทรัพย์ พนักงานหรือ ลูกจ้างหรือบุคคลใด ซึ่ง บสท. มอบ หมายให้ดำเนินการใดตามพระราช กำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 ผู้ใดเรียกรับ หรือยอมจะรับ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดจาก ลูกหนี้หรือบุคคลอื่นใด เพื่อให้ลูกหนี รายใดชำระหนี้้น้อยลงกว่าที่ควรจะ เป็นจะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินห้า</p>

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
	<p>เป็นเท็จต้องระวางโทษปรับไม่เกินสามแสนบาท (มาตรา 13 วรรคแรก)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ในกรณีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ใดกระทำความผิดตามวรรคหนึ่ง กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลใด ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้น ต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสามปีหรือปรับไม่เกินสามแสนบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ เว้นแต่จะพิสูจน์ได้ว่าตนมิได้มีส่วนในการกระทำความผิดของบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นด้วย (มาตรา 13 วรรคสอง) - กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลใด ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กระทำการ 	<p>ปี และปรับไม่เกินหนึ่งแสนบาท เว้นแต่ผู้กระทำความผิดเป็นนิติบุคคลให้ระวางโทษปรับเท่ากับจำนวนมูลค่าของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของลูกหนี้รายนั้น (มาตรา 96)</p>
อัตราค่าธรรมเนียมการจัด	<p>หรือไม่กระทำการ เพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย สำหรับตนเองหรือผู้อื่น อันเป็นการเสียหายแก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ ต้องระวางโทษจำคุกตั้งแต่ห้าปีถึงสิบปี และปรับตั้งแต่ห้าแสนบาทถึงหนึ่งล้านบาท (มาตรา 14)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าจดทะเบียน 100,000 บาท 	<ul style="list-style-type: none"> - ไม่ได้ระบุไว้

เรื่อง	พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541	พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสิน ทรัพย์ไทย (บสท.) พ.ศ.2544
ตั้ง		

3. การเปรียบเทียบประเด็นสำคัญระหว่างบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) และบรรษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)

ตารางผนวกที่ ก3 เปรียบเทียบประเด็นสำคัญระหว่างบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) และบรรษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)

ประเด็น	บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บรรษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
1. การจัดตั้งและเงินทุน 1.1 วัตถุประสงค์	มีวัตถุประสงค์ในการในการบริหารสินทรัพย์คือยคุณภาพของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ ดำเนินการ	มีวัตถุประสงค์ในการ - ส่งเสริมการจำหน่ายจ่ายโอนสินทรัพย์ต่อคุณภาพของ

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
ของ บสท.	<p>ปรับโครงสร้างหนี้และปรับโครงสร้างกิจการของลูกค้าซึ่งรับโอนมา ทั้งนี้ โดยการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมตลอดทั้งสิทธิ์อื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้น หรือโดยการใช้มาตรการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การฟื้นฟูเศรษฐกิจหรือความมั่นคงของประเทศ และให้รวมถึง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ถือกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิ์ครอบครองหรือมีทรัพย์สินต่างๆ 2. สร้าง ชื้อ จัดหา ขาย จำหน่าย เช่า จัดตั้งบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดเพื่อประกอบธุรกิจใดๆ อันเกี่ยวกับลูกค้าซึ่งรับโอนมา ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ 	<p>สถาบันการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมความพยายามที่จะทำให้ผู้ประกอบการที่อาจจะล้มละลายให้ดำเนินการได้ตามปกติ - ส่งเสริมและเพิ่มสภาพคล่องและความมั่นคงของสถาบันการเงิน <p>KAMCO มีอำนาจดำเนินการดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - รับสิทธิ์ทั้งปวงเกี่ยวกับการดำเนินคดีทางศาลและการยึดและจำหน่ายทรัพย์สิน - ทำ Securitization - ชื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและรับ โอนหุ้นอันเกิดจากการโอนหนี้สินเป็นทุน - รับจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่ออกโดยนิติบุคคลเฉพาะกิจ
	<ol style="list-style-type: none"> 3. เข้าร่วมกับกิจการบุคคลอื่นหรือถือหุ้นในบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดหรือนิติบุคคลอื่นทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการ การกำหนด 4. จำหน่ายสินเชื่อแก่ลูกค้าซึ่งรับโอนมา หรือรับรอง รับอาวัล หรือสอดเข้าแกหน้าในตั๋วเงิน 5. กู้หรือยืมเงิน 	<p>เพื่อการแบ่งสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ให้สินเชื่อหรือค้ำประกันไม่เกิน จำนวนที่กำหนด - ให้การสนับสนุนทางการเงินกับผู้ซื้อ สินทรัพย์ที่ KAMCO รับโอนมา - สงวนรักษาและรับชำระหนี้ของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>6. ออกหุ้นกู้ ตั๋วเงิน หรือตราสารแห่งหนึ่ง</p> <p>7. ให้อัปเดตเงินแก่ลูกหนี้ซึ่งรับโอนมา</p> <p>8. ถือพันธบัตรหรือตราสารของรัฐบาล องค์การของรัฐหรือรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p>9. ซื้อ ซื้อมา หรือรับช่วงซื้อตราสารแห่งหนึ่ง หรือรับโอนสิทธิเรียกร้อง</p> <p>10. การกระทำอื่นบรรดาที่เกี่ยวข้องหรือเนื่องในการจัดการให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์</p>	<p>- รับโอนสินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้แผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ดำเนินระหว่างลูกหนี้กับสถาบันการเงิน (Self-rescue Plan)</p> <p>- จัดการหรือจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินการหรือสินทรัพย์อื่น ๆ ของ (Non-Operating Asset) ที่สถาบันการเงินได้รับมาอันเนื่องมาจากการปรับโครงสร้างหนี้หรือเป็นสินทรัพย์ที่สถาบันการเงินต้องการขายเพื่อปรับปรุงสถานภาพทางการเงิน</p> <p>- จำหน่ายสินทรัพย์ที่ยึดหรืออายัดโดยหน่วยงานราชการ</p> <p>- จัดการและจำหน่ายสินทรัพย์ที่ได้รับโอนจากหน่วยงาน</p>
		<p>ราชการ</p> <p>- ชำระบัญชีบริษัทที่รัฐบาลถือหุ้นเกินกว่ากึ่งหนึ่ง</p> <p>- เป็นทรัสต์ดีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์</p> <p>- ในกรณีที่มีความยากลำบากในการขายอสังหาริมทรัพย์ให้มีอำนาจในการโอนอสังหาริมทรัพย์ข้างเคียงด้วย</p> <p>- ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์หรือ</p>

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
<p>1.2 สถานะขององค์กรบริหารสินทรัพย์</p> <p>1.3 ทุน/การเพิ่มทุน</p> <p>1.3.1 วิธีการ</p>	<p>มีฐานะเป็นนิติบุคคลซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ (ไม่เป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยงบประมาณและกฎหมายอื่น) โดยแบ่งทุนออกเป็นหุ้นๆ ละเท่ากัน</p> <p>ออกหุ้นเพิ่มทุน โดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี</p> <p>ไม่นำหลักเกณฑ์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในส่วนที่เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนมาบังคับใช้</p> <p>สามารถกำหนดราคาหุ้นที่จำหน่ายสูงกว่ามูลค่าหุ้นได้ (มี premium)</p> <p>บสท. ต้องลงโฆษณารายละเอียด</p>	<p>อสังหาริมทรัพย์</p> <p>- ส่งพนักงานไปทำงานกับบริษัทลูกหนี้ที่รับซื้อมา</p> <p>มีฐานะเป็นนิติบุคคลประเภท Corporation</p> <p>มีเงินทุน 1 Trillion won ลงทุน โดยวิธีการถือหุ้นโดยสถาบันการเงิน โดยรัฐบาลอาจให้การสนับสนุนด้านเงินทุนและค่าใช้จ่ายตามที่รัฐบาลเห็นสมควร</p> <p>KAMCO จะจัดตั้งกองทุนที่เรียกว่า Non-performing Claim</p>
	<p>เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และในหนังสือที่แพร่หลายอย่างน้อย 1 ฉบับติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน</p>	<p>Resolution Fund โดยมีแหล่งที่มาของเงินทุนดังกล่าวต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เงินที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามสัดส่วนของสินทรัพย์ไม่ก่อให้เกิดรายได้ 2. เงินของ KAMCO 3. เงินสนับสนุนจากรัฐบาล 4. ระดมทุนโดยวิธีการออกพันธบัตร ซึ่งอาจค้ำประกันโดยรัฐบาลก็ได้

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
<p>2 คณะกรรมการและการบริหาร</p> <p>2.1 คณะกรรมการบริษัทบริหารสินทรัพย์</p>	<p><u>อำนาจหน้าที่</u></p> <p>1) กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทนและค่าใช้จ่ายอื่นของ บสท.</p> <p>2) กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง การเงิน</p>	<p>5. กู้ยืมรวมกิจการเงินกู้ยืมจากธนาคารกลาง</p> <p>6. กำไรจากการดำเนินการซึ่งกองทุนมีฐานะเป็นหน่วยงานรัฐบาล โดยมี KAMCO เป็นผู้บริหารกองทุน โดยใช้เงินกองทุนในการรับ โอนสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้</p> <p>คณะกรรมการมีทั้งสิ้น 11 คน และมีอำนาจดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำและแก้ไขข้อบังคับในการปฏิบัติงาน - จัดทำและแก้ไขงบประมาณ - จัดทำและแก้ไขการ
	<p>3) สินทรัพย์และการบัญชีรวมทั้งการตรวจสอบและสอบบัญชีภายในของ บสท.</p> <p>4) กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานและการดำเนินการของ บสท.</p> <p>5) กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการเงื่อนไขในการเข้าร่วมกิจการ</p> <p>6) กับบุคคลอื่นหรือถือหุ้นในบริษัทจำกัดมหาชน หรือนิติบุคคลอื่น</p>	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารกองทุนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - กำหนดแผนงานยอดการออกหุ้นกู้หรือพันธบัตรรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - อสังหาริมทรัพย์ - หลักทรัพย์รับโอนบริษัทในเครือของลูกหนี้

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>7) กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการเงื่อนไข และกระบวนการในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ</p> <p>8) กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขในการรับรู้และคำนวณผลกำไรหรือผลขาดทุนของการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท.</p> <p>9) พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณของ บสท. แต่งตั้งที่ปรึกษา คณะที่ปรึกษา หรืออนุกรรมการเพื่อดำเนินการใดๆ แทนคณะกรรมการออกข้อบังคับหรือหลักเกณฑ์</p>	
<p>3 การโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้แก่ บสท.</p> <p>3.1 ประเภทสินทรัพย์ที่ บสท. สามารถรับซื้อ รับโอนได้</p>	<p>วิธีการ และเงื่อนไขในเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการบริหารงานหรือดำเนินกิจการของ บสท.</p> <p>สินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ของ สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ ที่มีกองทุนฟื้นฟูหน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดย</p>	<p>สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หมายถึง สิทธิเรียกร้องที่เกิดจากการให้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ซึ่งการชำระหนี้ไม่ตรงตามกำหนดหรือที่คณะกรรมการ KAMCO พิจารณา</p>

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>ต้องเป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีลักษณะดังต่อไปนี้</p> <p>(ก) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ</p> <p>(ข) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ</p> <p>(ค) สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย</p> <p>(ง) สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน</p> <p>คณะกรรมการบริหาร โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ บสท. จะกำหนดให้โอนสินทรัพย์ตาม (ก) และ (ข) เฉพาะที่มีเจ้าหนี้เกิน 1 ราย ก็ได้มาให้แก่ บสท. ก็ได้ แต่สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งเป็นเจ้าหนี้หรือผู้รับโอนหนี้จากสถาบันการเงินแล้วแต่กรณี ต้อง</p>	<p>เห็นว่ามีแนวโน้มอย่างยิ่งว่าจะเรียกชำระหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานสถานะทางการเงินและรายได้ของลูกหนี้ ทั้งนี้ให้ KAMCO ดำเนินการรับโอนสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ก่อน</p> <ul style="list-style-type: none"> - สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ถือว่ามีความสำคัญของสาธารณะ - สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียจำนวนมาก
	<p>รายงานการดำเนินการเกี่ยวกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เหลือให้ บสท. ทราบตามเวลาที่ บสท. กำหนด และ บสท. จะสั่งให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งเป็นเจ้าหนี้โอนสินทรัพย์ทั้งหมดหรือบางรายให้แก่ บสท. เมื่อใดก็ได้ หรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งเป็นเจ้าหนี้โอนสินทรัพย์ทั้งหมดหรือ บาง รายก็ได้ บสท. เมื่อใดก็ได้</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการ บสท. จะกำหนดให้สถาบันการเงินโอนสินทรัพย์ให้ (ค)และ(ง) บางส่วนหรือเฉพาะรายก็ได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่สามารถขายได้ทันทีเนื่องจากไม่มีข้อจำกัดใดๆในการขาย - KAMCO จะไม่รับโอนสินทรัพย์ที่มีบุริมสิทธิอันเหนือกว่าอันเป็นที่คาดการณ์ได้ว่าการรับโอนจะไม่คุ้มค่าเกินกว่าที่ระบุไว้ในข้อบังคับการทำงานของ KAMCO

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>- สินทรัพย์ที่จะโอนไปยัง บสท. ให้รวมถึงสินทรัพย์ที่มีการฟ้องคดีอยู่ในศาลโดยยังไม่มีคำพิพากษา โดยให้ศาลสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ แต่ไม่รวมถึงสินทรัพย์ที่ศาลล้มละลายหรือสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดหรือสั่งอนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้แล้วของสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ของเอกชนที่มีลักษณะดังต่อไปนี้</p> <p>สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ของสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์</p>	
	<p>ที่มีทรัพย์สินเป็นหลักประกันการชำระหนี้ และเป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ถูกจัดชั้นตามข้อ 1.1 (ก)-(ง)</p> <p>(ก) ลูกหนี้ซึ่งรับโอนมาดังกล่าวเป็นนิติบุคคลและมีฐานะเป็นลูกหนี้ของสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ตั้งแต่สองรายขึ้นไปไม่ว่าจะมีบุคคลธรรมดาเป็นลูกหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันด้วยหรือไม่ก็ตาม มูลค่าของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามบัญชีของทุกสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมกัน สำหรับลูกหนี้แต่ละรายเป็นจำนวน</p>	

ประเด็น	บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บรรษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>เงินตั้งแต่ห้าล้านบาทขึ้นไปและสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนี้ยังมิได้มีความตกลงเป็นหนังสือปรับโครงสร้างหนี้ใหม่แล้วภายในสามสิบวันนับแต่วันที่พระราชกำหนดนี้ใช้บังคับ และมีได้เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของลูกค้าหนี้ตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลายแล้ว ก่อนวันที่พระราชกำหนดนี้ใช้บังคับ คณะกรรมการ บสท. จะกำหนดให้รับโอนเฉพาะสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ถูกจัดชั้นตาม 1.1 (ก) หรือ (ข) หรือสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตาม 1.1</p>	
	<p>(ค) หรือ(ง) ซึ่งเปลี่ยนไปเป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตาม 1.1 (ก) หรือ (ข) ในหรือก่อนวันที่ พ.ร.ก. นี้ใช้บังคับก็ได้</p> <p>2.2 กรณีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์เอกชนที่มีการฟ้องคดีอยู่ในศาลต้องเป็นสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้มีคำพิพากษา โดยให้ศาลสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความแต่ไม่รวมถึงกรณีที่ศาลมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ชั่วคราวหรือเด็ดขาดหรือให้ความเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการของลูกค้าหนี้แล้ว ซึ่งการโอนมานั้นรวมถึงหนี้ของนิติบุคคลอื่นที่นิติบุคคลผู้เป็นลูกหนี้หรือผู้ถือหุ้นข้างมากของนิติ</p>	

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>บุคคลที่เป็นลูกหนี้มีหุ้นอยู่เกินร้อยละ 50 และหนี้ที่ผู้บริหาร ของลูกหนี้ หรือบุคคลอื่นยอมตนเข้าเป็นหนี้ เพื่อประโยชน์ของลูกหนี้หรือของ นิติบุคคลอื่นนั้น หรือเพื่อชำระหนี้ หรือดอกเบี้ยของลูกหนี้หรือของนิติ บุคคลอื่นนั้นด้วย</p> <p>2.3 สิทธิเรียกร้อง สิทธิหรือภาระผูกพัน อื่นใดทั้งหมดที่สถาบันการเงินหรือ บริษัทบริหารสินทรัพย์มีต่อลูกหนี้ ที่โอนไปเป็นของบสท.</p>	
3.2 วิธีการ โอนสินทรัพย์	<p>กรณีการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ สถาบันการเงินหรือบริษัทสินทรัพย์เอก ชนมายัง บสท. นั้น แม้เข้าลักษณะ ตามที่กล่าวไว้ใน 3.1 แต่จะขึ้นอยู่กับ ความสมัครใจของสถาบันการเงินหรือ บริษัทบริหารสินทรัพย์เอกชนนั้น ว่า ประสงค์จะ โอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ดังกล่าวมายัง บสท. หรือไม่ หากมี ความประสงค์ที่จะ โอนต้องมีหนังสือ แจ้งให้ บสท. ภายในเวลาที่คณะกรรมการ บสท.กำหนด</p> <p>หากสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหาร สินทรัพย์เอกชนรายใดประสงค์จะ โอนสินทรัพย์เข้า บสท. แล้วต้องโอน สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีลักษณะตาม</p>	เมื่อสถาบันการเงินร้องขอ KAMCO จะเข้าทำสัญญากับ สถาบันการเงินเพื่อรับโอน สินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยสัญญา จะระบุถึงราคาสินทรัพย์ที่โอน และข้อกำหนดต่างๆ หรือเข้าทำ สัญญาระหว่างสถาบันการเงิน ลูกหนี้ และKAMCO โดยรับ โอนหลักประกันเพื่อการชำระ หนี้

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>ที่กล่าวไว้ใน 2.1,2.2 (สินทรัพย์กลุ่มที่ 2) ทั้งหมดให้แก่ บสท. หากมีสินทรัพย์ค้ำประกันบางรายที่มีลักษณะตามที่ระบุไว้ในข้อ 2.1, 2.2 (สินทรัพย์กลุ่มที่ 2) แต่เจ้าหน้าที่ที่เป็นสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์เอกชนมิได้ออนไปยัง บสท. ลูกหนี้ในนี้ดังกล่าวสามารถยื่นคำร้องต่อคณะกรรมการ บสท. เพื่อให้ บสท. พิจารณาสั่งการให้ โอนสินทรัพย์ดังกล่าวมายัง บสท. ภายในเวลาที่กำหนด</p> <p>3) ก่อนที่จะมีการโอนสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพให้แก่ บสท. ให้ บสท. ลงประกาศรายการหรือรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์รายวันที่แพร่หลายอย่างน้อย 2 ฉบับเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 วัน และให้ถือว่า เป็นการบอกกล่าวการโอนตาม มาตรา 306 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แต่ไม่กระทบถึงสิทธิของลูกหนี้ที่จะยกข้อต่อสู้ตามมาตรา 306 วรรค 2 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์</p> <p>4) เมื่อมีการโอนสินทรัพย์ค้ำประกัน</p>	

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>ภาพรายได้ให้แก่ บสท. แล้ว ให้ บสท. ออกหลักฐานการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้แก่สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์และให้ถือว่าการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีผลผูกพันบุคคลภายนอกผู้จ้างและผู้ค้าประกัน นับแต่วันที่ บสท. ออกหลักฐานดังกล่าว</p> <p>5) สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องแจ้งข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้อง สิทธิหรือภาระผูกพันอื่นใดให้ บสท. ทราบโดยละเอียด</p> <p>6) กรณีที่สิทธิเรียกร้องเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักต้องมีการเปลี่ยนแปลงทางทะเบียน เมื่อ บสท. แสดงหลักฐานการรับโอนตามข้อ 4 แล้ว ให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนรายการทางทะเบียนให้ บสท. ทันทันและให้ถือว่าผูกพันบุคคลภายนอกนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงรายการทางทะเบียน โดยจะได้รับการยกเว้นค่าทำเนียมการเปลี่ยนแปลงทางทะเบียน</p> <p>7) ในกรณีที่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่จะโอนเป็นสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีและศาลมีคำสั่ง</p>	

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>จำหน่ายออกจากสารบบความ ถ้าอายุความฟ้องร้องยังเหลืออยู่ ไม่ถึง 5 ปี นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่ง จำหน่ายคดี</p> <p>9) ในการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บสท. จะดำเนินการรับโอน โดย ทำเป็นเอกสารการโอนพร้อมทั้ง รายละเอียดแห่งสินทรัพย์ที่โอน และรายการเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้ง ปวงตามแบบที่ บสท. กำหนด โดยมอบหมายให้สถาบันการเงิน ผู้โอนยังคงเก็บรักษาเอกสารที่</p>	
	<p>8) เกี่ยวข้องดังกล่าวไว้ที่สถาบันการ เงินนั้นก็ได้อ</p> <p>9) ในคดีที่สถาบันการเงินหรือ บริษัทบริหารสินทรัพย์ฟ้องเป็น คดีต่อศาลเกี่ยวกับสินทรัพย์ด้วย คุณภาพที่ บสท. เข้าสวมสิทธิเป็น คู่ความในการนี้ บสท. อาจคัด ค้านเอกสารที่ได้ยื่นไว้แล้ว ถ้าม ค้านหรือคัดค้านพยานที่สืบไป แล้วได้ ส่วนในกรณีที่ได้มีคำ พิพากษา</p> <p>10) บสท. ได้รับยกเว้นบรรดาค่าธรรมเนียม ที่เกิดขึ้นหรือเกี่ยวเนื่องกับ การขายทอดตลาดหรือจำหน่าย โดยวิธีอื่นซึ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ ตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณา</p>	

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>ความแฟ้ง</p> <p>11) การโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หรือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน สำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หรือทรัพย์สินอันเนื่องมาจากการ ปรับโครงสร้างหนี้หรือการปรับ โครงสร้างกิจการตามพระราช กำหนดนี้ที่ บสท. เป็นผู้รับโอน หรือเป็นผู้โอนให้ได้รับการยก เว้นค่าธรรมเนียมและภาษีอากร ทั้งปวง</p>	
	<p>10) บสท. จะมอบหมายให้สถาบัน การเงินและบริษัทบริหารสิน ทรัพย์ซึ่งเป็นเจ้าหนี้เดิมเป็นตัว แทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ที่ ปรับโครงสร้างหนี้หรือที่มีการ ปรับโครงสร้างกิจการแล้วแทน ได้ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ บสท. กำหนด</p> <p>โดยตัวแทนเรียกเก็บและชำระหนี้จะ ต้องจัดทำและเก็บรักษาบัญชีและราย ชื่อลูกหนี้ ซึ่งรับโอนมาไว้โดยเฉพาะ และให้ลูกหนี้มีสิทธิตรวจบัญชี รายชื่อของตนได้</p> <p>11) ในกรณีที่ตัวแทนเรียกเก็บและรับ ชำระหนี้เป็นบุคคลอื่นที่ไม่ใช่เจ้า หนี้เดิมให้ บสท. แจ้งให้ลูกหนี้ซึ่ง</p>	

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
<p>3.4 ราคาสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ</p> <p>3.4.1การกำหนด ราคา</p>	<p>รับโอนมาทราบภายใน 15 วัน นับแต่วันที่มีการแต่งตั้งตัวแทน สินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการ เงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์รัฐบาล</p> <p>- ให้มีราคาเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่ เป็นหลักประกันของสินทรัพย์ด้อย คุณภาพโดยไม่รวมการประกันด้วย บุคคล</p> <p>1) ในกรณีที่ไม่มีทรัพย์สินเป็น</p>	<p>ราคาที่รับโอนพิจารณาจาก บุริมสิทธิ ทรัพย์สิน สิทธิการ เช่า และอื่นๆ โดยยึดราคา ประเมินของทรัพย์สินตามที่ กฎหมายว่าด้วยการราคาที่ดิน และการประเมินราคาที่ดิน ใน กรณีที่ยังไม่สามารถกำหนดให้มี วิธีการชำระส่วนต่างของราคาที่ รับโอนและราคาที่จำหน่าย</p>
	<p>หลักประกันให้มีราคาตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำหนด</p> <p>2) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบัน การเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์เอก ชน</p> <p>- ให้มีราคาเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่ เป็นหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณ ภาพโดยไม่รวมการค้ำประกันด้วย บุคคล แต่ราคาดังกล่าวต้องไม่เกินมูล ค่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามบัญชีหัก ด้วยเงินสำรองที่ต้องตั้งไว้ตามกฎหมาย หรือตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย</p> <p>- มูลค่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตาม บัญชีให้ถือเอาจำนวนหนี้เงินต้นค้าง ชำระ ณ วันโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ รวมกับดอกเบี้ยค้างชำระเป็นระยะเวลา</p>	<p>ออกไปในภายหลังได้</p>

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>ไม่เกิน 3 เดือนก่อนวันโอนสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ</p> <p>3) ที่ทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันเป็นที่ ดิน ให้มีมูลค่าเท่ากับราคาประเมินทุน ทรัพย์ เพื่อใช้ในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียม นิยมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม สำหรับอสังหาริมทรัพย์ และถ้าเป็น ทรัพย์สินอื่นให้มีการประเมินราคาตาม หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ บสท. กำหนด</p>	
<p>3.4.2 วิธีการชำระ ราคา</p> <p>4. การบริหารสิน ทรัพย์ด้วยคุณ ภาพ</p>	<p>ชำระโดยการออกตราสารหนี้ซึ่งเปลี่ยน มือไม่ได้ และมีกำหนดใช้เงินเมื่อสิ้น ระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันออกตราสาร หนี้ แต่ บสท. อาจใช้สิทธิไถ่ถอน ก่อนกำหนดได้โดยตราสารหนี้ดังกล่าว นั้นให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ค้ำประกัน และให้ บสท. กำหนดอัตราดอกเบี้ย สำหรับตราสารหนี้ดังกล่าวไม่เกิน อัตราเฉลี่ยของเงินฝากทุกประเภทของ ธนาคารพาณิชย์ 5 แห่ง ตามที่คณะ กรรมการ บสท. กำหนดโดยให้ชำระ ดอกเบี้ยทุกสิ้นปี</p> <p>- บสท. มีอำนาจพิเศษในการปรับ โครงสร้างหนี้ปรับโครงสร้างกิจการ จำหน่ายทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือ จำหน่ายหนี้สูญอย่างใดอย่างหนึ่ง</p>	<p>ชำระด้วยเงินหรือพันธบัตรของ กองทุน</p> <p>KAMCO ได้รับการยกเว้นไม่ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายดังต่อไปนี้</p> <p>- ในกรณีของจำนองต้อง</p>

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>หรือหลายอย่างรวมกัน ตามที่เห็นสมควร โดยในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้น บสท. อาจจัดแบ่งสินทรัพย์ด้วยคุณภาพออกเป็นกองสินทรัพย์ได้ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่คณะกรรมการ บสท. กำหนด</p> <p>บสท. อาจดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเองหรือจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อบริหารก็ได้ โดยผู้เชี่ยวชาญนั้น หากบุคคลผู้มี</p>	<p>แก้ไขทางทะเบียนก่อน จึงจะยกขึ้นเป็นข้อต่อสู้บุคคลภายนอกได้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ในกรณีที่ KAMCO ต้องการเป็นผู้ซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาดสามารถใช้หนังสือรับรองการชำระเงินที่ออกโดย KAMCO เป็นหลักประกันได้ - ยกเว้นเรื่องการค้าส่งค้าปลีก
<p>5. การยุบเลิก</p> <p>5.1 การประเมินผลการดำเนินงานของ บสท.</p> <p>5.2 กำหนดระยะเวลาเล็ก บสท.</p>	<p>สัญชาติไทยหรือนิติบุคคลที่มีผู้มีสัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและไม่มีคนต่างด้าวเป็นผู้มีอำนาจจัดการนิติบุคคล</p> <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบระยะเวลา 2 ปี นับแต่ พ.ร.ก. นี้ใช้บังคับให้ รมต. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำรายงานประเมินผลการดำเนินการของ บสท. และนำเสนอต่อ ครม. เพื่อพิจารณาว่าสมควรยุบเลิกหรือปรับปรุงการดำเนินงานของ บสท. หรือไม่เพียงใด - เมื่อครบ 7 ปี นับแต่วันที่ พ.ร.ก. นี้ใช้บังคับ ให้ บสท. เตรียมการเพื่อเลิกดำเนินการ - เมื่อสิ้นปีที่สิบ ให้ยุบเลิก บสท. การชำระบัญชีต้องทำให้แล้วเสร็จใน 	<p>กล่าวในการขายทอดตลาดทรัพย์สินรัฐบาลจะให้ความช่วยเหลือทางภาษีแก่ KAMCO เท่าที่จำเป็น</p> <ul style="list-style-type: none"> - FSC จะเป็นผู้ควบคุมการดำเนินงานของ KAMCO - การระดมทุนสำรองกองทุนการรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะต้องดำเนินการภายใน 5 ปี - ทรัพย์สินที่เหลือของกองทุน

ประเด็น	บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	บริษัทบริหารสินทรัพย์เกาหลี (KAMCO)
	<p>เวลาไม่ช้ากว่าปีที่ 12 นับแต่วันที่ พ.ร.ก. นี้ใช้บังคับ และให้ พ.ร.ก. นี้ ยกเลิกเมื่อครบ 12 ปี นับแต่วันที่ พ.ร.ก. ใช้บังคับ แต่ไม่เป็นการลบ ล้างความผิดตาม พ.ร.ก. นี้ที่ได้ทำ ก่อนวันที่ พ.ร.ก. นี้ถูกยกเลิก</p>	<p>จะส่งกลับคืนให้กันสถาบัน การเงินตามอัตราส่วนที่ กำหนด</p>